

+ ideaspaz.org

INFORME DE GESTIÓN



20
25

FUNDACIÓN IDEAS PARA LA PAZ



**20
25**

Contenido

03	CARTA DE LA DIRECTORA
05	LA FIP EN CIFRAS
06	LOGROS DE LA FIP
08	AGENDAS TEMÁTICAS E INCIDENCIA
26	PRESENCIA TERRITORIAL
27	APUESTAS INSTITUCIONALES
30	PUBLICACIONES
35	IMPACTO EN EL DEBATE PÚBLICO
37	AGENDA NACIONAL E INTERNACIONAL
40	ESTADOS FINANCIEROS
43	EQUIPO DE TRABAJO Y ALIADOS
45	ANEXO



Carta de la directora

2025 fue un año de grandes tensiones para Colombia. El inicio anticipado de una campaña electoral altamente polarizada, las alertas sobre la estabilidad de nuestras instituciones democráticas y el deterioro persistente de la seguridad en zonas rurales y urbanas configuraron un escenario complejo para el país. Este contexto coincidió además con profundas transformaciones en el entorno internacional que están redefiniendo las perspectivas de la democracia, la economía global y el papel de la cooperación internacional.

Estos cambios han tenido implicaciones directas para las organizaciones de la sociedad civil como la FIP, que durante décadas contamos con el respaldo de la cooperación internacional para contribuir al debate público y al diseño de soluciones frente a los desafíos de paz y seguridad en el país.

Logramos navegar en medio de estas circunstancias. Por un lado, nos posicionamos como una de las voces independientes más escuchadas sobre la evolución crítica de la violencia organizada en Colombia. A partir de un seguimiento sistemático de las dinámicas territoriales, nuestros análisis permitieron arrojar luces sobre las transformaciones de los grupos armados, las economías criminales que dinamizan, las formas de gobernanza local que ejercen y las disputas crecientes por el control territorial y sus rentas.

También se evidenció la necesidad de superar las lecturas y respuestas del pasado. Los cambios en las dinámicas del conflicto y del crimen organizado exigen políticas de seguridad que incorporen las lecciones aprendidas, adaptación al nuevo escenario territorial y la necesidad de un conocimiento más preciso de las capacidades del Estado para responder a estos desafíos.

Sumado a esto, continuamos avanzando en nuestro trabajo con el sector empresarial, reconociendo su papel fundamental en la generación de desarrollo y su potencial para contribuir a la construcción de espacios

de gobernanza territorial más incluyentes y sostenibles. En este propósito acercamos a las empresas a procesos de transformación territorial en regiones críticas como el Catatumbo y el Pacífico Nariñense; continuamos desarrollando herramientas que promueven prácticas empresariales responsables, como la debida diligencia en derechos humanos. En el marco de la transición energética justa, introducimos en el contexto nacional modelos de participación accionaria de comunidades en proyectos de energía renovable como instrumentos para promover desarrollo territorial y fortalecer la relación entre empresas y comunidades.

En el 2025 impulsamos un proceso de transformación institucional de la Fundación, que nos permita adaptarnos a los cambios internacionales en las agendas de paz y seguridad. A partir de un análisis estratégico de nuestras capacidades y oportunidades, definimos un portafolio de soluciones. Durante 2026 avanzaremos en su implementación con el objetivo de fortalecer nuestra competitividad y capacidad de incidencia, con miras a consolidar el posicionamiento de la FIP como un aliado clave en el diseño e implementación de soluciones para la transformación de los territorios más afectados por la violencia organizada.

El 2026 se perfila como un año de importantes desafíos para la seguridad y la construcción de paz en Colombia. Desde la FIP continuaremos aportando al debate público en las agendas de paz, seguridad y desarrollo, al tiempo que fortaleceremos nuestra capacidad de incidencia en la gobernanza territorial y en la formulación de propuestas estratégicas que contribuyan a orientar las decisiones del próximo gobierno.

Los invito a conocer en este informe los logros de nuestra gestión, que reflejan el trabajo y compromiso de una organización en evolución, comprometida con el país y con la construcción de paz.



María Victoria Llorente Sardi

Directora Ejecutiva

LA FIP EN CIFRAS

20
25



15.257

millones de ingresos



46

proyectos ejecutados



13

departamentos con
presencia territorial



146

personas en el equipo en
Bogotá y demás regiones



116

organizaciones aliadas,
aportantes y auspiciadoras



495

millones donados
por 9 empresas



1.500

personas formadas
en competencias y
técnicas para aportar a
la construcción de paz



+90

publicaciones y
contenidos estratégicos



139.000

seguidores en redes
sociales



18

eventos internacionales
en 11 países



5to

puesto en el Top 10 de
opinión el país (Cifras &
Conceptos)



100

THINK TANKS más
destacados a nivel global
(On Think Tanks)

LOGROS DE LA FIP EN 2025

20
25

Incidimos en el debate público sobre paz, seguridad y el problema del narcotráfico. Posicionamos análisis rigurosos e independientes sobre la política de Paz Total.

Esto nos permitió liderar una conversación crítica y advertir sobre los efectos de esta política en el fortalecimiento de los grupos armados y el recrudecimiento de la violencia. Así mismo, plantear enfoques y propuestas estratégicas para enfrentar los desafíos cambiantes de la violencia organizada y de las economías ilegales en nuestro país.

Desarrollamos herramientas de seguimiento de la situación de seguridad a nivel nacional y regional.

Creamos el Dateo FIP, una plataforma que integra más de 30 indicadores sobre seguridad, impacto humanitario, grupos armados, medio ambiente y economías criminales, que nos ha permitido divulgar información de manera oportuna y sustentar nuestros análisis.

Impulsamos la vinculación del sector empresarial a apuestas de transformación que construyen paz en regiones afectadas por la violencia organizada, la fragilidad estatal y grandes brechas sociales y económicas.

Por ejemplo, implementamos iniciativas en zonas críticas como el Catatumbo y el Pacífico Nariñense, promoviendo la articulación entre actores locales, públicos y privados, el diálogo multiactor y el mecanismo de obras por impuestos que ha mostrado ser muy prometedor.

LOGROS DE LA FIP EN 2025

20
25

Contribuimos a crear condiciones para operaciones empresariales sostenibles.

Acompañamos procesos para integrar la debida diligencia en derechos humanos en decisiones corporativas de alto nivel. También promovimos el conocimiento de modelos de participación accionaria comunitaria en proyectos de energía renovable, que convierten a las comunidades en socias del desarrollo energético y que tienen un gran potencial para reducir las conflictividades, generar beneficios económicos locales y fortalecer la gobernanza territorial.

Iniciamos un proceso de transformación institucional para fortalecer la capacidad de incidencia y la sostenibilidad de la FIP, adaptándonos a las nuevas realidades del contexto de cooperación internacional.

Adelantamos un ejercicio de análisis estratégico y organizacional que busca potenciar la competitividad y el posicionamiento de la FIP como aliado en el diseño e implementación de soluciones para transformar realidades territoriales en materia de seguridad, gobernanza y desarrollo.



El Ministro de Justicia, Pedro Sánchez, en conversación con el Consejo Superior de la FIP

