

INFORME DE GESTIÓN

2017



INFORME DE GESTIÓN

2017

FIP
FUNDACIÓN IDEAS PARA LA PAZ



TABLA DE CONTENIDO



5	CARTA DE LA DIRECTORA
7	LOS GRANDES IMPACTOS DE 2017
11	LOGROS DE LAS ÁREAS PROGRAMÁTICAS
24	IMPACTO EN MEDIOS
30	PUBLICACIONES
36	EN EL RADAR
39	ESTADOS FINANCIEROS
46	EQUIPO DE TRABAJO Y ALIADOS

CARTA DE LA DIRECTORA



El primer año de la firma del Acuerdo de Paz entre el gobierno colombiano y las FARC, mostró que el inicio de su implementación es un proceso complejo que no suele responder al ritmo de las expectativas. Hay avances importantes en asuntos claves como la desmovilización y el desarme de la guerrilla, pero es evidente que objetivos de mediano y largo plazo, muchos de los cuales coinciden con agendas de seguridad y desarrollo pendientes del país, avanzan a paso lento y, en algunos casos, hay retrocesos.

Los análisis que la FIP adelantó durante el 2017 muestran que los desafíos de la paz están íntimamente relacionados con problemas que afectan tanto la seguridad de los colombianos, como las posibilidades de desarrollo con enfoque territorial.

Esos desafíos de la paz tienen que ver con las economías criminales, el reacomodamiento de los grupos insurgentes, las bandas criminales, los cultivos de uso ilícito, la corrupción, la mala relación que ha tenido el centro con las regiones y los poderes locales. Esto implica abordar temas que tocan a la gobernanza en lo local, a la participación de los ciudadanos en materia de desarrollo y paz, a la seguridad ciudadana y a la política criminal. Por eso, a lo largo del 2017, la FIP dedicó todos sus esfuerzos a hacer aportes en estos temas, así como a incentivar el liderazgo activo del sector empresarial en la construcción de la paz.

Tenemos la convicción de que para que la paz sea sostenible, se requiere, además de un Estado que ejerza autoridad legítima y de una ciudadanía fuerte, un sector privado vigoroso y capaz de generar oportunidades y bienestar en las regiones.

Publicamos 21 documentos entre informes de nuestras investigaciones, notas estratégicas, herramientas de trabajo, artículos académicos y análisis de coyuntura.

Entre las publicaciones sobresale el libro *Venganza o Perdón, un camino hacia la reconciliación*, en el que 14 autores reflexionan sobre esta disyuntiva. De igual forma, resalto el informe *Crimen organizado y saboteadores armados en tiempos de transición*, que analiza el impacto de las diferentes expresiones armadas en el país, así como de aquellas que se han ido visibilizando tras el desarme de las FARC.

La FIP también se concentró en hacerle un seguimiento exhaustivo a las disidencias de las FARC, que pueden llegar a convertirse en una verdadera amenaza para la estabilidad de la paz. Desde 2016 iniciamos a monitorear su accionar y realizamos visitas a las zonas más afectadas. Los hallazgos de esta investigación se publicaron en el documento *Trayectorias y dinámicas territoriales de las disidencias de las FARC*, que busca entender las causas y factores que han favorecido el surgimiento y evolución de este fenómeno.


Nuestra participación en el debate sobre retos y desafíos de la transición también se intensificó. La FIP participó en más de 100 eventos entre foros, seminarios, talleres y conferencias a nivel nacional e internacional. Resalto la participación en el Foro Anual de Empresas y Derechos Humanos en Ginebra, Suiza, y la formación de 200 personas en capacidades y competencias para la paz.

El reconocimiento nacional e internacional al trabajo de la FIP ratifica la importancia de nuestra labor. En 2017 volvimos a entrar al ranking de los mejores centros de pensamiento de América Latina que realiza la Universidad de Pensilvania, donde somos la segunda institución colombiana, después de Fedesarrollo. Además, fuimos elegidos como una de las organizaciones sociales más admiradas del país, en el Panel de Opinión realizado por la firma Cifras y Conceptos.

Continuamos consolidando un equipo interdisciplinario de 139 investigadores, de los cuales más de la tercera parte trabajan en las regiones afectadas por la violencia. Este equipo ejecutó 47 proyectos. También continuamos fortaleciendo nuestros órganos de gobierno y ampliando los vínculos con el sector empresarial. Contamos con un Consejo Superior de 25 miembros que integran nuestras empresas fundadoras y asociadas, más un grupo selecto de colombianos que comparten nuestra misión.

Este informe de gestión es una invitación a conocer los aportes de todo este equipo. También es nuestra Comunicación sobre Involucramiento con el Pacto Global (COE) de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), por lo que incluimos algunas acciones realizadas en respaldo a la red de Pacto Global Colombia durante el 2017. La FIP reafirma su compromiso con el Pacto Global y sus Diez Principios en derechos humanos, estándares laborales, medioambiente y anticorrupción.

María Victoria Llorente
Directora Ejecutiva



**LOS GRANDES
IMPACTOS**

1

LOS GRANDES IMPACTOS



No. **22**

ENTRE LOS MEJORES CENTROS DE PENSAMIENTO DE AMÉRICA LATINA



hasta **200**

PERSONAS FORMADAS EN CAPACIDADES Y COMPETENCIAS PARA LA PAZ



47

PROYECTOS EJECUTADOS

139

INVESTIGADORES

NUESTRO EQUIPO

80

ORGANIZACIONES

ENTRE ALIADOS, APORTANTES Y DONANTES

48

INVESTIGADORES

EN LAS REGIONES MÁS AFECTADAS POR EL CONFLICTO ARMADO

MÁS DE **100**

EVENTOS A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL



21

PUBLICACIONES



72

COLUMNAS DE OPINIÓN



927

MENCIONES EN PRENSA
77 EN PROMEDIO MENSUAL



Más de **22.000**

SEGUIDORES EN TWITTER



Más de **120.000**

VISUALIZACIONES EN YOUTUBE



LOS GRANDES TEMAS:

- ESTRUCTURAS ARMADAS EN LA TRANSICIÓN
- NEXO ENTRE CONFLICTO ARMADO Y CRIMEN ORGANIZADO
- PROCESO DE PAZ CON EL ELN
- PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL POSCONFLICTO
- EQUIDAD DE GÉNERO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ
- CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA LA PAZ Y TRANSFORMACIÓN TERRITORIAL
- FORMALIZACIÓN DE TIERRAS COMO INSTRUMENTO DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ
- METODOLOGÍAS DE DIÁLOGO Y COOPERACIÓN PARA LA PAZ
- RECONCILIACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ
- COMPORTAMIENTO DELICTIVO URBANO Y RURAL
- INTERVENCIONES PARA EL CONTROL DEL MICROTRÁFICO
- CARACTERIZACIÓN DEL HOMICIDIO Y SU COMPRENSIÓN
- SEGURIDAD CIUDADANA Y RURAL
- IMPACTO DE LOS PROGRAMAS DE SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS
- MEDICIÓN DEL APORTE EMPRESARIAL A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ
- DIÁLOGO MULTIACTOR SOBRE DERECHOS HUMANOS Y EMPRESA



PROPICIAMOS DEBATES SOBRE:

- LOS EFECTOS DE GRUPOS GUERRILLEROS, DISIDENCIAS Y CRIMEN ORGANIZADO EN LA TRANSICIÓN
- RIESGOS PARA LA REINCORPORACIÓN DE LAS FARC
- MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN EN EL POSCONFLICTO
- NUEVOS PROCEDIMIENTOS PARA FORMALIZAR BALDÍOS EN ZONAS CON CULTIVOS ILÍCITOS
- EL SIGNIFICADO DEL PERDÓN
- EMPRESAS Y PAZ, MÁS ALLÁ DE LA CONTRIBUCIÓN ECONÓMICA
- EL VALOR COMPARTIDO DE LOS ESPACIOS MULTIACTOR SOBRE DDHH Y EMPRESA
- BENEFICIOS PARA LAS EMPRESAS EN EL SISTEMA DE VERDAD, JUSTICIA, REPARACIÓN Y NO REPETICIÓN

- EL IMPACTO DEL PROGRAMA DE SUSTITUCIÓN EN LAS ZONAS CON CULTIVOS ILÍCITOS
- LOS EFECTOS CONTRAPRODUCENTES DE LA ERRADICACIÓN FORZADA
- ALTERNATIVAS DE POLÍTICA PÚBLICA PARA LOS MERCADOS DE DROGAS LOCALES
- IMPACTOS DE LA INTERVENCIÓN DEL BRONX EN BOGOTÁ



NUESTRO TRABAJO INCIDIÓ EN:

- DAR RESPUESTAS A LOS RIESGOS DEL ACUERDO DE PAZ EN LA SUBCOMISIÓN DE GARANTÍAS DE SEGURIDAD
- COMPRENDER LOS IMPACTOS DE LA VIOLENCIA ASOCIADA AL CONFLICTO EN ENTORNOS URBANOS
- EL DISEÑO DE UN ENFOQUE DE GÉNERO EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ
- EL MONITOREO DE LA SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS VERSUS GRUPOS ARMADOS Y TENSIONES SOCIALES
- LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE EMPRESAS Y DERECHOS HUMANOS
- INNOVACIONES EN LA GESTIÓN EMPRESARIAL EN DDHH
- GENERAR UNA AGENDA COMPARTIDA DE EMPRESAS Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ
- PONER AL HOMICIDIO EN LA AGENDA PÚBLICA Y AVANZAR EN SU CARACTERIZACIÓN
- CLARIFICAR EL ROL MILITAR PARA LA ESTABILIZACIÓN
- LA FORMULACIÓN Y DESARROLLO DEL PROGRAMA DE SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS
- EL DEBATE LEGISLATIVO SOBRE LAS SALAS DE COSUMO SUPERVISADO DE DROGAS
- EL DEBATE EN WASHINGTON DC SOBRE EFECTIVIDAD PARA CONTENER LA EXPANSIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS
- LA FORMULACIÓN DE LA POLÍTICA DE DROGAS EN BOGOTÁ
- LA PLANEACIÓN Y EJECUCIÓN DE INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN, GRACIAS A LA METODOLOGÍA 'EL SIRIRÍ'
- APORTES A LA METODOLOGÍA DEL INSTITUTO KROC DE LA UNIVERSIDAD DE NOTRE DAME PARA MONITOREAR LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ
- INCLUSIÓN DE LA VIOLENCIA BASADA EN GÉNERO EN INSTRUMENTOS DE POLÍTICA PÚBLICA LOCAL
- CREACIÓN Y FORMALIZACIÓN DE LA UNIDAD DE PAZ DEL MUNICIPIO DE BRICEÑO, ANTIOQUIA



**LOGROS DE
LAS ÁREAS
PROGRAMÁTICAS**

2

LOGROS DE LAS ÁREAS PROGRAMÁTICAS

En 2017, el equipo de la FIP trabajó 16 grandes temas de cara a la transición, que se traducen en generación de nuevo conocimiento, iniciativas, prácticas, diseño de herramientas y acompañamiento a procesos que incidieron en la formulación de políticas y en los debates públicos sobre la construcción de paz en Colombia.

01

DINÁMICAS DEL CONFLICTO Y NEGOCIACIONES DE PAZ

LA APUESTA

El área Dinámicas del Conflicto y Negociaciones de Paz de la FIP avanzó en su tarea de monitorear la implementación del Acuerdo de Paz con las FARC, así como el proceso de diálogo entre el Gobierno Nacional y el ELN. También continuó haciendo seguimiento y análisis de la evolución de las dinámicas territoriales del conflicto armado y del crimen organizado, de las principales conflictividades sociales en territorios estratégicos para el posconflicto, y de las dificultades y riesgos de las garantías de seguridad en las regiones donde se desmovilizaron las FARC. De igual manera, se centró en los avances de la movilización de las FARC a las zonas de concentración, en el inicio de la dejación de armas y las primeras etapas de reincorporación.

El Área se enfocó en temas sensibles para la transición como las medidas de estabilización, las economías criminales y los retos que representan para la paz territorial la continuidad de diferentes tipos de violencias como las agresiones a líderes sociales, el reacomodamiento de grupos criminales y el surgimiento de otras expresiones armadas como disidencias y estructuras más pequeñas que se han hecho visibles con el desmonte de las FARC.

Más de 200 hombres y mujeres de las FARC marchan al Punto de Ponderos, La Guajira, donde dejaron las armas en agosto de 2017 / Misión ONU Colombia



De igual forma, trabajó en la elaboración de insumos técnicos sobre temas como el tratamiento de milicias y disidencias en procesos de paz y de reintegración de niños, niñas y jóvenes a partir de experiencias nacionales e internacionales. También inició un análisis comparado de la agenda de negociación entre el Gobierno y el ELN, respecto a anteriores intentos.

Finalmente, consolidó un equipo de trabajo especializado en temas de género que posicionó a la FIP como un centro de pensamiento preocupado por la relación entre construcción de paz y equidad de género, así como en violencias basadas en género.

LOS LOGROS

SIGUIENDO EL CONFLICTO ARMADO

- Se consolidó la Base de Datos de Prensa FIP sobre acciones y presencia de grupos armados ilegales y acciones de la Fuerza Pública, así como de las disidencias y desertores de las FARC, hechos atribuibles a milicias, reposicionamiento territorial del ELN y de estructuras del crimen organizado, y agresiones a desmovilizados de las FARC y sus familiares. Con estos insumos, la FIP posicionó debates sobre los tipos de violencias que se intensificarán en el país, paralelamente a la implementación del Acuerdo de Paz.
- Se logró extender la búsqueda y sistematización de agresiones contra líderes sociales y hechos de movilización social desde 2012 hasta diciembre de 2017, para aportar al debate sobre posibles motivaciones y contextos.
- Continuó el seguimiento a los diálogos de paz entre el Gobierno y el ELN, que incluye una revisión diaria de prensa nacional y regional, comunicados, entrevistas, declaraciones y redes sociales. Estos insumos alimentan una base de datos a partir de la cual se generan análisis de coyuntura, una línea de tiempo interactiva e infografías.
- Avanzó el seguimiento y monitoreo a las manifestaciones del crimen organizado y su evolución, cuyos hallazgos se publicaron en el informe “*Crimen organizado y saboteadores armados en tiempos de transición*”. Este documento aborda las dificultades para dimensionar el fenómeno, las dudas que surgen acerca de cómo el Estado lo clasifica, sus variaciones territoriales y tipos de presencia, la forma en que se ha ido territorializando y fortaleciendo en el nivel local, así como las condiciones que permiten su perdurabilidad.
- Continuó el análisis de los reacomodos territoriales de grupos armados ilegales en zonas claves para el post-acuerdo como Chocó, Buenaventura, Cauca, Tumaco y Catatumbo, donde se han dado disputas y consolidado alianzas entre grupos que surgieron o tomaron relevancia tras el desarme de las FARC. Con los hallazgos se publicó el documento “*Siete regiones sin la presencia de las FARC, ¿siete problemas más?*”. El trabajo de campo también incluye regiones como Arauca, Sur de Bolívar, Nariño y los Llanos Orientales.
- Se elaboró un documento para el Real Instituto Elcano de España que explora el fenómeno del crimen organizado transnacional, así como una revisión de las actuales expresiones de crimen organizado ligadas al narcotráfico en Colombia y sus redes hacia España. Este documento buscó aportar insumos que guíen las discusiones sobre el diseño e implementación de acciones de cooperación que mitigen el impacto de este fenómeno en ambos países.

APORTES PARA EL FIN DEL CONFLICTO ARMADO

- La FIP avanzó en la elaboración de una publicación sobre las disidencias de las FARC, resultado de una investigación que se adelantó desde mediados de 2016 a partir de un seguimiento diario en prensa, revisión de literatura especializada y trabajo de campo. El documento “*Las disidencias de las FARC: un problema en auge*”, se publicó en abril del 2018 con amplia difusión en medios nacionales e internacionales.
- Inició el proyecto “*Garantías de seguridad con enfoque territorial*”, con apoyo de la Embajada del Reino de Suecia y de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM). Este proyecto tiene como objetivo elaborar informes técnicos sobre las dinámicas territoriales y evolución de los riesgos y sus posibles causas, bajo un enfoque que aborde perspectivas sociales, políticas, históricas y de seguridad en Cauca, Arauca, Catatumbo y Sur de Bolívar.
- La FIP participó en la última edición de la Revista Forensis del Instituto Nacional de Medicina Legal, con el artículo “*El fin de la guerra con las FARC y las otras violencias: análisis del comportamiento de los homicidios en los 25 municipios con Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN) y Puntos Transitorios de Normalización (PTN)*”, cuyo objetivo era identificar riesgos y retos de cara a la reincorporación.

MONITOREO DEL PROCESO DE PAZ

- Tras la firma del Acuerdo Final, el Radar de la paz, herramienta con la que la FIP monitorea las negociaciones de paz y los debates sobre justicia transicional, siguió concentrándose en resaltar los avances en la implementación de lo pactado, el cese al fuego, las zonas de concentración de los guerrilleros y el Mecanismo de Monitoreo y Verificación (MM&V), así como en las dinámicas de movilizaciones sociales y agresiones a líderes sociales. Se incluyó una sección dedicada a los avances en las garantías de seguridad según lo establecido en el Acuerdo.
- Se inició el seguimiento semanal a la implementación del punto 3 del Acuerdo de Paz, referido al fin del conflicto. Se destacan los avances en la reincorporación y en las discusiones de la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación a la Implementación (CSIVI), de la Comisión Nacional de Garantías de Seguridad y del Consejo Nacional de Reincorporación. Así mismo, los avances en medidas humanitarias (desminado humanitario, entrega de menores y sustitución de cultivos).
- La FIP continuó con el monitoreo a los grupos de crimen organizado, los instrumentos de lucha contra estas estructuras y las disidencias de las FARC. Sobre este último aspecto se publicaron en El Espectador las columnas de opinión tituladas “*Disidencias de las Farc: ¿simples bandi-*

dos?” y, “Y después de Cadete, ¿qué?”. Además, se publicó en el portal Razón Pública la columna “Disidencias de las FARC: ¿Por qué lo hacen? ¿Qué tan peligrosas son?”.

- Se inició un seguimiento al “Fast track”, resaltando los avances en la discusión y aprobación de las diferentes iniciativas legislativas radicadas y los decretos expedidos por el gobierno. Este seguimiento incluye los avances en la implementación de la Jurisdicción Especial de Paz (JEP).
- Se siguió el proceso de desarme de las FARC, cuyos avances se publicaron en una infografía con experiencias internacionales similares, procesos anteriores en Colombia, precisiones frente a su alcance y ejemplos de técnicas de destrucción de arsenales. Este ejercicio se complementó con la publicación en La Silla Vacía de la columna “Deja-ción, entrega, desarme: el debate continúa entre avances, retrasos y preguntas”, y otra en El Espectador titulada “La caleta”.

PREPARÁNDONOS PARA LA VERDAD

- El portal VerdadAbierta.com, una iniciativa de la FIP y la revista Semana, cumplió nueve años haciendo investigación periodística enfocada en la reconstrucción y difusión de la verdad histórica y judicial del conflicto armado y sigue siendo un referente sobre estos temas a nivel nacional e internacional. En 2017 tuvo 1.890.000 visitas y alcanzó 69.267 seguidores en Twitter y cerca de 20.000 en Facebook.
- Durante el 2017, VerdadAbierta.com hizo una amplia cobertura de la implementación del Acuerdo de Paz, en perspectiva regional, detectando logros y dificultades sobre todo en las zonas más afectadas por la continuidad del conflicto armado.
- El equipo periodístico profundizó sus investigaciones en los conflictos por la tierra y el despojo, así como en los procesos de restitución bajo las normas de justicia transicional. También se destacan reportajes sobre minería ilegal y financiación del conflicto armado por parte de la multinacional Chiquita Brands.
- El portal resultó finalista en el Premio Latinoamericano de Periodismo de Investigación, realizado en Buenos Aires (Argentina), con una investigación sobre paramilitarismo, empresariado y despojo de tierras en el Cesar, y obtuvo un reconocimiento económico por el proyecto ‘Los Acuatientes’, que desarrollará con Rutas del Conflicto y Ojo Público, de Perú.

- El portal hizo parte del proceso de capacitación, producción y publicación del libro “Memorias: 12 historias que nos deja la guerra”, una iniciativa de la Fundación Konrad Adenauer y Consejo de Redacción, apoyada por el Centro Nacional de Memoria Histórica.
- Por el valor de la información que contiene el portal, fue incluido en la iniciativa Pacto por la Memoria del Centro Nacional de Memoria Histórica, que solicitó la cesión de todos los artículos publicados para preservarlos como piezas fundamentales de la memoria del conflicto armado.

GÉNERO, CONFLICTO Y PAZ

- En alianza con ONU Mujeres, la FIP publicó dos investigaciones. La primera, “Mujeres y la economía cocalera en el Putumayo: roles, prácticas y riesgos”, presenta las características de la participación de las mujeres en la economía de la coca como trabajadoras y víctimas. También contiene recomendaciones de política pública para atender sus necesidades y garantizar sus derechos. La segunda, “Retornos de mujeres a zonas rurales”, da cuenta de la política pública de retornos y la perspectiva de las mujeres de cara a la ruralidad y la participación. Se suman dos cartillas que resumen la participación de las organizaciones de mujeres y LGBTI en el proceso de paz con las FARC. Estas publicaciones se presentaron en el foro “La paz territorial en contexto: aportes a la implementación desde el enfoque de género”.
- En convenio con el International Development Research Centre (IDRC) de Canadá, se inició el proyecto *Seguridad para mujeres y personas lesbianas, gays, bisexuales, transexuales, e intersexuales en regiones afectadas por el conflicto en Colombia*, que tendrá una duración de dos años. En este se abordarán las particularidades de las violencias basadas en género en Apartadó, Bajo Putumayo y Tumaco, buscando incidir en las agendas públicas de estas regiones.