AGENDAS TEMÁTICAS Y DE INCIDENCIA

20
25

01

Conflicto y Seguridad

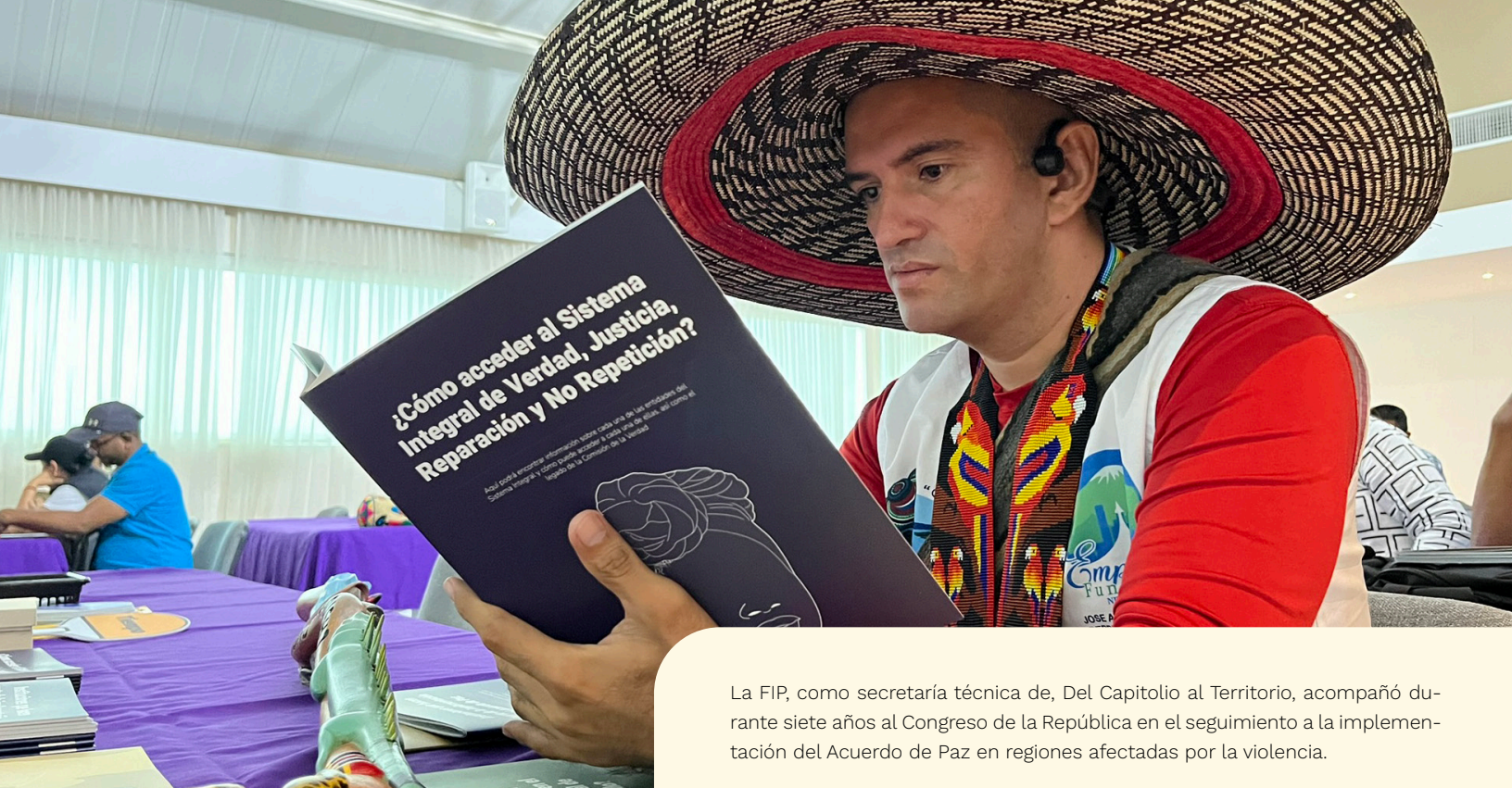
Los temas

Durante el 2025, el análisis en conflicto y seguridad se estructuró alrededor de ocho ejes prioritarios

- **Confrontaciones armadas e impacto humanitario**
- **Crimen organizado**
- **Paz Total**
- **Gobernanza del sector seguridad**
- **Implementación del Acuerdo de Paz de 2016**
- **Política de drogas**
- **Conflicto, seguridad y ambiente**

En 2025, en un contexto marcado por la volatilidad de la política de Paz Total, la capacidad de adaptación del crimen organizado y la transformación de las economías ilegales, la FIP continuó consolidándose como una voz independiente de referencia en el análisis sobre las dinámicas del conflicto y seguridad en Colombia. Nuestro trabajo se enfocó en producir evidencia rigurosa y contribuir a un debate público mejor informado y a la toma de decisiones basada en conocimiento.

Analizamos los cambios en la configuración del crimen organizado, las dinámicas territoriales de los grupos armados y la evolución de las economías ilegales, con énfasis en sus impactos en regiones como Cauca y Putumayo. Desarrollamos **El Dateo FIP**, una herramienta orientada a organizar y poner a disposición de tomadores de decisión, información clave sobre seguridad, conflicto y economías ilegales. Fortalecimos nuestra participación en debates sobre política de drogas mediante trabajo con aliados y la participación en escenarios nacionales e internacionales.



La FIP, como secretaria técnica de, Del Capitolio al Territorio, acompañó durante siete años al Congreso de la República en el seguimiento a la implementación del Acuerdo de Paz en regiones afectadas por la violencia.

Contribución estratégica en 2025

El trabajo desarrollado en esta línea permitió:

Posicionar una mirada técnica e independiente sobre la política de Paz Total, visibilizando alertas tempranas y análisis oportunos sobre los riesgos y vacíos en los procesos de negociación.

Fortalecer la calidad de debate público en seguridad y crimen organizado, mediante investigaciones que se consolidaron como referencia para comprender las mutaciones de estos fenómenos.

Proveer herramientas concretas para la toma de decisiones, como el **DATEO FIP**, una plataforma que estructuró y puso a disposición información clave sobre seguridad, conflicto y economías ilegales.

Incidir en la discusión sobre la política de drogas desde la evidencia, aportando insumos técnicos a nivel nacional e internacional y promoviendo una discusión de cara al ciclo electoral del 2026.

Seguimiento a la Paz Total y los tableros de negociación

Elaboramos el informe sobre el **tercer año de gobierno del presidente Gustavo Petro**, en el que advertimos sobre el riesgo de que las negociaciones de paz se vieran influenciadas por intereses electorales.

De manera complementaria, realizamos **balances periódicos de los tableros de negociación**. En el caso de la mesa de diálogo en el Valle de Aburrá, señalamos la ausencia de reglas claras para el sometimiento y la falta de una agenda pública definida.

Este trabajo contribuyó a mantener una mirada independiente y técnica sobre el avance de los procesos de negociación y a posicionar alertas técnicas en el debate nacional.

Crimen organizado y gobernanza criminal

En alianza con el **Diálogo Interamericano** reunimos a expertos en seguridad y crimen organizado para recoger perspectivas y propuestas sobre los desafíos que enfrenta Colombia. A partir de este trabajo publicamos un análisis sobre las mutaciones del crimen organizado en el país, que hoy constituye un insumo de referencia para comprender la evolución y desafíos en materia de seguridad.

En colaboración con la **Cooperación Alemana Colombia (GIZ)** trabajamos en la identificación de herramientas para el análisis de contextos de gobernanza criminal y formulamos recomendaciones dirigidas a actores de cooperación internacional, sector público, empresarios y organizaciones de la sociedad civil involucradas en iniciativas de prevención de la violencia y del reclutamiento forzado.

Estas iniciativas contribuyeron a fortalecer la comprensión técnica de dinámicas criminales complejas y a orientar intervenciones institucionales.

Implementación del Acuerdo de Paz de 2016

En 2025 finalizamos el proyecto **Del Capitolio al Territorio**, una iniciativa que durante siete años realizó seguimiento territorial y legislativo a la implementación del Acuerdo de Paz de 2016. Vinculó a más de 60 congresistas de diversas corrientes políticas y realizó más de 40 visitas a zonas PDET, fortaleciendo las capacidades de seguimiento y promoviendo un



Lideramos una conversación junto al Diálogo Interamericano y varios expertos sobre cómo enfrentar el crimen organizado de manera efectiva.

diálogo informado entre el Congreso de la República y los territorios.

Esta iniciativa se consolidó como uno de los ejercicios más sostenidos de monitoreo e incidencia legislativa en torno a la implementación del Acuerdo de Paz.

Política de drogas: evidencia para decisiones sostenibles

Apoyamos al **Ministerio de Justicia y del Derecho** en la implementación de la política de drogas mediante **procesos de diálogo con actores clave** en Medellín y Cúcuta, orientados a fortalecer el relacionamiento entre el Ministerio y las autoridades locales, así como a facilitar acciones de reducción de riesgos y daños para consumidores de drogas.

Publicamos el estudio **La crisis de la coca en Putumayo**, que analiza la recesión en los precios y en la compra de coca a nivel nacional durante 2022 y 2023. Asimismo, iniciamos una investigación sobre las dinámicas del mercado ilegal de la coca en el Cañón del Micay, Cauca.

En alianza con otras organizaciones de la sociedad civil presentamos recomendaciones al **Embajador de Colombia en Estados Unidos** sobre el contexto político relacionado con la descertificación del país en la lucha contra las drogas. Paralelamente, pusimos en marcha una estrategia dirigida a los candidatos presidenciales de 2026 para posicionar la necesidad de una ruta sostenible de reducción de cultivos ilícitos.

Transformación del sector seguridad

Realizamos **análisis y recomendaciones para la transformación progresiva del Servicio Militar Obligatorio en Colombia**, evaluando las implicaciones de la transformación, considerando la necesidad de mantener

el pie de fuerza en el marco del proceso de profesionalización de Soldados, Infantes de Marina y Auxiliares de Policía.

Fortalecimos nuestros análisis sobre seguridad y medio ambiente, aportando insumos para la construcción de la visión estratégica ambiental de las Fuerzas Militares para la Seguridad y la Defensa Nacional.

En alianza con el **Laboratorio de Justicia y Política Criminal y la Secretaría de Seguridad y Justicia de Cali**, analizamos las dinámicas de la minería ilegal de oro en los Farallones de Cali y facilitamos la identificación de puntos de articulación entre instituciones para responder a este fenómeno.



Participación en la mesa de trabajo sobre seguridad en Cali para articular esfuerzos frente a la extorsión y el secuestro.

EL DATEO FIP

Pusimos al servicio de los tomadores de decisión una herramienta que reúne 30 indicadores sobre seguridad ciudadana, impacto humanitario, dinámicas de grupos armados, problemáticas ambientales y políticas de drogas.

— **Esta plataforma se consolidó como un insumo estratégico para comprender tendencias y apoyar decisiones informadas sobre distintos niveles institucionales.**

EL DATEO de la FIP

en seguridad y conflicto

“

Tener a la FIP dentro de la Red Regional de Observatorios de Seguridad ha contribuido a fortalecer la calidad técnica de las discusiones sobre seguridad y el intercambio de capacidades entre los integrantes de la Red. Además de impulsar espacios de incidencia y enriquecer la comprensión del contexto del suroccidente del país, al tiempo que ha promovido un diálogo que integra y valora las perspectivas regionales.