Foro “La paz territorial en contexto: aportes a la implementación desde el enfoque de género”, organizado por la FIP y ONU Mujeres en septiembre de 2017 / FIP



LA APUESTA

El área Posconflicto y Construcción de paz de la FIP trabaja en torno a tres asuntos de tipo 'estructural': la gobernabilidad y el desarrollo territorial, las pautas de interacción entre individuos y grupos sociales.

Para la FIP, la sociedad colombiana debe promover reflexiones e innovaciones en estos tres frentes para que la paz sea verdaderamente sostenible. Lo anterior porque la violencia (en sus distintas manifestaciones) permanece, se reproduce y se transforma debido, en buena medida, a una serie de prácticas y arreglos que superan la agenda específica de los acuerdos de paz con los grupos armados ilegales y que poseen una inercia acumulada que es necesario reorientar.

Muestras de esta inercia negativa son la escasez de capacidades y recursos de las administraciones locales para enfrentar desafíos de desarrollo y seguridad; los desacuerdos y conflictos que se generan en distintas regiones del país entorno al aprovechamiento de los recursos naturales de tipo estratégico, y una serie de modos de relacionarse ampliamente difundidos, los cuales reafirman pautas culturales de exclusión, imposición y aceptación de la ilegalidad.

En medio de un ambiente de polarización y desgaste de las políticas públicas, la FIP promovió durante el 2017 una serie de investigaciones y proyectos de acompañamiento e intervención, con perspectiva de mediano y largo plazo, convencida de que la paz no es una agenda atrapada en las tensiones políticas.

Nos concentramos en proyectos que permitieron explorar la naturaleza y alcance de los procesos de participación ciudadana, acompañar a la alcaldía municipal de Briceño (Antioquia) en su empeño por liderar acciones de posconflicto, discutir el asunto de formalización de tierras como herramienta de construcción de paz, acercarse al debate en torno al rol de los actores de la economía social y solidaria, y promover procesos de formación y sensibilización en competencias para la paz.

Participantes del curso para impulsar procesos de formalización de la propiedad rural, "La Tierra nos une", en Briceño, Antioquia, en noviembre de 2017 / FIP



LOS LOGROS

GOBERNABILIDAD

- Se consolidó "El Sirirí", una metodología para medir la calidad y la eficacia de los espacios de participación ciudadana mediante el análisis de 28 indicadores y la promoción de un proceso de veeduría ciudadana.
- Se consolidó una red de aliados para la aplicación de "El Sirirí" en el país, conformada por más de 10 organizaciones de la sociedad civil y universidades.

- Mediante los aliados regionales se aplicó “El Sirirí” en más de 40 espacios o instancias de participación en los Montes de María, el norte del Cauca y el municipio de La Paz (Cesar). Entre esos espacios están consejos de paz, consejos de desarrollo rural, comités de justicia transicional, pre-asambleas y asambleas veredales en el marco de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).
- Los avances y hallazgos de “El Sirirí” se publicaron en el especial multimedia titulado “La participación ciudadana en el posconflicto”, que también identifica en detalle los ejercicios de participación que contiene cada uno de los puntos del Acuerdo de Paz. De igual forma se publicó la nota estratégica “Recomendaciones para saldar una deuda histórica en Colombia”, que responden a la pregunta: ¿Qué debemos hacer para que la participación ciudadana derivada del Acuerdo de Paz no repita los errores del pasado?
- Se fortalecieron las capacidades de la alcaldía del municipio de Briceño (Antioquia), para liderar, junto con el Gobierno Nacional, el proceso de sustitución voluntaria de cultivos ilícitos y, en general, para impulsar acciones de construcción de paz a nivel territorial.

DESARROLLO

- Se acompañó, técnicamente, el inicio del proceso de adjudicación de baldíos para 335 solicitantes en el municipio de Briceño, Antioquia.
- La FIP apoyó a la Agencia Nacional de Tierras (ANT) en el desarrollo de nuevas normas y procedimientos para la formalización de tierras derivada del Acuerdo Final, y fue pionera en la aplicación de innovaciones metodológicas para el cálculo de la UAF predial y la economía del cuidado.

- Se fortalecieron las capacidades de funcionarios locales, líderes y lideresas de Briceño para impulsar procesos de formalización de la propiedad rural. Se formaron 26 personas a través del programa “La Tierra Nos Une”, y 68 más participaron en tres talleres que se impartieron en diferentes veredas del municipio.

TRANSFORMACIÓN CULTURAL

- Con una innovadora metodología de diálogo, se promovieron más de 80 sesiones colaborativas de trabajo en torno a vulneraciones de DDHH relacionadas con violencias basadas en género, en los municipios de Santander de Quilichao (Cauca), La Montañita (Cauquetá) y Chapparal (Tolima). En ellas participaron 448 personas, incluyendo comunidad, policías y funcionarios de las alcaldías.
- Se formaron 54 personas en temas de género y habilidades para la comunicación.
- Se consolidó el Centro de Formación de la FIP, TransForma.
- Se formaron 200 personas en capacidades y competencias para la paz por medio de una metodología de aprendizaje experiencial y de pedagogía activa.
- Se realizaron cuatro réplicas del curso de competencias para la paz territorial con diferentes entidades públicas a nivel nacional y local.
- Se publicó con la editorial Planeta el libro ¿Venganza o perdón? en conjunto con la Fundación para la Reconciliación y un grupo de profesores del Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz de la Universidad Nacional. El libro recoge las voces de 14 autores quienes reflexionan sobre la disyuntiva entre venganza y perdón. El libro fue presentado en la Feria Internacional de Libro de Bogotá y en un evento en la Librería Lerner.

Encuentro para hacer un balance parcial de la aplicación de la metodología “El Sirirí”, por parte de algunos aliados regionales en los espacios de participación de los PDET / FIP



LA APUESTA

El área Empresas, Paz y Derechos Humanos de la FIP basa su gestión en una premisa básica: que el empresariado puede ser un agente de cambio positivo para el país y un motor indispensable para lograr una Colombia en paz. El área tiene dos propósitos estratégicos complementarios que responden a la realidad nacional y a las tendencias globales en materia de conducta empresarial responsable. Por un lado, promueve modelos de gestión empresarial que aporten de manera efectiva a la construcción de una paz sostenible; por otro, orienta y acompaña a las empresas en la implementación de los más altos estándares para cumplir con su deber de respetar los Derechos Humanos.

Durante el 2017, la FIP afianzó su capacidad para lograr que la agenda empresarial del país se integre con asuntos de desarrollo sostenible, implementación de los acuerdos de paz y mejoramiento de la situación de DDHH. A esto se sumaron los crecientes esfuerzos por impulsar transformaciones positivas en los territorios mediante la confluencia entre actores empresariales, institucionales y comunitarios.

María Victoria Llorente, directora de la FIP, presentando EmPaz, iniciativa conjunta de la FIP y la Cámara de Comercio de Bogotá, en mayo de 2017 / CCB



A través de alianzas con el sector público, la cooperación internacional y la generación de espacios de discusión multiactor, la FIP contribuyó a mejorar el entendimiento que tienen los actores empresariales sobre asuntos críticos de la coyuntura nacional en materia de paz y DDHH, motivó su involucramiento en iniciativas de paz y DDHH y promovió un mejor relacionamiento con otros actores.

La innovación también hizo parte de la agenda. Por un lado, se inició un proyecto con apoyo de la Agencia de Cooperación de Estados Unidos (USAID) que busca generar espacios de diálogo territorial en zonas con

presencia empresarial para transformar relaciones entre actores y gestionar conflictividades. Por otro, se emprendió una iniciativa con UNICEF y la Consejería Presidencial para los Derechos Humanos, que se inserta en los esfuerzos globales por proteger y respetar los derechos de la niñez en el marco de las actividades empresariales y, además, contribuir con la implementación del Plan Nacional de Acción de DDHH y Empresas.

LOS LOGROS

IMPULSANDO AL EMPRESARIADO PARA QUE CONTRIBUYA A LA PAZ

- **Agenda Empresarial para la Construcción de Paz:** La FIP ha ejercido la Secretaría Técnica de este espacio, que tiene como propósito generar una visión compartida sobre el rol de los empresarios en la construcción de paz, potencializando el valor agregado de cada uno de sus miembros y evitando duplicar esfuerzos. Esta iniciativa reúne a ocho organizaciones destacadas por su gestión y acompañamiento al sector privado en temas de construcción

de paz (Cámara de Comercio de Bogotá, ProAntioquia, la Asociación de Fundaciones Empresariales, Confecámaras, Reconciliación Colombia, FDI Pacífico y ProBarranquilla).

- **Aporte de las Cámaras de Comercio a la construcción de paz:** En una iniciativa apoyada por la Cámara de Comercio de Bogotá y Confecámaras, se realizó un estudio sobre 10 Cámaras de Comercio regionales y locales para conocer sus perspectivas, experiencias y prácticas en construcción de paz. Con estos insumos, la FIP elaboró una propuesta estratégica de construcción de paz para las Cámaras de Comercio y Confecámaras.
- **Empresarios y justicia transicional:** En asocio con el Institute for Integrated Transitions (IFIT) y con apoyo de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), se desarrollaron espacios especializados de formación para empresarios para mejorar su entendimiento frente al Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición consagrado en el Acuerdo de Paz. Adicionalmente, la FIP avanzó en el análisis de 56 informes de organizaciones de la sociedad civil, buscando ejemplificar algunas de las posibles narrativas que llegarían a la Comisión de la Verdad sobre el rol empresarial en el marco del conflicto. Los hallazgos se publicaron en el especial multimedia “*Los empresarios y la verdad*”.
- **Herramienta de medición de impactos empresariales en la construcción de paz -EMPAZ:** En alianza con la Cámara de Comercio de Bogotá, en mayo de 2017 se realizó el lanzamiento de EmPaz, herramienta que mide la efectividad de iniciativas empresariales para generar cambios que favorezcan la construcción de paz. Esta herramienta digital y de libre acceso (www.empazweb.org) estará disponible a mediados de 2018 y permitirá a las empresas autoevaluar su gestión.
- **Empresarios y memoria:** La FIP inició una nueva línea de trabajo con el Grupo Prodeco que se concentra en la reconstrucción de la memoria del conflicto armado desde la perspectiva de los colaboradores del Grupo. Adicionalmente, se empezó la aplicación de EmPaz a distintas iniciativas de la organización.
- **Promoción de los Diez Principios de Pacto Global:** La FIP, en calidad de organización adherida al Pacto Global, participó en la mesa Business for Peace, espacio multiactor liderado por la Red Pacto Global Colombia y en cumplimiento de su compromiso de apoyar a la Cámara de Comercio de Bogotá en su responsabilidad de secretaría técnica. En este espacio, la FIP apoyó a las empresas participantes en sus esfuerzos por promover los Diez Principios del Pacto Global, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), derechos humanos y construcción de paz en sus operaciones.