David Humberto Gómez

Director de análisis para el Desarrollo de ProPacífico

20
25

02

Los temas

El trabajo en Construcción de Paz se estructuró alrededor de siete ejes prioritarios:

- **Obras por Impuestos**
- **Empresas, paz y desarrollo**
- **Movilidad humana en Colombia y a nivel regional**
- **Seguimiento a la implementación del Acuerdo de Paz**
- **Ciudades y construcción de paz**
- **Corresponsabilidad y transformación de relaciones**
- **Inclusión socioeconómica (mujeres, migración y excombatientes)**

Construcción de paz

En 2025 en la FIP fortalecimos el trabajo en **construcción de paz** aplicada, acompañando procesos territoriales y facilitando la articulación entre empresas, autoridades y comunidades en contextos de alta complejidad. A través de iniciativas orientadas a la acción colectiva, promovimos la participación del sector empresarial como actor relevante en la construcción de paz y el desarrollo territorial.

Nuestro trabajo combinó **conocimiento técnico con metodologías de implementación**, orientadas a fortalecer relaciones de corresponsabilidad entre actores, impulsar procesos de transformación territorial y ampliar la inclusión socioeconómica de poblaciones afectadas por el conflicto. Asimismo, contribuimos al debate público en temas como participación ciudadana, procesos de desarme, desmovilización y reintegración, y justicia transicional.



Presentación del informe de la FIP, con apoyo de la Embajada de Canadá, que analiza el rol del crimen organizado en la dinámica migratoria del continente.

Contribución estratégica en 2025

Fortalecer la participación del sector empresarial como actor relevante en iniciativas de construcción de paz y transformación territorial.

Promover relaciones de corresponsabilidad entre empresas, comunidades y autoridades, facilitando procesos de articulación y cooperación en contextos territoriales complejos.

Proveer insumos técnicos para la toma de decisiones públicas en materia de migración, reincorporación y desarrollo territorial.

Activar y consolidar espacios de diálogo multiactor, orientados a construir soluciones compartidas frente a desafíos de paz y desarrollo territorial.

Sector empresarial y transformación territorial

Iniciamos la implementación del proyecto **Alianzas que transforman**, en conjunto con el Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para la Paz en Colombia, con el propósito de impulsar la participación del sector empresarial en la transformación territorial en las regiones de Catatumbo y el Pacífico Nariñense. Esta iniciativa busca fortalecer la articulación entre actores locales y privados en territorios con desafíos estructurales.

Continuamos consolidándonos como referente técnico en el mecanismo de **Obras por Impuestos**, participando de manera constante en escenarios clave —entre ellos, la Comisión Accidental de la Cámara de Representantes— y aportando criterios técnicos sobre su

uso como herramienta de inversión territorial. Asimismo, acompañamos a empresas en la evaluación y aplicación de este mecanismo.

En el marco de la **Mesa Empresas, Paz y Sostenibilidad**, facilitamos espacios de trabajo entre sector empresarial, sociedad civil, cooperación internacional y entidades públicas en Bogotá y Medellín, orientadas a analizar el rol del sector empresarial en la transformación territorial y a identificar respuestas frente a las mutaciones del conflicto y las dinámicas actuales del crimen organizado.

Adicionalmente, **desarrollamos contenidos técnicos de coyuntura dirigidos al sector empresarial** sobre instrumentos como Obras por Impuestos y los Trabajos, Obras y Actividades con Reparación-Restauración (TOAR), traduciéndolos en orientaciones prácticas para su participación en procesos de construcción de paz.

Corresponsabilidad y construcción de confianza

Implementamos una nueva fase de la **Ruta de la Confianza para EPM**, orientada a fortalecer el entendimiento y la cooperación entre comunidad, empresa y sector público en el área del Proyecto Hidroeléctrico Ituango, Antioquia. En esta etapa, impulsamos agendas de **corresponsabilidad territorial, dinamizamos procesos comunitarios y fortalecimos el rol de los gobiernos locales como eje de gobernanza y articulación territorial.**



Durante el 2025, presentamos distintos análisis sobre el mecanismo de Obras por Impuestos ante la Cámara de Representantes.

Ciudades y agenda urbana de paz

Lideramos una iniciativa de articulación entre Bogotá, Cali, Medellín y Bucaramanga con el propósito de consolidar una agenda compartida de construcción de paz en las ciudades. A través del intercambio de experiencias y el trabajo colaborativo, promovimos la visibilidad e incidencia conjunta en la agenda pública nacional.

En alianza con la **Consejería Distrital de Paz, Víctimas y Reconciliación** y la **Organización Internacional para las Migraciones (OIM)**, analizamos los riesgos de seguridad que enfrentan los excombatientes en Bogotá. El estudio identificó brechas en las rutas de atención, prioridades de protección y oportunidades para fortalecer la inclusión económica de los firmantes de paz en la ciudad.

Movilidad humana e inclusión socioeconómica

Con el apoyo del **Banco Mundial**, ejercimos por segundo año la Secretaría Técnica del Espacio de Diálogo de la Sociedad Civil para la Incidencia en la Regularización de Migrantes y Sujetos de Protección Internacional. En este espacio aportamos conceptos técnicos que contribuyeron a la discusión sobre la extensión de la medida Primero la Niñez, orientada a otorgar nacionalidad colombiana a hijos de venezolanos en condición migratoria irregular.

Participamos en el Comité Local de la sociedad civil ante el **Foro Mundial de Migración y Desarrollo (GFMD)**, promoviendo un enfoque

basado en la protección de derechos y en la acogida como factor de desarrollo.

Con apoyo del **International Development Research Centre (IDRC)**, divulgamos recomendaciones de política pública para la protección e inclusión de jóvenes migrantes, resultado de un proceso de investigación de dos años sobre innovación educativa e inclusión socioeconómica frente a riesgos específicos de seguridad.

Junto a la **Embajada de Canadá**, analizamos el rol de Colombia en la ruta migratoria del continente, con especial atención al tráfico de migrantes como un mercado criminal en expansión.

Fortalecimiento de capacidades y gestión de conocimiento

Acompañamos a la **Fundación Corona** en el fortalecimiento de su Modelo de Involucramiento Ciudadano, mediante un análisis integral que permitió identificar aprendizajes, aportes metodológicos e insumos estratégicos para su fortalecimiento y réplica en otros contextos del país.



La Ruta de la Confianza, alianza entre la FIP y EPM, le apuesta a la confianza que transforma realidades.



266 líderes y lideresas 330 funcionarios

Participaron en la Ruta de la Confianza de EPM, fortaleciendo capacidades para el diálogo, la gestión colaborativa y la toma de decisiones compartidas en sus territorios.



“

Nos gustó mucho trabajar con la FIP por su experiencia. Este trabajo que se hizo con la gestión del conocimiento fue muy riguroso y juicioso. Con toda su experiencia para apoyar este ejercicio que recoge nuestro trabajo de seis años.

Diana Dager

Gerente de Democracia Fundación Corona

20
25

03

Los temas

Durante 2025, el trabajo en Conducta Empresarial Responsable se estructuró alrededor de siete ejes prioritarios:

- **Debida diligencia en derechos humanos**
- **Conducta Empresarial Responsable**
- **Diálogo social en el lugar de trabajo**
- **Participación accionaria en proyectos de energía renovable**
- **Diálogo multiactor**
- **Relacionamiento y diálogo social**
- **Sostenibilidad empresarial**

Conducta Empresarial Responsable

La FIP consolidó su trabajo en **Conducta Empresarial Responsable (CER)** acompañando a empresas en la **implementación de la debida diligencia en derechos humanos** y en la integración de este enfoque en los gobiernos corporativos y en decisiones estratégicas.

Asimismo, **fortalecimos capacidades para el diálogo entre empresas y organizaciones sindicales**, especialmente en los sectores de energía y servicios públicos.

Paralelamente **promovimos el Modelo de Participación Accionaria de Comunidades en proyectos de energía renovable**, identificando actores con potencial para implementarlo como una estrategia para **reducir la conflictividad territorial y cerrar brechas en los modelos de desarrollo local**.



Juanita de la Hoz, Directora de CER, en el Foro Hechos de Sostenibilidad de la Asociación Colombiana del Petróleo y Gas-ACP.

Contribución estratégica en 2025

El trabajo desarrollado en Conducta Empresarial Responsable permitió:

- Integrar la debida diligencia en **derechos humanos en decisiones corporativas de alto nivel**.
- Fortalecer el diálogo social y la gestión de **riesgos laborales** en sectores estratégicos.
- Promover modelos de participación comunitaria en **proyectos empresariales**, alineando las expectativas entre empresas y comunidades, integrándolas en los modelos de negocio y generando oportunidades de transformación económica de largo plazo.
- Incidir en la **formulación y fortalecimiento de políticas públicas** en empresas y derechos humanos.
- Consolidar a **Guías Colombia** como **plataforma multiactor** de referencia nacional y regional.

Debida diligencia y gobierno corporativo

Lideramos el **análisis bidireccional de impactos en derechos humanos del Grupo EPM** y sus filiales en Colombia y Panamá, incorporando impactos **reales, potenciales y percibidos**, así como definiendo **planes de acción para su gestión e integración en las decisiones corporativas**.

Con el **Grupo SURA** trabajamos en el posicionamiento de los **derechos humanos** como un **asunto estratégico de gobierno corporativo** y en el fortalecimiento de su debida diligencia en Colombia y México. Este proceso incluyó la sensibilización de la Presidencia y del Comité Directivo, fortaleciendo la **toma de decisiones de alto nivel** en la materia.

Acompañamos a **Hocol** en la implementación del Plan de Acción formulado por la FIP en 2022, con énfasis en **trabajo decente y diálogo social**. El proceso combinó formación, espacios de diálogo y el **desarrollo de un índice de seguimiento a los ODS relacionados con derechos laborales**, proporcionando información estructurada para la gestión empresarial.