- **Integrando a las mujeres en la construcción de paz desde las empresas:** Se emprendió una nueva fase de trabajo con ONUMUJERES que se centra en la difusión de la Agenda en empresas, empoderamiento económico de las mujeres y construcción de paz, publicada a finales de 2016. Esta fase busca mejorar la generación de ingresos y la empleabilidad de las mujeres en zonas afectadas por el conflicto como Cauca, Meta y Nariño.
- **Laboratorios de Empresas y Reconciliación:** Esta iniciativa, apoyada por USAID, inició en octubre de 2017 y concentra sus esfuerzos en la generación de espacios de diálogo en los cuales se aplican metodologías innovadoras de la FIP para gestionar conflictividades alrededor de asuntos económicos en tres regiones del país.
- **Participación de empresarios en los PDET:** En asocio con Bitácora & Territorio S.A.S. y con apoyo del Departamento Nacional de Planeación y la Oficina del Alto Comisionado para la Paz, se desarrollaron dos proyectos financiados por KfW Development Bank. El primero tuvo por objetivo identificar los incentivos que facilitan el involucramiento del sector empresarial regional y local en la implementación del Acuerdo de Paz. El segundo, consistió en desarrollar una metodología para facilitar la apropiación del contenido del Acuerdo de Paz por parte del sector empresarial. Estos proyectos se llevaron a cabo en la región PDET de Sierra Nevada – Perijá, y se concentraron en los sectores de ganadería, turismo y minería de carbón.

APOYANDO AL EMPRESARIADO EN SU DEBER DE RESPETAR LOS DDHH

- **Debida diligencia en DDHH:** La FIP acompañó al Grupo Prodeco en la labor de realizar un proceso de debida diligencia en DDHH en su cadena de suministro y en socializar los resultados de su propio análisis de riesgos en DDHH. Asimismo, finalizó el proceso de debida diligencia en Derechos Humanos de diversos negocios y empresas del Grupo Argos. Todo ello, aplicando la metodología bidireccional en análisis de riesgos en Derechos Humanos, de acuerdo con las mejores prácticas internacionales.
- **Incidencia en política pública:** En 2017, la FIP participó en el lanzamiento y las sesiones de trabajo de la Comisión Asesora, uno de los principales órganos de gobernanza del Plan Nacional de Acción de DDHH y Empresas. Allí contribuyó con recomendaciones que conduzcan a una efectiva implementación de esta política pública.
- **Agendas sectoriales en empresas y DDHH - niñez:** Con el respaldo de UNICEF Colombia y el apoyo de la Consejería Presidencial para los DDHH, la FIP emprendió un estudio sin precedentes que busca identificar los riesgos en los derechos de la niñez asociados a las cadenas productivas de palma de aceite y cacao. Este estudio busca aportar a

la agenda global de Empresas y Niñez de UNICEF y contribuir a la implementación del Plan Nacional de Acción de DDHH y Empresas. La iniciativa fue socializada en el Foro Anual de Empresas y Derechos Humanos en Ginebra (Suiza), organizado por Naciones Unidas.

- **Agendas sectoriales en empresas y DDHH - carbón:** Como resultado del acompañamiento a la gestión en DDHH del Grupo Prodeco, la FIP se integró al Grupo de Trabajo de Carbón y DDHH, donde participan otras empresas del sector, entidades públicas sectoriales e invitados expertos en diversas temáticas. De esta forma, la FIP aspira a seguir contribuyendo a alinear las prácticas del sector de producción de carbón en Colombia con los más altos estándares en DDHH para empresas.
- **La participación como derecho:** En alianza con la Mesa Redonda de Aceite de Palma Sostenible (RSPO, por sus siglas en inglés), la FIP ha emprendido un ciclo de formación en Consentimiento Libre, Previo e Informado orientado a las entidades certificadoras de RSPO en América Latina. Así, busca contribuir al cumplimiento de los principios y criterios de certificación de la RSPO, y posicionar la relevancia del respeto al derecho de participación de las comunidades frente a proyectos de desarrollo económico en sus territorios.

LIDERAZGO Y PARTICIPACIÓN EN ESCENARIOS MULTIACTOR DE EMPRESA Y DDHH

- **Guías Colombia en DDHH y Empresas:** Como Secretaría Técnica, la FIP ha impulsado el posicionamiento y fortalecimiento de esta iniciativa multiactor desde su creación hace 11 años. En 2017, fueron publicadas dos nuevas guías en DDHH para empresas: una en cadena de suministro y otra de fortalecimiento institucional. También se adicionaron nuevos miembros. La iniciativa fue invitada a par-

ticipar en el Foro Anual de Empresas y DDHH en Ginebra (Suiza), así como en la Tercera Consulta Regional de Empresas y DDHH celebrada en Santiago (Chile). La Red Pacto Global Colombia hace parte de este espacio y apoya la elaboración e implementación de los lineamientos en debida diligencia construidos en el marco de la iniciativa.

- **Comité Minero Energético en Seguridad y Derechos Humanos:** En coordinación con las organizaciones de la sociedad civil del CME –CREER e International Alert–, la FIP trabajó en el posicionamiento del aporte de estas organizaciones a la iniciativa. Para ello, se elaboró una propuesta estratégica sobre el rol de las organizaciones sociales en iniciativas multiactor y se convocó a organizaciones pares para discutir sobre la protesta social, ya que ha sido una temática priorizada por el CME.

INVESTIGACIÓN Y GENERACIÓN DE CONOCIMIENTOS

- **Micrositio de Empresas, Paz y DDHH (<http://www.ideas-paz.org/business-peace>):** Apoyado por la Agencia Sueca de Cooperación Internacional, este espacio virtual dirigido a empresarios busca transferir conocimiento y prácticas innovadoras frente al aporte empresarial en asuntos de competitividad, paz y DDHH. Desde su lanzamiento, en julio, se han publicado cuatro entregas y ha sido visitado 7.286 veces, lo que equivale aproximadamente a 1.200 visitas mensuales.
- **Observatorio de RSE, DDHH y construcción de paz:** La FIP inició un proceso de renovación, actualización y depuración del observatorio para mejorar su pertinencia y funcionalidad frente a otros grupos de interés. Durante 2017 se identificaron cerca de 300 registros que serán publicados a lo largo del 2018 en esta plataforma virtual de acceso público.

El director de la Matriz de Acuerdos de Paz del Instituto Kroc de Notre Dame, David Cortright, estuvo en Bogotá para hablar del papel del sector empresarial en la implementación de los Acuerdos. La visita fue organizada en noviembre de 2017 por la FIP, la Cámara de Comercio de Bogotá y Pacto Global / CCB



EL ALCANCE

Durante 2017, el área Seguridad y Política Criminal de la FIP continuó fortaleciendo sus análisis e incidencia en materia de seguridad ciudadana, política de drogas, cultivos ilícitos y crimen organizado. También incursionó en temáticas de seguridad sintonizadas con los retos de la transición y la estabilización como la reducción de la violencia homicida, el accionar de las pandillas en las principales ciudades, las problemáticas de seguridad rural y la utilización de ríos y riveras como medio fundamental para el desarrollo de diversas actividades ilícitas (seguridad fluvial), así como el incremento y caracterización de la protesta social, el crimen transnacional y el rol del Ejército en la construcción de paz.

Estas temáticas abrieron nuevas oportunidades para que la FIP realizara alianzas con entidades como la Defensoría del Pueblo, el Comando de Transformación del Ejército, la Armada Nacional, la OIM, diversas alcaldías, la Superintendencia de Vigilancia Privada y el Instituto Elcano de España. También consolidó sus relaciones con Open Society, el Ministerio de Justicia, la Cámara de Comercio de Bogotá, FESCOL, USAID, el Instituto Igarapé, la Embajada de Suecia y la Embajada de Canadá.



Foro “El triángulo Desigualdad — Violencia — Seguridad en América Latina: un reto regional en un momento de vulnerabilidades múltiples”, organizado en febrero de 2017 por la FIP, Open Democracy y la Universidad Javeriana / FIP

LOS LOGROS

EL ROL DEL EJÉRCITO EN EL POSCONFLICTO

Este proyecto se concibió con el Centro de Análisis Estratégico Ejército del Futuro (CAEEF), con el objetivo de apoyar al Comando de Transformación del Ejército del Futuro (COTEF) a fortalecer las capacidades para responder a los desafíos de la seguridad que implica la transición. La FIP diseñó una metodología que permitirá al COTEF tomar el pulso al proceso de transformación en el nivel nacional y en las Divisiones del Ejército, y facilitar el monitoreo frente a otros países que han emprendido procesos similares después de un conflicto armado. El proyecto está en plena ejecución y finalizará en julio de 2018.

MOVILIZACIÓN SOCIAL

A la FIP le preocupa la tendencia al aumento de los hechos de movilización social en el país, especialmente desde 2014, pero, sobre todo, la capacidad del Estado para garantizar el ejercicio de este derecho y la gestión por parte de las instituciones para manejar los hechos antes, durante y después de que se produzcan. Por eso, con el apoyo de Open Society y con la activa colaboración de la Defensoría del Pueblo, desarrolla un proyecto que busca caracterizar la movilización social en sus aspectos legales y materiales y proponer mecanismos que faciliten respuestas articuladas de parte de las instituciones a las demandas de la ciudadanía y su manejo efectivo. Durante el 2018 se iniciará la fase de trabajo de campo y el desarrollo de mesas para discutir mecanismos de respuesta interinstitucional.

COSTOS DE LA LUCHA CONTRA LAS DROGAS

Este proyecto se desarrolló de manera conjunta con Fedesarrollo y contó con el apoyo del Departamento Nacional de Planeación (DNP) y del Bureau of International

Narcotics and Law Enforcement Affairs (INL) del gobierno de Estados Unidos, con el objetivo de determinar cuánto gasta el Estado colombiano en la lucha contra las drogas. Para la investigación se consultaron más de 18 fuentes de información que incluyen documentos, instituciones del Estado y sistemas de información. Solo para el año 2015, por ejemplo, se identificaron más de 905 programas para el combate a las drogas, ejecutados por 32 entidades del Estado. Una de las principales conclusiones es que la lucha contra las drogas es un esfuerzo disperso tanto en lo institucional como en lo presupuestal, en el que la información es escasa, por lo que se carece de un mecanismo efectivo de monitoreo y control.

CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDADES PARA PREVENIR LA VIOLENCIA DE PANDILLAS

A finales de 2017, la FIP, con el apoyo de la OIM, comenzó la caracterización de las dinámicas y prácticas de las pandillas en Cali, Bucaramanga y Soacha, así como la identificación de la oferta institucional para prevenir la vinculación de niños, niñas, adolescentes y jóvenes a estos grupos. La FIP también viene acompañando a las instituciones y organizaciones sociales que trabajan estos temas con mesas de trabajo para el diseño de planes intersectoriales de prevención de la violencia.

FORTALECIENDO CAPACIDADES DE LA POLICÍA PARA LA SEGURIDAD CIUDADANA

Con el apoyo de la Embajada de Canadá, la FIP visitó las sedes de la UNIPEP (Unidad Policial para la Edificación de la Paz) en Medellín, Florencia, Villavicencio, San José del Guaviare, Bucaramanga y Popayán, así como algunas UBICAR (Unidades Básicas de Carabineros) que estaban en las antiguas Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN), hoy Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR). Las visitas buscaban recoger insumos que permitieran identificar cómo se está desplegando el servicio de policía en lo rural en medio de la implementación de los acuerdos de paz, las necesidades de fortalecimiento de capacidades del personal uniformado y garantías de la seguridad ciudadana. También se realizó un ejercicio de caracterización de los municipios PDET

(Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial) en el cual se analizaron las dinámicas del conflicto armado.

CAMPAÑA DE REDUCCIÓN DE HOMICIDIOS “INSTINTO DE VIDA”

América Latina aporta uno de cada tres homicidios que ocurren en el mundo. Frente a este panorama, un conjunto de organizaciones civiles de los siete países más violentos, entre ellas la FIP, con el apoyo de Open Society Foundations (OSF), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco de Desarrollo para América Latina-CAF, y la Organización de los Estados Americanos (OEA), se unieron para reducir los niveles de violencia por medio de la movilización ciudadana y la promoción de políticas públicas basadas en la evidencia.

Durante 2017, la FIP generó conocimiento para comprender con mayor profundidad el problema, logrando involucrar a diferentes actores en el debate. También publicó una serie de informes, realizó seis preguntas sobre el homicidio en una encuesta ómnibus y participó en diversos escenarios nacionales e internacionales, llamando la atención sobre la importancia de priorizar esta violencia. En el 2018, la FIP se concentrará en desarrollar iniciativas locales para la reducción de los homicidios y participará en el grupo de trabajo conformado por la Red Interamericana de Prevención de la Violencia y el Delito, para diseñar un plan de acción hemisférico que logre prevenir y reducir los homicidios.

EVALUACIÓN DEL RIESGO DE LAVADO DE ACTIVOS

Este proyecto, financiado por la agencia INL (Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs) de la Embajada de Estados Unidos, se enmarca en la acción conjunta entre los gobiernos de Colombia (representado por el Ministerio de Justicia y del Derecho) y de los Estados Unidos para combatir economías criminales en territorio nacional. El proyecto, que se desarrolla en alianza con Lozano Consultores, busca aportar a la lucha contra el lavado de activos a través del diseño de una metodología de medición de riesgos regionales y su puesta a prueba en seis pilotos.

Lanzamiento de la campaña “Instinto de Vida”, iniciativa que busca reducir a la mitad la tasa de homicidios en diez años, en los siete países más violentos de América Latina, entre los que se encuentra Colombia / FIP



LAVADO DE ACTIVOS EN LA SEGURIDAD Y VIGILANCIA PRIVADA EN BOGOTÁ

Este proyecto surgió como una iniciativa de la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada (SVSP) para comprender los riesgos del sector frente al lavado de activos y hacer recomendaciones prácticas y operativas tanto para la gestión del riesgo a nivel de la empresa privada, como para la formulación de política pública. La Cámara de Comercio de Bogotá facilitó la agenda de entrevistas y financió el desarrollo de las actividades. Los resultados fueron recopilados en una serie de informes que se socializaron con la SSVSP y los gremios del sector a principios del 2018.

SEGURIDAD FLUVIAL

Este proyecto, que se desarrolla en conjunto con EVAL-USAID, surge a partir de la necesidad de la Armada Nacional de Colombia por identificar y caracterizar aquellos segmentos fluviales en donde se concentran diversas problemáticas relacionadas con el narcotráfico, la deforestación y la minería ilegal. El aporte de la FIP, desde su experiencia en puntos críticos de seguridad ciudadana, consiste en el diseño metodológico para identificar y recolectar información cualitativa que permita caracterizar segmentos críticos fluviales priorizados.

APORTES EN MATERIA DE POLÍTICA PÚBLICA

La FIP participó en sesiones de trabajo del Comité de Revisión Estratégica de la Policía Nacional, en la creación del Cuerpo Élite contra el crimen organizado y la estrategia de seguridad rural, así como en las discusiones sobre la estrategia de seguridad en Bogotá.

IMPULSO DE UNA AGENDA RENOVADA EN LA POLÍTICA DE DROGAS EN EL NIVEL LOCAL

En el marco de un Memorando de Entendimiento con la Secretaría de Seguridad, Justicia y Convivencia de Bogotá, la FIP trabajó en el documento “*Reduciendo los impactos de las drogas en Bogotá*”, que busca proveer insumos para el diseño y seguimiento de la política de drogas de la ciudad. Este reporte pretende contribuir a mejorar la seguridad, fortalecer la prevención, la atención de los

usuarios de drogas, la reducción del riesgo y el daño causado por el mercado ilegal de estas sustancias ilícitas. Se suma el informe “*Las revelaciones del Bronx*” y el especial multimedia “*Microtráfico y habitantes de calle en Bogotá*”, con información relevante de la relación entre habitantes de calle, puntos de expendio de drogas, concentración de hurtos y de delitos contra la vida.

MONITOREO A LA SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS

Durante 2017, la FIP estableció un sistema de monitoreo para la sustitución de cultivos ilícitos, basado en el seguimiento a información de prensa, visitas al terreno, análisis de información cuantitativa disponible y la interlocución constante con las instituciones y actores claves en el proceso. Como resultado, publicó dos informes trimestrales con información actualizada sobre la implementación del Acuerdo de Paz, los principales retos y recomendaciones con medidas concretas para enfrentarlos. De igual forma, en colaboración con el periódico El Tiempo, publicó el especial multimedia “*Sustitución de coca: el diablo está en los detalles*”, que analizó el estado del Programa Nacional Integral de Sustitución (PNIS).

La FIP compartió los resultados de este monitoreo con actores relevantes como el PNIS, la Vicepresidencia de la República, la Oficina de las Naciones Unidas contra las Drogas del Delito y la Misión de Verificación de la ONU en Colombia. Además, con el PNIS, creó la Mesa de Trabajo “*Sustitución de Cultivos Ilícitos y Desarrollo Rural*”, un espacio de naturaleza técnica y reservada que tuvo como objetivo identificar alternativas prácticas para responder a los principales desafíos. Este espacio contó con la participación del Ministerio de Agricultura, de la Agencia nacional para la sustitución de cultivos ilícitos, de la Agencia para la Renovación del Territorio, del Ministerio de Hacienda, organizaciones sociales, universidades, representantes del sector privado y la sociedad civil.

También presentó el documento “*Progress report on coca crop substitution in Colombia Trends, challenges and recommendations*”, que fue compartido con el Senate Caucus on International Narcotics Control y el Departamento de Estado, entre otros.

Investigadores de la FIP en Honduras en el foro “Situación de violencia letal en América Latina” / FIP



IMPULSO A LA DISCUSIÓN PÚBLICA SOBRE SALAS DE CONSUMO SUPERVISADO DE DROGAS

En colaboración con Elementa, la FIP publicó el documento “Las salas de uso supervisado de drogas ¿una alternativa para Colombia?”, que buscó contribuir a la discusión ofreciendo una radiografía de lo que son las Salas y su uso en el mundo, cuestionando los mitos alrededor de su instalación, señalando los principales retos para su desarrollo y las preguntas claves que deben guiar a los gobiernos locales. Este documento se socializó en un evento con invitados internacionales que contó con el apoyo de OSF y se centró en la posibilidad de instalar estas Salas en Colombia debido a la situación de consumo. También se publicó un especial didáctico en el portal La Silla Vacía en el que el lector debía decidir si una afirmación sobre estas salas era verdad o mentira a partir de la evidencia disponible.

IMPULSO AL DEBATE SOBRE LA POLÍTICA DE DROGAS

Por invitación de la representante del Partido Verde, Angélica Lozano, la FIP organizó un taller en el Congreso para resolver dudas sobre cultivos ilícitos y política de drogas en el marco de los Acuerdos de Paz y el fast track. Al evento asistieron miembros de

las Unidades de Trabajo Legislativo de los congresistas Rodrigo Lara, Iván Cepeda, Ángela María Robledo, Edward Rodríguez y Juan Manuel Galán, entre otros.


PROYECTO DE LEY DE DROGAS ILÍCITAS

La FIP, apoyada por OSF, viene adelantando este proyecto desde 2016 con miras a la reforma de la ley 30 de 1986. En noviembre de 2016 entregó una primera versión del proyecto de ley, que validó un mes después el Ministro de Justicia y luego aprobó el Alto Consejero para el Posconflicto. En junio de 2017 se socializó una nueva versión con la Vicepresidencia de la República y entre junio y diciembre se realizaron reuniones con la Dirección de Drogas y el Despacho del Viceministro de Política Criminal y Justicia Restaurativa del Ministerio de Justicia para incluir modificaciones técnicas. Finalmente, en diciembre, se realizó un análisis de su viabilidad legislativa. Este proyecto busca crear la Agencia Nacional de Drogas que integraría las funciones, el personal y el presupuesto que actualmente están dispersos en varias entidades. También elimina el Consejo Nacional de Estupefacientes que se reemplaza por el Consejo Directivo de la Agencia.

05

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

- El Área identificó, descargó e inició un proceso de estandarización de cerca de 200 bases de datos ubicadas en diferentes portales de datos abiertos en temas como agricultura, medio ambiente, capital social, conflicto, cultivos ilícitos y droga, información sociodemográfica, minería, telecomunicaciones y seguridad ciudadana.
- Se gestionaron convenios para intercambio de información y conocimiento con empresas como Ecopetrol y con el Registro Único Nacional de Tránsito. De igual forma con la Universidad del Rosario y el Jill Dando Institute of Security and Crime Science, University College, de Londres.
- Se empezó a incursionar en el desarrollo de aplicaciones móviles con tres proyectos. La primera aplicación permite la sistematización estructurada de espacios de participación ciudadana a partir de la metodología “El Siriri”. La segunda es una plataforma web que le permite a la Oficina de Paz de la alcaldía de Briceño, Antioquia, hacer seguimiento a la articulación de la oferta institucional de cooperación. Y, la tercera, permite la utilización en línea de la herramienta EmPaz.
- Se trabajó con estudiantes de maestría de la Universidad Tecnológica de Delft en el uso de herramientas de modelamiento de variables sociales para el análisis de políticas públicas.
- La FIP participó en espacios académicos donde mostró cómo emplea herramientas SIG en el análisis del microtráfico a nivel urbano.
- Se diseñó la metodología de identificación de segmentos críticos fluviales relacionados con el narcotráfico para el proyecto con EVAL-USAID.