Estas iniciativas permitieron **traducir estándares internacionales en herramientas prácticas para la gestión empresarial**.

Diálogo social y fortalecimiento de capacidades

En alianza con el **Swedish Workplace Programme** implementamos un programa de formación dirigido a **ocho empresas y organizaciones sindicales** del sector de energía y consumo masivo. El objetivo fue fortalecer capacidades en derechos humanos, sostenibilidad y análisis financiero como base para un diálogo social informado y sensible al contexto empresarial.

Participación comunitaria en proyectos de energía renovable

La **FIP** en alianza con **Meliquina y CONNECT EP**, y con el apoyo del Reino Unido a través de **UK PACT**, avanzamos en el fortalecimiento de **modelos de codesarrollo y participación comunitaria en proyectos de energía renovable**.

En este marco se publicó el **Informe Global de Mejores Prácticas**, que integra aportes de expertos y marcos de referencia para evaluar su adaptación al contexto colombiano. Se implementó una **estrategia de difusión del modelo de participación accionaria comunitaria en el sector energético**, orientada a ampliar su comprensión y promover su adopción por parte de actores públicos y privados.



En México acompañamos a **SURA Latam**, abriendo espacios de diálogo para identificar riesgos e impactos en sus actividades.

+100 representantes

De comunidades, empresas, academia y el sector público participaron en los seminarios de UK PACT dirigidos a compartir las experiencias de proyectos de energía renovable liderados por comunidades indígenas en Canadá.



“

La Fundación Ideas para la Paz ha sido clave para abrir un camino serio y responsable hacia la participación accionaria de las comunidades en proyectos de energía renovable, combinando comprensión territorial, rigor técnico y construcción de confianza.

Carlos Morales

Líder Resguardo Bella Vista - Sucre

Reconocemos en la FIP un aliado fundamental que nos ha apoyado y enriquecido nuestro proceso de dos años por avanzar en herramientas de política pública en materia de derechos humanos, en contextos empresariales y sus aportes que han nutrido nuestras discusiones para por primera vez, levantar una línea de base de empresas y derechos humanos con la que queremos alimentar una conversación de país en torno a estos temas.

Lourdes Castro García

Consejera Presidencial para los DDHH y el DIH

Como secretaria técnica de Guías Colombia, la FIP fortaleció la comunidad de práctica y el diálogo multiactor, manteniendo un rol incidente en la evolución de políticas públicas e instrumentos normativos en la agenda de empresas y derechos humanos. Este trabajo sigue consolidando a Guías Colombia como una plataforma de referencia para la articulación entre el sector empresarial, Estado y la sociedad civil.

Durante 2025

Implementación de dos programas de fortalecimiento de capacidades en debida diligencia en derechos humanos dirigidos a proveedores y contratistas:

Fortalece tu empresa: derechos humanos en acción, realizado en Bogotá y Cundinamarca, que contó con la participación de más de **140 empresas**.

Caribe consciente: empresas respetuosas de los derechos humanos, que involucró a **30 empresas** de la región Caribe.

Ambos programas fortalecieron capacidades empresariales en formulación de políticas, la identificación de im-

pactos y la gestión de riesgos en derechos humanos dentro de las cadenas de suministro.

En Casanare, se desarrollaron cinco jornadas de capacitación dirigidas a autoridades locales y a la Fuerza Pública, en alianza con la **Consejería Presidencial para los DDHH y el DIH y la Defensoría del Pueblo**. Más de 250 integrantes de la Policía y el Ejército, así como representantes de entidades territoriales, participaron en estos espacios orientados a fortalecer capacidades en derechos humanos, seguridad y relacionamiento entre empresas y comunidades.

Se realizó el lanzamiento oficial de la **Guía para la debida diligencia en DD.HH. y DIH en la cadena de suministro**, actualizada conforme a las

nuevas exigencias normativas internacionales y presentada en la Asamblea Anual de Alto Nivel de Guías Colombia. Esta publicación incorpora orientaciones prácticas y un anexo específico para gestionar los derechos humanos en las actividades **downstream** o aguas abajo.

Asimismo, se promovieron espacios de aprendizaje sobre el **Acuerdo Regional de Escazú, liderados por ONU CERALC-ACNUDH y la KAS**, con el propósito de fortalecer las capacidades y generar recomendaciones para su implementación, articulando este instrumento con los **Principios Rectores sobre Empresas y Derechos Humanos**.

En el ámbito de política pública, Guías Colombia acompañó a la **Consejería Presidencial para los DD.HH. y el DIH** en la construcción de la línea base, el decreto y la formulación del **Plan de Acción en empresas y derechos humanos**, así como en las mesas legislativas y técnicas para fortalecer su gobernanza y coherencia.



Asamblea anual de Guías Colombia.

“

Pese al contexto de grandes incertidumbres que enfrenta el sector empresarial y el país, pertenecer a Guías Colombia resulta sumamente valioso, tanto por su carácter multiactor como por los elementos que ofrece a sus miembros para fortalecer el relacionamiento con sus grupos de interés y para construir alianzas sectoriales e interinstitucionales sólidas, que sin duda han enriquecido los procesos de gestión en derechos humanos de quienes somos miembros.

Rafael Pinto

Vicepresidente de Relaciones Públicas Parex Resources

20
25

04

Transforma, centro de formación

1.500

personas fortalecieron
competencias
socioemocionales y
técnicas para aportar a la
construcción de paz

220

dialogantes de comunidades,
autoridades locales y
empresas, así como expertos
temáticos, participaron de
espacios diseñados por
Transforma

Durante 2025, Transforma se consolidó como un **espacio estratégico de procesos de formación aplicada y la facilitación de diálogos estratégicos orientados a la acción**. En articulación con las distintas áreas de la FIP, acompañó iniciativas que requerían no solo análisis técnico, sino también capacidades para gestionar tensiones, construir acuerdos y traducir conversaciones complejas en decisiones concretas.

A lo largo del año acompañamos **más de diez proyectos e iniciativas** mediante el diseño de experiencias de formación, la facilitación de encuentros estratégicos y la conducción de procesos de diálogo de alto valor enfocados en lograr resultados tangibles y aplicables. Este trabajo permitió alinear agendas, fortalecer liderazgos y mejorar la calidad de las relaciones entre actores diversos.



ECO es una red que agrupa a 17 organizaciones de la sociedad civil comprometidas con la construcción de paz en Colombia.

Metodología para fortalecer capacidades

Como parte de esta consolidación, desarrollamos y pusimos en práctica **metodologías propias** que hoy hacen parte del sello de Transforma.

La **Facilitación de Escucha Profunda** se implantó como un espacio dialógico basado en la escucha genuina, que permite identificar patrones de conversación, posibles acuerdos y puntos de inflexión en contextos de alta complejidad.

A través de **FortaleSER**, acompañamos a organizaciones en procesos de planeación estratégica y la toma de decisiones, fortaleciendo sus capacidades internas y promoviendo mayor claridad en sus rutas de acción.

Asimismo, avanzamos en la **Gestión de conocimiento con enfoque sistémico**, una metodología diseñada para identificar patrones de aprendizaje en iniciativas de impacto colectivo y convertir la experiencia acumulada en insumos estratégicos para la toma de decisiones y la acción.

Capacidades para la agenda ambiental y de paz

Impulsamos conversaciones con diversas organizaciones de la sociedad civil orientadas a fortalecer capacidades en temas ambientales y su relación con la construcción de paz. Estos espacios ampliaron la agenda de diálogo hacia desafíos emergentes y promovieron una mirada más integral de la transformación territorial.

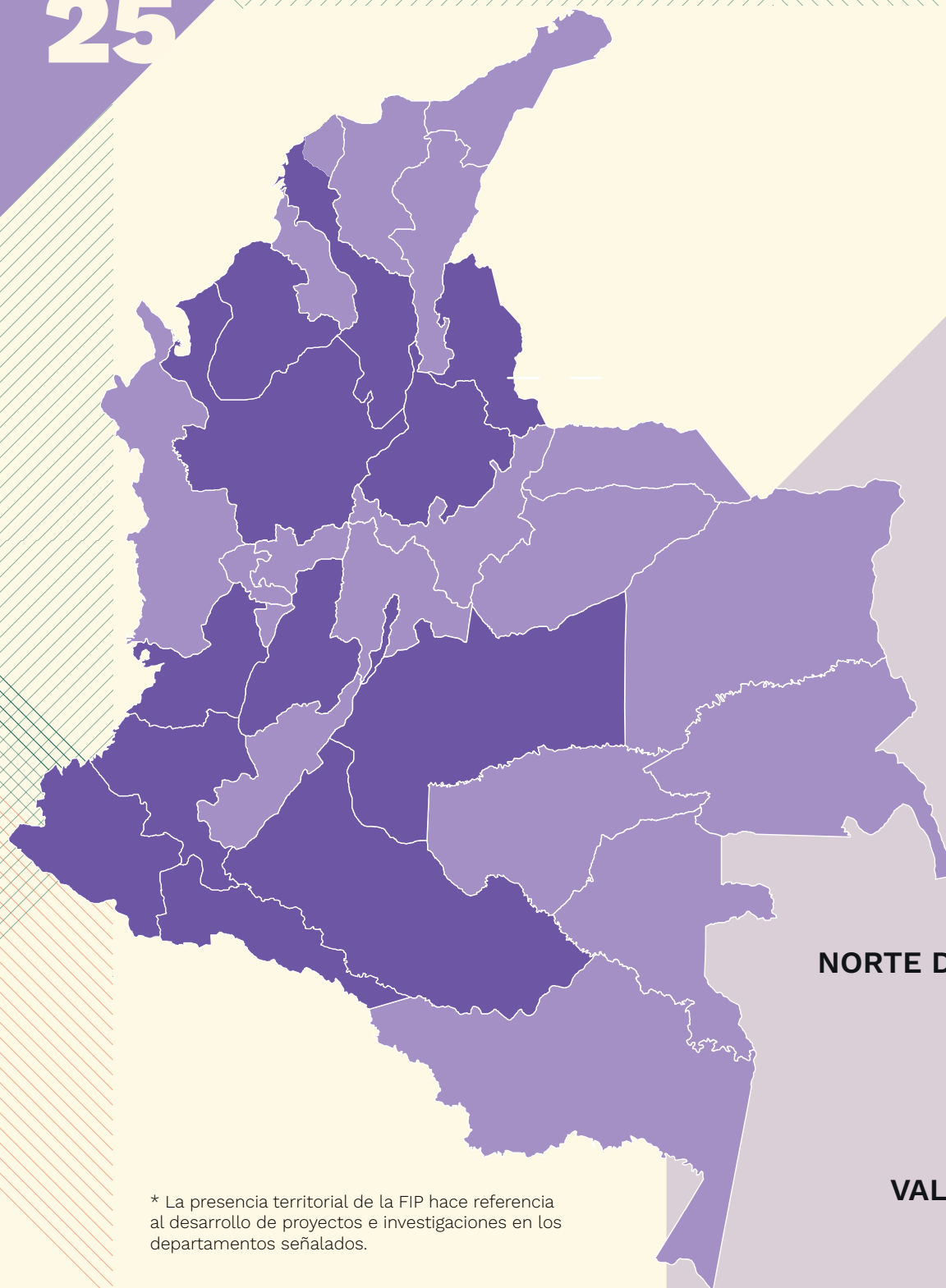
Plataformas de diálogo y acción colaborativa

Transforma acompañó las plataformas de diálogo como Valiente es Dialogar y Guías Colombia, así como grupos colaborativos como el ECO, que facilitan la coordinación entre actores, el desarrollo y la puesta en marcha de acciones conjuntas.

Estas acciones reforzaron las capacidades de diversos actores, impulsaron el impacto sistémico y consolidaron una gobernanza colaborativa y sostenible. Al articular metodologías de facilitación, gestión del conocimiento y acompañamiento estratégico, estos espacios permitieron que el diálogo trascendiera la conversación y se tradujera en decisiones y agendas compartidas.

PRESENCIA TERRITORIAL*

20
25



ANTIOQUIA
BOGOTÁ, D.C.
BOLÍVAR
CAQUETÁ
CAUCA
CÓRDOBA
META
NARIÑO
NORTE DE SANTANDER
PUTUMAYO
SANTANDER
TOLIMA
VALLE DEL CAUCA

* La presencia territorial de la FIP hace referencia al desarrollo de proyectos e investigaciones en los departamentos señalados.

APUESTAS INSTITUCIONALES

2025

Alianza con la Fundación Ford: Fortalecimiento institucional y sostenibilidad

En el marco de **BUILD+4**, la FIP profundizó su apuesta por consolidarse como una organización que no solo produce análisis, sino que diseña e implementa soluciones para la paz y acompaña transformaciones territoriales sostenibles. Este proceso dio lugar a una revisión —actualmente en marcha— que contempla ajustes en la estructura y el fortalecimiento de capacidades, con el propósito de alinear a la organización con los desafíos y oportunidades de esta nueva etapa. Más que un ejercicio administrativo, se trató de una reflexión estratégica sobre el rol de la FIP en un entorno cambiante.

Paralelamente, durante el 2025 se desarrollaron iniciativas para respaldar esta transición. La renovación de la estrategia digital fortaleció la presencia pública de la organización y promovió una comunicación más cercana y participativa. Asimismo, el fortalecimiento de la **Unidad de Monitoreo** consolidó a la FIP como fuente de referencia para tomadores de decisiones del sector público y privado, reforzando su capacidad de análisis oportuno y seguimiento sistémico.

Alianza con Humanity United: Adaptación y trabajo colaborativo en el ecosistema de paz

En un contexto marcado por transformaciones en la cooperación internacional, la FIP, con el apoyo de **Humanity United**, avanzó en la preservación del conocimiento acumulado sobre construcción de paz y en la reactivación de capacidades de actores locales cuyos procesos se vieron afectador por cambios en la financiación. Paralelamente, se promovió una discusión estratégica sobre la necesidad de transitar hacia un sistema de ayuda más equitativo y sostenible, tanto a nivel nacional como global, tomando como referencia los aprendizajes de la experiencia colombiana. En el marco del ECO, continuamos trabajando de la mano con 17 organizaciones comprometidas con la paz en la exploración de mecanismos innovadores de financiación y en el impulso de apuestas colectivas frente a un entorno más restrictivo.



20
25

APUESTAS INSTITUCIONALES

Alianza con Open Society Foundation: Incidencia en la agenda internacional de política de drogas

Con el apoyo de **Open Society Foundations (OSF)** participamos en la 68ª sesión de la Comisión de Estupefacientes y la Conferencia Internacional de Reducción de Daños en Bogotá. Estuvimos como organizadores, junto con otras instituciones, en un evento paralelo con congresistas para analizar avances y necesidades normativas sobre la política de drogas. Brindamos asesoría a la Embajada de Colombia en Estados Unidos frente a la relación Colombia-Estados Unidos en materia de drogas y presentamos nuestra visión y recomendaciones sobre cultivos ilícitos a precandidatos para la Presidencia de la República. Estas acciones permitieron conectar el análisis técnico con espacios de incidencia nacional e internacional en un tema estratégico para la agenda pública del país.



Conferencia Internacional de Reducción del Daño, que se realizó en Bogotá, para reflexionar sobre el futuro de la política de drogas en Colombia.

RECONOCIMIENTOS

Puesto 5/30 de las organizaciones de la sociedad civil más admiradas del país

La FIP fue reconocida nuevamente en el Panel de Opinión de Cifras y Conceptos como una de las organizaciones de la sociedad civil más admiradas del país. Alcanzamos el quinto lugar a nivel nacional. Este resultado, basado en la mención espontánea de cerca de 1.600 líderes de opinión —entre políticos, periodistas, académicos, empresarios y líderes sociales—, reafirma la credibilidad, independencia y relevancia de nuestro trabajo en el debate público y nos llena de orgullo como organización.



María Victoria Llorente, directora de la FIP, en la Conferencia Mundial de Sostenibilidad en Hamburgo.

La FIP, entre los 20 centros de pensamiento más destacados de América Latina

En 2025, la FIP fue seleccionada dentro de la lista de los 100 centros de pensamiento más destacados a nivel global por On Think Tanks, un reconocimiento basado en las nominaciones de otros think tanks y profesionales del sector. Esta distinción no solo resalta la calidad y relevancia del trabajo técnico de la organización, sino que la posiciona dentro de una comunidad global de centros de pensamiento que influyen en debates públicos y procesos de toma de decisión.

La plataforma **On Think Tanks** busca visibilizar el aporte de los centros de pensamiento en el mundo, fortalecer la colaboración entre ellos y promover espacios de aprendizaje dentro de la comunidad que integra esta red internacional. La inclusión de la FIP como uno de los 20 centros de pensamiento destacados en América Latina reafirma su compromiso con la promoción de soluciones orientadas a la transformación territorial, el desarrollo de capacidades, la construcción de confianza y el trabajo colaborativo como pilares de nuestra apuesta institucional.

REDES

Participamos en redes que fortalecen nuestra articulación con el sector empresarial, fundaciones e inversionistas de impacto.

afe

Latimpacto

PUBLICACIONES

En 2025, la FIP consolidó su liderazgo en el debate público con cerca de 100 publicaciones que marcaron la conversación nacional sobre violencia, construcción de paz y el rol del sector empresarial.

Nuestro contenido no solo aportó evidencia y propuestas concretas: contribuyó a orientar discusiones legislativas, debates mediáticos y decisiones de política pública. Las publicaciones llegaron a tomadores de decisión, autoridades, líderes de opinión, académicos e investigadores, fortaleciendo el posicionamiento de la FIP como una voz técnica, independiente y estratégica en Colombia.

20
25

MAYOR IMPACTO

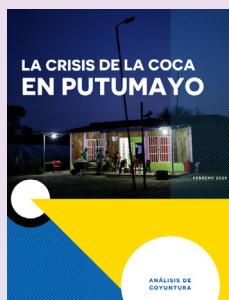
01.



Tercer año de Gustavo Petro: entre la “tormenta perfecta” y el riesgo de una “paz electoral”.

Hacemos un balance político del gobierno, sus principales tensiones y los riesgos de que la agenda de paz se cruce con el calendario electoral.

02.



La crisis de la coca en Putumayo.

Explicamos las razones detrás de la caída de la economía de la coca en esta región del sur del país, sus impactos en miles de familias campesinas y los riesgos para la estabilidad local.

03.



La guerra seguirá en el Catatumbo.

Analizamos por qué el conflicto armado en esta zona fronteriza, producto de los enfrentamientos entre el ELN y la disidencia del Frente 33, no muestra señales de terminar y las graves afectaciones a la población civil.

MAYOR IMPACTO

04.