**IMPACTO
EN MEDIOS**

3

IMPACTO EN MEDIOS

¿Dónde nos leen?

Colombia
87,2%

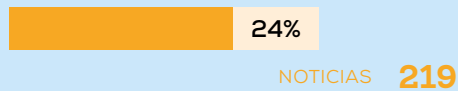
OTROS: ESTADOS UNIDOS, ESPAÑA, MÉXICO Y ECUADOR

Medios

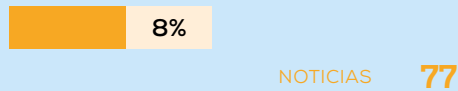
INTERNET



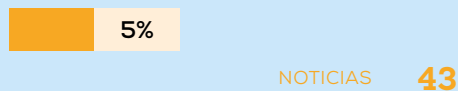
PRENSA



RADIO



TELEVISIÓN



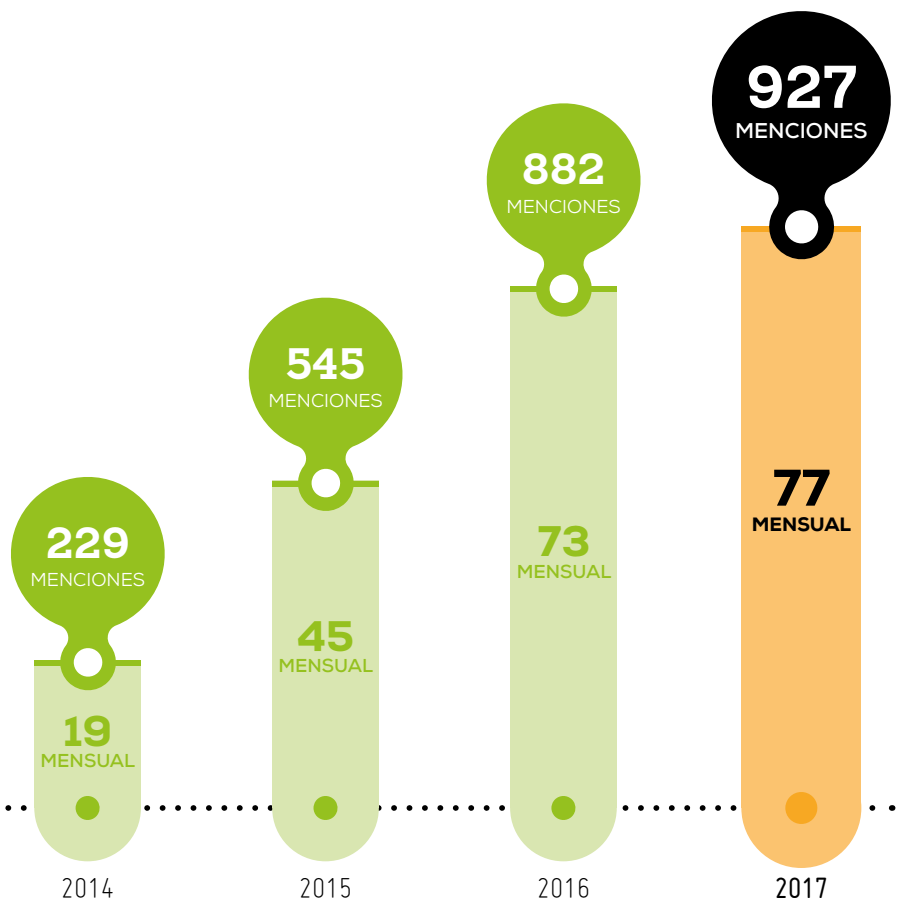
TOTAL MENCIONES EN EL AÑO



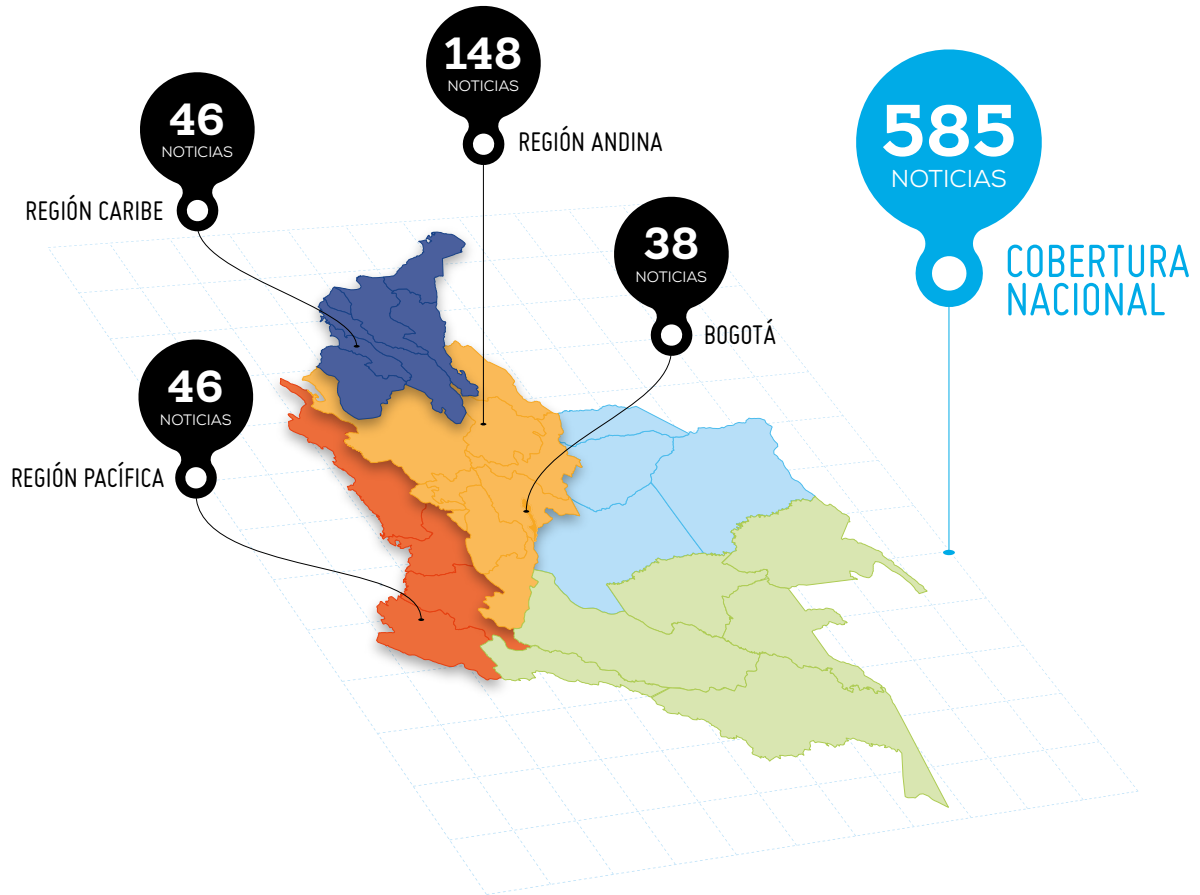
PROMEDIO MENSUAL

MENCIONES EN PRENSA

La FIP continúa ampliando y fortaleciendo sus canales de divulgación, fundamentales para influir en el debate público. Para la Fundación es prioritario garantizar que nuestros mensajes lleguen a tomadores de decisión, académicos, líderes de la sociedad civil y periodistas. En 2017, las menciones a nuestros análisis y recomendaciones de política pública en la prensa nacional e internacional, así como las entrevistas a nuestro equipo de trabajo, siguieron aumentando. En redes sociales también tuvimos un crecimiento notable.



MENCIONES NACIONALES Y REGIONALES



MENCIONES INTERNACIONALES

49
noticias

EN MEDIOS INTERNACIONALES

The New York Times

The Economist

EL PAÍS

abc

BBC

DW Deutsche Welle

openDemocracy
free thinking for the world



ALJAZEERA

Tribuna
México

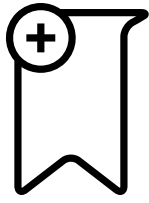
Rolling Stone

InSight Crime
Centro de Investigación de Crimen Organizado

telesur

PANAM POST

LOS TEMAS MÁS POPULARES



2016
2017

CONFLICTO ARMADO E IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ



NOTICIAS **388**

CULTIVOS ILÍCITOS, POLÍTICA DE DROGAS Y HOMICIDIOS



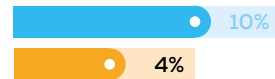
NOTICIAS **354**

CONSTRUCCIÓN DE PAZ



NOTICIAS **97**

EMPRESAS Y PAZ



NOTICIAS **39**

LA FIP ENTRE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL MÁS ADMIRADAS EN COLOMBIA

Así lo reveló el Panel de Opinión 2017 realizado por Cifras y Conceptos

2.530 líderes de opinión consultados, en 18 departamentos, seleccionaron a la FIP, por mención espontánea, en la categoría de las organizaciones sociales más admiradas del país. Esta es la cuarta vez que la FIP es reconocida por este estudio.

La receta antibacrim
El controvertido proyecto de ley para el sometimiento de las bandas criminales podría ser un mecanismo efectivo para desmantelar poderosas y temidas estructuras como el Clan del Golfo.

El artículo discute el 'Proyecto de Ley para el sometimiento de las bandas criminales', un mecanismo que busca desmantelar estructuras como el Clan del Golfo. Menciona que el proyecto es controvertido y que se espera que sea aprobado pronto. Se menciona también la 'Fuerza de Tarea para el sometimiento de las bandas criminales' y el 'Plan de Acción para el sometimiento de las bandas criminales'.

EL ESPECTADOR
BOGOTÁ COLOMBIA FUNDADO EN 1887 N° 32.708 23 DE OCTUBRE DE 2017 \$2 PÁGINA 1 www.elspectador.com ISSN 0022-8568 \$1.800

Temor por homicidios
Según una encuesta de la Fundación Ideas para la Paz, el 78% de 1.030 ciudadanos consultados en 49 municipios del país siente temor de ser víctima directa de homicidio. El 85% asocia este miedo con la delincuencia común. En cuanto a la acción del Estado, el 70% dice que el Gobierno debe invertir en prevención como oportunidades de educación y trabajo. / País p. 6

El artículo reporta los resultados de una encuesta realizada por la Fundación Ideas para la Paz en 49 municipios de Colombia. El 78% de los encuestados siente temor de ser víctima directa de homicidio, lo que representa un aumento respecto a años anteriores. El 85% de los encuestados asocia este miedo con la delincuencia común. En cuanto a la acción del Estado, el 70% dice que el Gobierno debe invertir en prevención, como oportunidades de educación y trabajo.

Americas QUARTERLY

Maria Victoria Llorente: Five Challenges for the Next President of Colombia

Linking peace, security and development will be crucial to building on recent gains.



For our latest print issue on Colombia, we asked experts, executives, politicians and everyday people about the biggest issue facing Colombia's next president. See all of their answers here. | Leer en español

For Colombia to continue on the path to peace, it must be a priority for the next president to link security, peace and development. There are five major challenges to achieving this. The first has to do with stabilization and security. There needs to be a clear reintegration program for ex-combatants, individually and collectively. The state also needs better control of zones that were previously occupied by the FARC, where the current population is now under threat from various armed groups.

The other challenges have to do with local capacity building to fully integrate historically isolated territories. There should be a crop substitution plan that

BBC NEWS Sign in Menu

Home Video World UK Business Tech Science Stories Entertainment & Arts

World Africa Asia Australia Europe Latin America Middle East US & Canada



Secrets of the Seychelles Meet Esmeralda, the world's biggest tortoise

Colombia: Searching for an alternative to coca

By Camilo Mejía & Steven Cohen
La Carmelita, Colombia



El sur de Colombia, una frontera asediada por distintas violencias

FOR MARIAM ANDRÉS | 1 de noviembre de 2017

COLOMBIA PEACE DEAL A YEAR LATER: VIOLENCE AND DRUG SURGE DESPITE ADVANCES

BY ROBERT HANCOCK FOR CNN | 14 AUG 2017

Let us live up to the dreams of our children who look at us with eyes full of hope. Let us live up to history.

6 ACTUALIDAD

CONFLICTO INFORME

Disidencias de las Farc: un reto del posconflicto

El Gobierno tendrá que poner mano firme para evitar incremento de la violencia en el país.

¿QUÉ PASA EN LA DISIDENCIA?

Una de las 1.000 banderitas que se ven en la foto es una de las que se reparten en las zonas de desmovilización de las Farc. El grupo de los desmovilizados se llama 'Fuerzas Armadas y Policiales del Sur' y se divide en tres grupos: el más grande, el que se llama 'Fuerzas Armadas y Policiales del Sur', el que se llama 'Fuerzas Armadas y Policiales del Sur' y el que se llama 'Fuerzas Armadas y Policiales del Sur'.

¿QUÉ PASA EN LA DISIDENCIA?

Una de las 1.000 banderitas que se ven en la foto es una de las que se reparten en las zonas de desmovilización de las Farc. El grupo de los desmovilizados se llama 'Fuerzas Armadas y Policiales del Sur' y se divide en tres grupos: el más grande, el que se llama 'Fuerzas Armadas y Policiales del Sur', el que se llama 'Fuerzas Armadas y Policiales del Sur' y el que se llama 'Fuerzas Armadas y Policiales del Sur'.

Coca: ¿pelea de tigre con burro amarrado?

La hoja de coca le da al cultivador una ganancia por hectárea de 1.300.000 pesos en promedio cada dos meses, con un producto cuyo servicio es 'puerta a puerta' y tiene una enorme demanda. Una hectárea de cacao le da al campesino 160.000 pesos cada mes, y aunque es un negocio familiar, se las tiene que ingeniar para ocupar el comprador y sacar el grano.

¿POR QUÉ NO ES EL CAMARÓ?

El profesor universitario de cultivo de café Gabriel Quiñones asegura que una problemática no se resuelve por la incapacidad institucional, la ausencia de continuidad y la falta de compromiso. El profesor de biología vegetal de la Universidad del Cauca, Juan Carlos Quiñones, asegura que una problemática no se resuelve por la incapacidad institucional, la ausencia de continuidad y la falta de compromiso.

COSTOS PARA ESTABLECER UNA HECTÁREA DE COCA

Esta le sale a un pequeño productor sembrar coca en Colombia. Es una actividad lucra.

1. Preparación de la tierra	\$100.000
2. Compra de semillas	\$100.000
3. Labores de siembra	\$100.000
4. Levantamiento de cultivos	\$100.000
5. Abono	\$100.000
6. Riego	\$100.000
7. Insumos para preparar la hoja	\$100.000
8. Pesticidas de la hoja	\$100.000
9. Químicos	\$100.000
10. Costos gastos	\$100.000
Total	\$800.000

¿QUÁNTO VALE SEMBRAR COCA?

El promedio de hectáreas por cada familia es de 2 y el promedio mensual de producción mensual por hectárea de coca es de 400 kilos. El promedio de compra al productor es de 2.000 pesos a kilo.

El promedio de compra por hectárea es de 800.000 pesos por hectárea mensual.

La familia está involucrada en promedio con el cultivo de coca por un tiempo de 10 años, pero en un tiempo menor, se le paga a menos de eso.

Puesto 22/80

LA FIP EN EL TOP DE LOS CENTROS DE PENSAMIENTO

Uno de los mayores reconocimientos a nuestro trabajo es ser catalogados como uno de los centros de pensamiento más importantes en América Latina según el Índice Global Go To Think Tank (GGTTI), que hace anualmente la Universidad de Pennsylvania y al cual entran los centros más reputados del mundo. En 2017, la FIP ocupó el puesto 22 de 80 Think Tank en la categoría de América Latina. Para esta edición participaron 7.815 organizaciones de todo el mundo, el 12,5% ubicadas en la región y 55 en Colombia. La FIP fue la segunda institución colombiana ranqueada, después de Fedesarrollo.

VISITAS A LA PÁGINA WEB

120
NOTAS PUBLICADAS



1'487.032

VISITAS A NUESTRA PÁGINA WEB
EN LOS ÚLTIMOS 3 AÑOS

544
SUSCRIPTORES A
NUESTROS BOLETINES



500.000

VISITAS ANUALES EN PROMEDIO

482.461
PÁGINAS VISTAS EN 2017

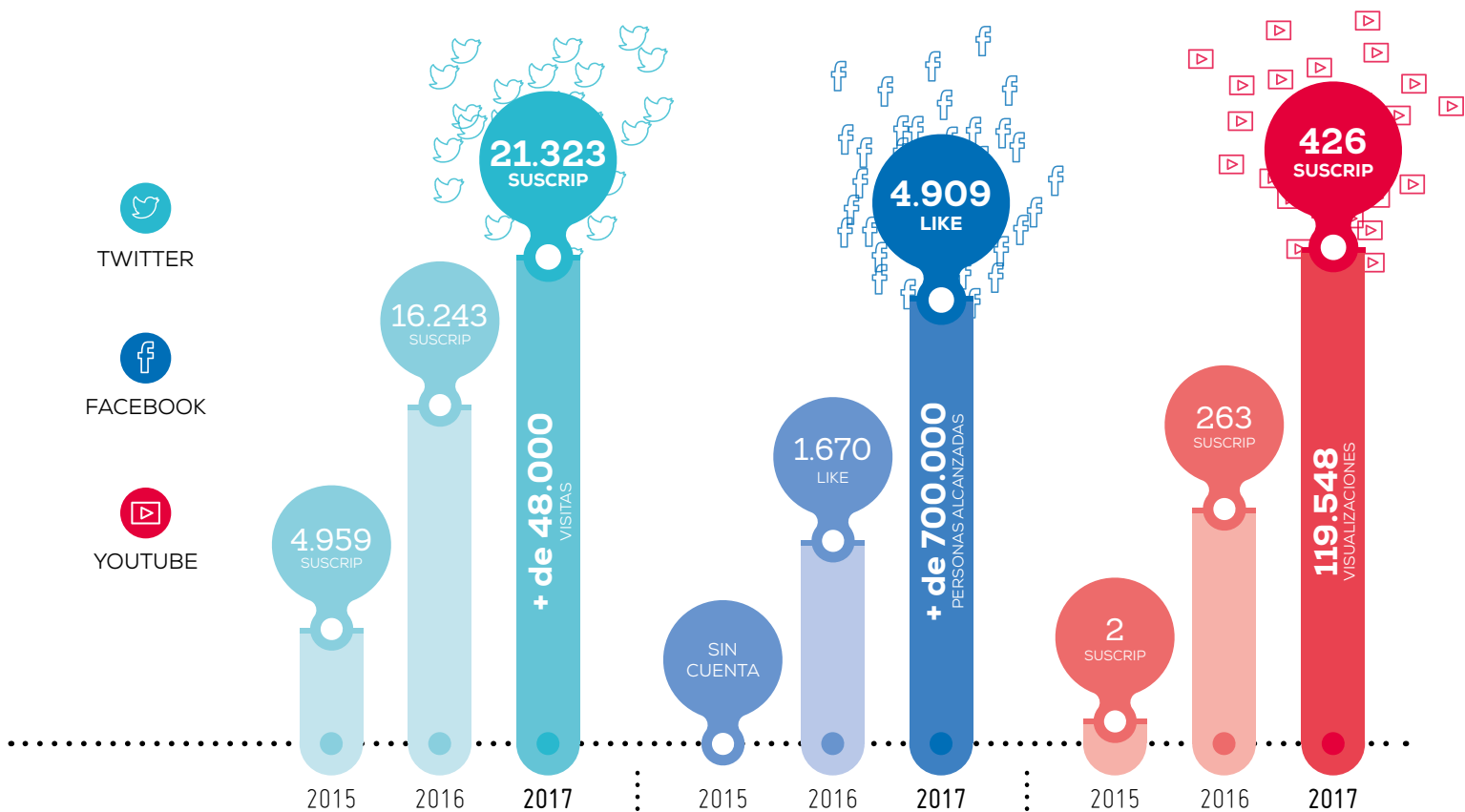


41.000

VISITAS MENSUALES EN PROMEDIO

40.000
VISITAS MENSUALES EN 2017

IMPACTO EN REDES SOCIALES





PUBLICACIONES

4

21

**PUBLICACIONES FIP Y EN
CONJUNTO CON OTRAS
ORGANIZACIONES**

72

**COLUMNAS DE OPINIÓN Y
Y ARTÍCULOS EN REVISTAS
ESPECIALIZADAS**

RAZÓN PÚBLICA
LAS2ORILLAS
OPEN DEMOCRACY
LA SILLA VACÍA
COLOMBIA 2020
EL ESPECTADOR
FORENSIS, MEDICINA LEGAL
EL PAÍS DE ESPAÑA
AMERICAS QUARTERLY