Así ha mutado el crimen en Colombia: de los carteles al modelo en red.

Describimos cómo las estructuras criminales han pasado de grandes carteles jerárquicos a redes más flexibles y descentralizadas, y qué implica esto para la seguridad.

05.



Lo que dicen las cifras sobre el aumento de integrantes de grupos armados en Colombia.

Analizamos los datos recientes sobre el crecimiento de estas organizaciones y lo que esto significa para la seguridad en los territorios.

06.



El poder del Clan del Golfo, Trump y Catar.

Presentamos una radiografía del grupo armado más poderoso del país y analizamos el impacto de la decisión de EE. UU. de declararlo organización terrorista extranjera, justo cuando negocia su desmovilización con el gobierno.

07.



Guías Colombia para la Debi- da Diligencia en la Cadena de Suministro.

Presentamos la actualización de esta herramienta que busca ayudar a las empresas a prevenir riesgos y promover prácticas responsables en toda su cadena de valor.

20
25

Durante el año publicamos análisis sobre:



Educación y oportunidades de innovación para los jóvenes migrantes en Colombia. Describimos los retos que enfrentan los jóvenes migrantes para acceder a educación y empleo, y proponemos caminos para fortalecer su integración y su potencial emprendedor.



Las dudas de la mesa con Comuneros del Sur. Exponemos las incertidumbres jurídicas y políticas del proceso de diálogo con la disidencia del ELN en Nariño, y los riesgos que enfrenta en medio de la persistencia del conflicto.



Obras por Impuestos: logros, retos y más razones para el optimismo. Presentamos los principales avances de este mecanismo que permite a empresas financiar proyectos sociales con sus impuestos, así como los desafíos que deben superarse para ampliar su impacto.



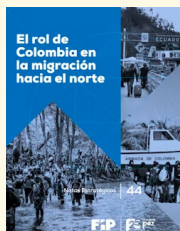
Las barreras para una verdadera inclusión de los jóvenes migrantes en Colombia. Identificamos los obstáculos en educación, empleo y acceso a servicios que impiden una integración plena, y planteamos acciones para superarlos.



Comprar la hoja de coca: una idea riesgosa. Explicamos por qué la propuesta del presidente Petro de que el Estado compre la hoja de coca puede generar altos costos fiscales, incentivos equivocados y nuevas distorsiones en las economías locales.



Ruta de la Confianza: logros y cifras clave 2025. Presentamos los principales resultados de esta iniciativa con EPM que ya cumple cuatro años de implementación, las metas alcanzadas y los datos más relevantes que muestran su impacto en Antioquia.



Más allá del Darién, el rol de Colombia en la migración hacia el norte. Analizamos el papel del país en las rutas migratorias hacia Estados Unidos, los desafíos humanitarios y de seguridad, y las decisiones de política pública que están en juego.

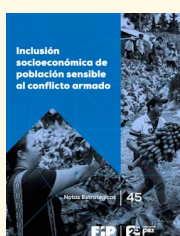


La cuestión va más allá de erradicar o no la coca: claves para pensar una estrategia que sí funcione. Proponemos una visión más amplia para enfrentar los cultivos ilícitos, que combine desarrollo rural, seguridad y oportunidades legales para las comunidades.



El sector empresarial, un aliado potencial en la implementación de los TOAR de la JEP.

Mostramos cómo las empresas pueden aportar a las sanciones restaurativas con proyectos que beneficien a las víctimas y a las comunidades.



El valor empresarial de apoyar la inclusión socioeconómica de población sensible al conflicto.

Exponemos por qué vincular laboralmente a víctimas y comunidades afectadas no solo es un aporte social, sino también una oportunidad estratégica para las empresas.



Los máximos responsables. ¿Quiénes cumplirán con las primeras sentencias de la JEP?

Explicamos quiénes enfrentarán las primeras decisiones judiciales, qué tipo de sanciones recibirán y qué significa esto para el proceso de justicia transicional en el país.

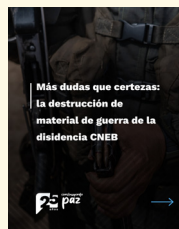


¿Tregua entre bandas en Barranquilla? Claves para analizar los anuncios de negociación.

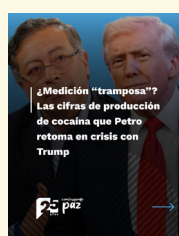
Analizamos si los anuncios de acuerdos entre grupos criminales en esta ciudad pueden reducir la violencia o si se trata de pactos frágiles y temporales.



La batalla que estamos perdiendo en el Bajo Cauca. Advertimos sobre el deterioro de la seguridad, el fortalecimiento de actores armados y las fallas del Estado para recuperar el control territorial.



¿Qué hay detrás de la destrucción de material de guerra de la Coordinadora Nacional Ejército Bolivariano? Examinamos el contexto y las implicaciones políticas y de seguridad de este gesto en medio de negociaciones y disputas armadas.



La crisis Petro-Trump revela la necesidad de precisar cómo se mide la producción de cocaína.

Analizamos las cifras que EEUU usó para descertificar a Colombia, señalamos los puntos débiles y subrayamos la necesidad de contar con datos más precisos para dar un debate serio sobre la lucha contra las drogas.



Guías Colombia, una apuesta renovada por la conducta empresarial responsable. Resumimos los principales logros, alianzas y metas alcanzadas durante el año para fortalecer la responsabilidad empresarial.



Buenas prácticas globales para incluir a comunidades étnicas y rurales en proyectos de energía renovable. Recogemos experiencias internacionales que muestran cómo integrar a estas comunidades de manera justa y sostenible en proyectos energéticos.



Socias y codesarrolladoras: un nuevo rol para las comunidades en proyectos de energía renovable. Explicamos cómo las comunidades pueden participar como aliadas directas, compartir beneficios y tener voz en las decisiones de estos proyectos.



Las lideresas y los líderes le hablan al Ministerio de la Igualdad. El Pulso a líderes, nuestro sondeo trimestral, recoge en esta entrega las principales preocupaciones, propuestas y demandas de líderes sociales frente a las políticas de igualdad y desarrollo territorial.



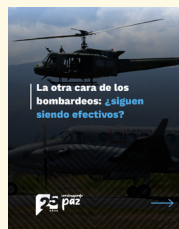
¿Quiénes gobiernan en las regiones de Colombia? El Pulso a líderes, nuestro sondeo trimestral, examinamos quiénes ejercen realmente el poder en distintas zonas del país, ya sea autoridades formales o actores armados, y cómo esto afecta la vida de las comunidades.



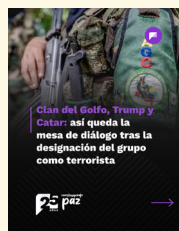
Homicidios: lo que dice el Presidente versus lo que muestran los datos. Comparamos el discurso de Gustavo Petro con las cifras oficiales y mostramos que los homicidios aumentaron, pese a que el mensaje público sugiere una mejora.



El caso 'Calarcá' deja al descubierto la crisis en la comunidad de inteligencia de Colombia. Analizamos las fallas estructurales de la inteligencia del Estado que dejó al descubierto el caso 'Calarcá', tras revelarse los presuntos nexos de la disidencia que comanda con miembros del Ejército y de la Dirección Nacional de Inteligencia.



La otra cara de los bombardeos: ¿siguen siendo efectivos en el conflicto actual? Examinamos si los bombardeos siguen siendo eficaces y señalamos sus límites y costos en el conflicto actual.



Así llega el Clan del Golfo a un nuevo intento de diálogos de paz, ahora en Catar. Describimos la situación actual del Clan del Golfo, sus fortalezas y los retos que enfrenta en un nuevo intento de diálogo al final del gobierno Petro.



Una mirada a la Paz Urbana en el Valle de Aburrá: con prisas, pero sin norte. Examinamos las estrategias para reducir la violencia en esta zona de Antioquia, sus avances iniciales y las dudas sobre su rumbo y sostenibilidad.



La medida para que niños venezolanos accedan a nacionalidad colombiana. Explicamos el alcance de esta decisión, su impacto en derechos y acceso a servicios, y los retos para su implementación efectiva.

IMPACTO EN EL DEBATE PÚBLICO

2025

Incidencia sostenida en la agenda mediática, digital y en audiencias especializadas

La FIP consolidó su presencia como fuente técnica y referente obligado en las principales conversaciones públicas sobre conflicto, paz, política de drogas, migración y seguridad. La combinación entre análisis de largo aliento y capacidad de reacción oportuna frente a coyunturas nacionales e internacionales fortaleció de manera significativa la incidencia mediática y digital.

Prensa

Durante 2025 alcanzamos un aumento del 89% en menciones frente al 2024. Este crecimiento respondió a una estrategia que combinó:

— **Publicaciones estructurales sobre paz**, crimen organizado y drogas.

— **Análisis de coyuntura** en momentos clave del debate nacional.

— **Disponibilidad técnica para ofrecer datos**, contexto y recomendaciones en tiempo real.

En un año en el que la Paz Total, el crecimiento de los grupos armados y la política de drogas ocuparon el centro de la agenda pública, la FIP se consolidó como fuente confiable para periodistas nacionales e internacionales.

2.230

menciones

185 mensuales en promedio. El mayor crecimiento en los últimos cinco años.

Temas con mayor impacto mediático

01. —

Crecimiento de los grupos en integrantes y en expansión territorial

02. —

Balance de los tres años del gobierno de Gustavo Petro

03. —

Radiografía del Clan del Golfo y la negociación en Catar

Portal Web

El sitio web de la FIP se mantuvo como centro estratégico de nuestra producción técnica y el principal repositorio de análisis y datos.

Aunque el consumo de información migra cada vez más a redes sociales, el portal web sigue siendo referencia para públicos especializados y tomadores de decisión. En 2025 fortalecimos este canal, sumando 1.000 nuevos suscriptores a los boletines, lo que amplía nuestra base de audiencia calificada y consolida un canal directo de distribución de contenido estratégico.

Redes sociales

Fortalecimos nuestro posicionamiento digital con una estrategia que priorizó Instagram como canal clave para ampliar audiencias y conectar con públicos nuevos, más allá de nuestras comunidades tradicionales.

Apostamos por:

- **Contenidos visuales y pedagógicos** que explican temas complejos.
- **Narrativas claras** y consistentes.
- **Piezas audiovisuales que traduzcan evidencia** en formatos accesibles.

Esta estrategia permitió crecer un **50,1% en seguidores**, ampliar el alcance de nuestras publicaciones y consolidar nuestra presencia en la conversación pública digital.

60

notas publicadas

4.100 suscriptores
a boletines FIP.

ideaspaz.org



139.000

Seguidores

@ +50%

+5.261

Seguidores



AGENDA NACIONAL E INTERNACIONAL

En 2025, la política internacional estuvo marcada por los cambios en la ayuda oficial al desarrollo, mientras que, en Colombia, la Paz Total y la seguridad marcaron la agenda pública. En este contexto, enfocamos nuestra incidencia y liderazgo en espacios clave, impulsando debates y recomendaciones en temas como Paz Total, seguridad y crimen organizado, drogas, empresas y transformación territorial, migración y cooperación internacional.

20
25

75

Eventos en los que participaron directores e investigadores

57

Foros, congresos, webinars y talleres en Colombia

14

Eventos propios

Colombia

Política de drogas; Gobernanza; Filantropía; Inversión de impacto

Panamá

Seguridad climática

Perú

Filantropía; Drogas

Ecuador

Crimen organizado

Brasil

Seguridad; Debida diligencia en derechos humanos

Uruguay

Personas defensoras de derechos humanos

Estados Unidos

Seguridad

Alemania

Seguridad

Austria

Política de drogas

Suecia

Conflicto

China

Cooperación internacional

10
países

18
eventos internacionales

Eventos de impacto

Guías Colombia y la FIP en los debates regionales sobre empresas y derechos humanos

Durante el **IX Foro Regional de Empresas y Derechos Humanos** realizado en São Paulo, Brasil, y en coordinación con el Grupo de Trabajo de la ONU, lideramos el Laboratorio de Debida Diligencia Empresarial, un espacio que reunió a empresas de la región, representantes de organizaciones de la sociedad civil y delegados de comunidades indígenas. El objetivo fue promover un diálogo multiactor para discutir e impulsar mejores prácticas en los procesos de debida diligencia empresarial en derechos humanos.



La confianza como motor para construir paz en Colombia

En alianza con **Empresas Públicas de Medellín (EPM)**, líderes empresariales, representantes comunitarios e instituciones se dieron cita en el foro Confianza que transforma: acciones para el desarrollo territorial, para discutir cómo el diálogo y la cooperación pueden convertir relaciones tensas en oportunidades, especialmente en territorios que enfrentan grandes desafíos. El encuentro permitió reflexionar sobre la importancia de reconstruir vínculos, fortalecer las capacidades locales y aprovechar estas dinámicas como una oportunidad para impulsar procesos de transformación territorial.



Participación de la FIP en la 68ª Sesión de la Comisión de Estupefacientes

La FIP participó en la **68ª sesión de la Comisión de Estupefacientes de la ONU**, un escenario en el que se abordó la propuesta de desclasificar la hoja de coca como sustancia peligrosa. La iniciativa, presentada por Bolivia y respaldada por el Gobierno de Colombia, planteó retirar la hoja de coca de las listas de fiscalización del sistema general de control de drogas, argumentando su uso tradicional no asociado al tráfico de cocaína y su potencial para dinamizar actividades económicas legales para comunidades campesinas e indígenas.



Articulación de Alianzas para Transformar Territorios

Durante del evento **Impact Minds**, organizado por Latimpacto —que reúne a diversos proveedores de capital de América Latina y el Caribe—, presentamos nuestra visión sobre la transformación territorial. Allí reflexionamos sobre cómo articular alianzas entre el sector empresarial, la banca de desarrollo y las autoridades locales, con el fin de impulsar cambios sostenibles en los territorios más afectados por la violencia y las economías criminales.



Nuevas formas de pensar y construir la paz

En respuesta a las transformaciones del sistema internacional de apoyo a la paz, la FIP integró un grupo de trabajo liderado por **Humanity United**, junto con organizaciones y constructores de paz de diversos países, con el fin de reflexionar sobre las nuevas prioridades y construir un marco que potencie la labor global de construcción de paz. El trabajo incluyó consultas a más de 135 constructores de paz y dos mesas redondas con actores internacionales. Este esfuerzo culminó en la presentación del documento *Un camino hacia la paz*, dirigido a líderes y tomadores de decisión que buscan impulsar formas más innovadoras y colaborativas de avanzar hacia la paz.

20
25

ESTADOS FINANCIEROS

En un año marcado por cambios en el sistema de financiación de la paz, la FIP reafirmó su sostenibilidad institucional gracias al compromiso de aliados nacionales e internacionales. Los aportes del sector empresarial, la cooperación internacional, instituciones filantrópicas y socios estratégicos nos permitieron adaptarnos a un entorno cambiante e impulsar iniciativas y soluciones orientadas a la transformación territorial y la construcción de paz. Este respaldo no solo fortalece nuestro trabajo, sino que también nos permite seguir apostando por respuestas innovadoras frente a los desafíos del país.

INGRESOS



\$495

millones donados por 9 empresas



\$4.122

en gastos de operacionales



\$13.117

en aportes para proyectos y grants internacionales de fortalecimiento institucional

46

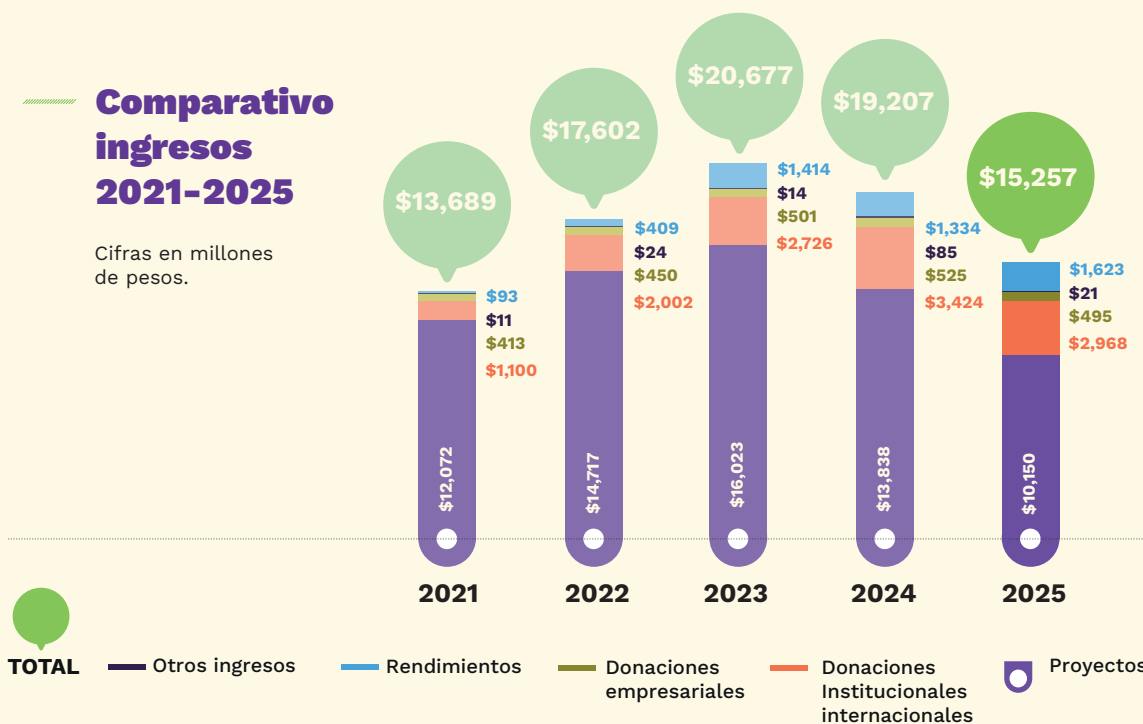
proyectos ejecutados

20

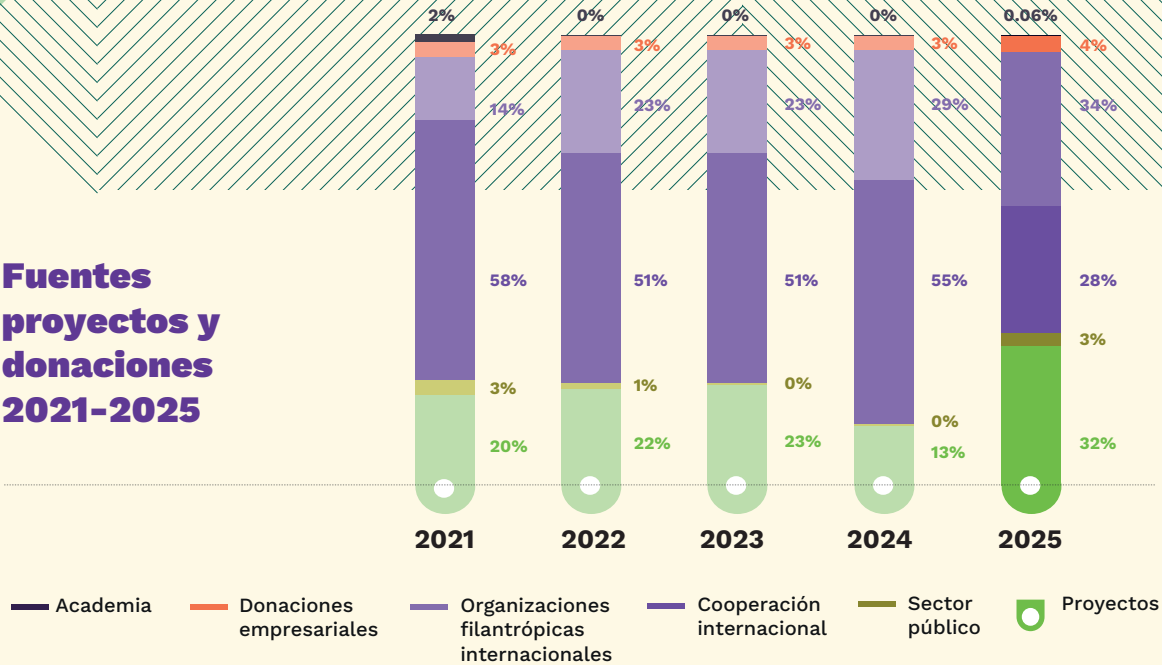
se firmaron en 2025

Comparativo ingresos 2021-2025

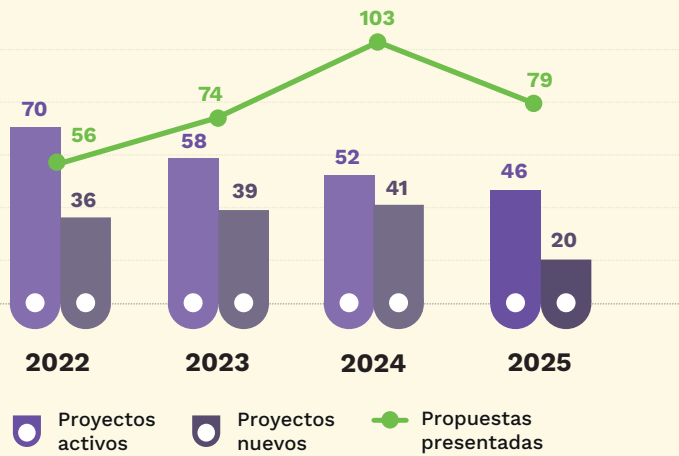
Cifras en millones de pesos.



Fuentes proyectos y donaciones 2021-2025



Número de proyectos 2022-2025



Balance general

cifras en miles de pesos

Activos

Tota activo corriente	\$14,826,313,515
Tota activo no corriente	\$1,090,772,256
Total del activo	\$15,917,085,772

Pasivo y patrimonio

Total del pasivo corriente	\$8,530,907,833
Patrimonio	\$7,386,178,403
Total pasivo y patrimonio	\$ 15,917,085,772

Ingresos y gastos

1 de enero al 31 de diciembre 2025

	Recursos propios	Programas cofinanciados	Fondo patrimonial	Total generado
Saldo anterior	\$0	\$106,534	\$0	\$106,534
Ingresos	\$7,937,857	\$6,824,016	\$495,560	\$15,257,433
Egresos	\$6,360,653	\$7,984,826	\$0	\$14,345,480
Excedente	\$1,577,204	\$-1,054,276	\$495,560	\$1,018,488

ÓRGANOS DE GOBIERNO EQUIPO Y ALIADOS

20
25

ÓRGANOS DE GOBIERNO

Consejo Superior*

Jorge Mario Velásquez Jaramillo

Grupo Argos

Juan Manuel Rojas Payán

Promigas

Fernando Cortés McAllister

Grupo Bolívar Davivienda

Miguel Escobar Penagos

Gaseosas Postobón

Nicolás León Gómez

Grupo Disan

Ricardo Jaramillo Mejía

Grupo Sura

Ricardo Nicoletti

T.EN Colombia S.A.

Samira Fadul Solano

Bavaria & Cia SAC

(*) También lo integran los miembros del
Comité Directivo.

Personas Vinculadas

Antonio Celia Martínez-Aparicio

Brigitte Baptiste Ballera

Claudia Jiménez Jaramillo

David Bojanini García

Fabiola Sojet Borrero

Luis Ernesto Mejía Castro

Jaime Bermúdez Merizalde

Leon Teicher Grauman

María Isabel Ulloa Cruz

Rafael Aubad López

Comité Directivo

Martín José Carrizosa Calle

Presidente

Astrid Martínez Ortiz

Denisse Yanovich Wancier

Luis Alberto Uriza Pardo

María Elvira Arango Pardo

Myriam Méndez-Montalvo

Nicolás León Gómez



20
25



NUESTRO EQUIPO

En 2025, un equipo de 146 investigadores y colaboradores lideró 46 proyectos e iniciativas institucionales, que impulsaron soluciones y transformaciones territoriales en las zonas más impactadas por la violencia.

146 Personas en el país



101
mujeres



45
hombres

33

Investigadores y colaboradores regionales

Equipo directivo



María Victoria Llorente

Directora Ejecutiva



Andrés Preciado (hasta el 31 de octubre 2025)

/Javier Flórez

Conflicto y Seguridad



Elizabeth Reyes

Comunicaciones



Juanita De La Hoz

Conducta Empresarial Responsable



Juliana Salazar

Directora Institucional y financiera



María Lucía Méndez

Asesora estratégica y de incidencia



Miguel Suárez

Construcción de Paz



Tatiana Mosquera

Transforma, Centro de Formación

ALIADOS Y APORTANTES

71
Aliados

36 Financiadores
de proyectos

14 Empresas
aportantes

FINANCIADORES

ARD INC. Sucursal colombia	Fundación ANDI	Organización Internacional para las Migraciones – OIM
Agencia Alemana para la Cooperación - GIZ	Fundación Corona	Palladium Colombia SAS
Banco Mundial	Fundación Ford	Palladium International Limited
Cenit Transporte y Logística de Hidrocarburos s.a.s.	Fundación Konrad Adenauer Stiftung en Colombia – KAS	Parex Resources (Colombia) AG SUCURSAL
Centrales Eléctricas N. de S.	Fundación Natura	Productos Ramo SAS
Danish Refugee Council – DRC Programme Colombia	Generadora Nare S.A.S. E.S.P. Grupo de Inversiones Suramericana S.A. Hocol S.A.	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Elektra Noreste S.A.	Humanity United	Swedish Workplace Programme (SWP)
Elementa, Consultoría en Derechos	Inter-American Dialogue	The International Council of Swedish Industry (NIR)
Embajada Británica	International Development Research Centre – IDRC	The International Republican Institute – IRI
Empresas Públicas de Medellín - EPM	Laboratorio de Justicia y Política Criminal (LJPC)	
ESSA ESP	Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (UNODC)	
Friedrich Ebert Stiftung en Colombia – Fescol	Open Society Foundations	
Frontera Energy Corp. Suc Col.		

EMPRESAS APORTANTES



INFORMACIÓN DE TIPO LEGAL RELACIONADA CON LA FUNDACIÓN

- La Entidad ha cumplido debidamente con sus responsabilidades y obligaciones relacionadas con el Sistema de Seguridad Social de sus colaboradores, así como con la exigencia de acreditación de estos aportes por parte de los contratistas con los cuales ha mantenido relacionamiento.
- Los estados financieros individuales fueron preparados bajo el supuesto de negocio en marcha, reflejando estabilidad en la operación y el cumplimiento de su objeto social, respaldados por una adecuada gestión administrativa y financiera. La administración ha evaluado la capacidad de la Fundación para continuar en funcionamiento y concluye que no existen incertidumbres materiales que generen dudas significativas sobre su continuidad como negocio en marcha.
- En materia jurídica, la Fundación no se encuentra incurso en causal alguna de disolución ni presenta situaciones de orden judicial que la afecten.
- En cumplimiento de lo establecido en la Ley 222 de 1995, la Fundación ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.
- En cumplimiento a lo establecido en la ley 603 de 2000 y Ley 44 de 1993 y, con el fin de contribuir a la lucha en contra de la piratería adquiere legalmente e instala programas debidamente licenciados para el desarrollo de su objeto social.
- De igual forma, se ha dado cumplimiento a las obligaciones y disposiciones contenidas en la Ley 1266 de 2008 y en la Ley 1581 de 2012, en lo relacionado con hábeas data y protección de datos personales, así como a las demás normas complementarias y reglamentarias.
- La Fundación manifiesta que, a la fecha, no existen contingencias, ni se han presentado hechos posteriores que puedan tener impacto en las cifras con corte al 31 de diciembre de 2025.
- Durante el año 2025 la Fundación dio cumplimiento al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), en el marco de la Resolución 0312 de 2019, y realizó el respectivo reporte de autoevaluación de los estándares mínimos.

FUNDACIÓN **IDEAS PARA LA PAZ**



**20
25**



@IdeasPaz



/IdeasPaz



@IdeasPaz



IdeasPaz

+ ideaspaz.org