13

**ESPECIALES MULTIMEDIA,
INFOGRAFÍAS Y MAPAS
INTERACTIVOS**

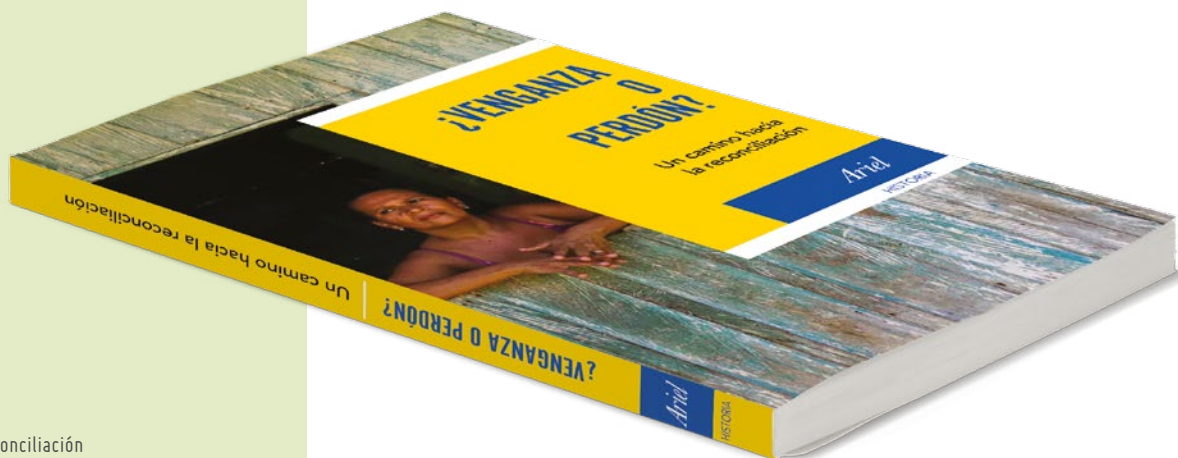
¿Venganza y perdón?
Un camino hacia la reconciliación
Ariel / Editorial Planeta

PUBLICACIONES

En 2017, la FIP publicó 21 documentos que alimentaron debates e incidieron en temas claves de la coyuntura nacional. Estas publicaciones, disponibles en nuestro sitio web, están dirigidas a tomadores de decisiones, autoridades locales y nacionales, líderes de opinión pública, periodistas, académicos e investigadores en temas relacionados con las dinámicas del conflicto armado, la seguridad ciudadana y la construcción de paz en Colombia. Destacamos el libro **¿Venganza o perdón? Un camino hacia la reconciliación**, que recopila 12 reflexiones a esta pregunta desde la historia, la ciencia política, la sociología, la teología, la psicología y la comunicación social. Se suma la publicación de 72 columnas de opinión y artículos que se divulgaron en medios nacionales e internacionales impresos, digitales, revistas especializadas y a través de los canales de la FIP.

¿VENGANZA O PERDÓN? UN CAMINO HACIA LA RECONCILIACIÓN

Luego de más de 50 años de conflicto, la necesidad de reconstruir el tejido social y generar reflexiones acerca del rol del perdón y la venganza para lograr una sociedad reconciliada, toma un lugar protagónico en Colombia. La FIP, la Fundación para la Reconciliación y un grupo de profesores del Centro de Pensamiento y Seguimiento al Diálogo de Paz de la Universidad Nacional, reunieron a 14 autores para reflexionar sobre la pregunta: ¿Venganza o perdón? La edición del libro cuenta con el respaldo del sello Ariel de la Editorial Planeta y el apoyo del Programa de Alianzas para la Reconciliación (PAR) de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y ACIDI/VOCA.



INFORMES



CRIMEN ORGANIZADO Y SABOTEADORES ARMADOS EN TIEMPOS DE TRANSICIÓN

Análisis del impacto de las diferentes expresiones armadas en diversas regiones del país, así como de aquellas que están en proceso de formación y que se han ido visibilizando con el desmonte paulatino de las FARC. También, recomendaciones para enfrentarlas.



EL APOORTE EMPRESARIAL A LA PAZ Y AL DESARROLLO SOSTENIBLE: DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES

Reflexiones que se dieron en el panel sobre paz y sector privado de la XVI Cumbre Mundial de Premios Nobel de Paz y que buscan dar luces a los empresarios frente a los desafíos de la implementación de la paz en Colombia.



MUJERES Y LA ECONOMÍA COCALERA EN EL PUTUMAYO: ROLES, PRÁCTICAS Y RIESGOS

Impactos que la economía cocalera ha dejado en la vida de las mujeres en el Putumayo y que deben priorizarse en la implementación de los programas de sustitución de cultivos y la Reforma Rural Integral propuesta en el Acuerdo de Paz.



LAS SALAS DE USO SUPERVISADO DE DROGAS ¿UNA ALTERNATIVA PARA COLOMBIA?

Principales preocupaciones que marcan el debate público, así como las oportunidades y retos que tendría el desarrollo de estas salas en Colombia. Hay muchos mitos que se pueden desmontar si se toman las decisiones acertadas.



PULSO A LA SEGURIDAD CIUDADANA EN LAS CINCO CIUDADES MÁS GRANDES DE COLOMBIA

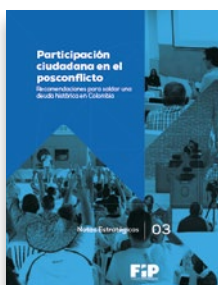
Análisis de la percepción de inseguridad, la victimización real y los registros oficiales sobre homicidio, lesiones personales, hurto a personas, residencias, carros, motos y establecimientos comerciales.



RETORNOS DE MUJERES A ZONAS RURALES

Recomendaciones para incorporar el enfoque de género en la política pública de retorno, que garantice los derechos de las mujeres y sean pertinentes frente a sus necesidades de cara a la ruralidad y la participación.

NOTAS ESTRATÉGICAS



PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL POSCONFLICTO

En el marco del Acuerdo de Paz, el Gobierno lanzó los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) que promueven escenarios de diálogo social. ¿Qué hacer para que la participación ciudadana derivada del Acuerdo no repita los errores del pasado?



LAS REVELACIONES DE LA INTERVENCIÓN DEL BRONX: DESAFÍOS Y RECOMENDACIONES DE POLÍTICA PÚBLICA

Análisis sobre las principales dinámicas que reveló la intervención del Bronx y los desafíos que enfrenta Bogotá.

HERRAMIENTAS Y CARTILLAS



EL SIRIRÍ: METODOLOGÍA PARA MEDIR LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Se desarrolló con apoyo de la Fundación FORD y mide 28 indicadores sobre la calidad y la eficacia de la participación formal. Está compilada en un aplicativo digital que se entrega a las organizaciones o instituciones interesadas en implementarla.



PARTICIPACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DE MUJERES Y PARTICIPACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES LGBTI

Aportes que hicieron estas organizaciones y que la FIP registró, desde 2013, en una gran base de datos que ayudó a sistematizar los aportes de la sociedad civil al proceso de paz con las FARC.

ANÁLISIS DE COYUNTURA



SIETE REGIONES SIN LA PRESENCIA DE LAS FARC, ¿SIETE PROBLEMAS MÁS?

Chocó, Tumaco, Cauca, Buenaventura, el Bajo Cauca antioqueño, el eje Llanos Orientales-Orinoquia y Catatumbo se enfrentan a diversos tipos de violencias. Estos siete ejemplos muestran que la disputa por el territorio entre otros grupos armados, el surgimiento de nuevas expresiones armadas y agresiones a líderes sociales son los nuevos retos para la implementación.



CONSTRUYENDO PAZ A TRAVÉS DEL DESARROLLO DEL SECTOR PRIVADO

El director de la Matriz de Acuerdos de Paz del Instituto Kroc de Notre Dame (EEUU), estuvo en Bogotá para hablar del papel del sector empresarial en la implementación de los Acuerdos. Este documento se basa en las observaciones hechas durante el encuentro.



RIESGOS Y RETOS EN LAS ZONAS DONDE SE CONCENTRAN LAS FARC

El desplazamiento de las FARC a 19 zonas veredales y 7 puntos transitorios mostró los primeros efectos de la implementación del Acuerdo de Paz. Sin embargo, los entornos de estas zonas presentan cinco grandes riesgos que las pueden afectar.



¿EN QUÉ VA LA SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS?

Informes trimestrales de monitoreo y análisis sobre los principales avances y dificultades del proceso de sustitución de cultivos de coca y cómo hacerles frente.



¿DÓNDE, CÓMO, QUIÉNES Y POR QUÉ SE MOVILIZAN LOS COLOMBIANOS?

Las movilizaciones vienen en aumento, son menos violentas y sus protagonistas están dispuestos al diálogo. Este análisis profundiza su entendimiento y contribuye al fortalecimiento de la respuesta interinstitucional para garantizar y proteger el ejercicio del derecho a la manifestación social.



DEL MIEDO A LA INGOBERNABILIDAD: LA SALVADOREÑIZACIÓN DE COLOMBIA

Joaquín Villalobos, exguerrillero salvadoreño y consultor para resolución de conflictos, se basa en el caso de su país, el cual afronta una crisis política y una catástrofe social, para plantear posibles consecuencias si Colombia no enfrenta oportunamente la polarización.

GUÍAS



GUÍA PARA LA DEBIDA DILIGENCIA EN DDHH Y DIH EN LA CADENA DE SUMINISTRO

Ofrece lineamientos a las empresas en el ejercicio de la debida diligencia en DDHH en sus cadenas de suministro, mediante una gestión responsable y transparente en sus relaciones con proveedores y contratistas.



GUÍA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Brinda lineamientos que orienten a las empresas en su responsabilidad de respetar los DDHH en la implementación de acciones para el fortalecimiento institucional.

ESPECIALES MULTIMEDIA E INFOGRAFÍAS

Desde 2015, la FIP ha venido diversificado la presentación de sus publicaciones y contenido académico con especiales multimedia e infografías interactivas. Entre 2015 y 2017 se publicaron 24 especiales que suman más de 42.000 visitas.

MULTIMEDIAS



MUJERES Y COCA EN EL PUTUMAYO

WWW.IDEASPAZ.ORG/ESPECIALES/MUJERES-COCA/

PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL POSCONFLICTO: RECOMENDACIONES PARA SALDAR UNA DEUDA

WWW.IDEASPAZ.ORG/ESPECIALES/POSCONFLICTO/



SUSTITUCIÓN DE COCA, EL DIABLO ESTÁ EN LOS DETALLES (CON EL TIEMPO)

WWW.ELTIEMPO.COM/DATOS/SUSTITUCION-DE-CULTIVOS-ILICITOS-EN-COLOMBIA-84924

¿CÓMO VAN LAS CIUDADES CON LAS METAS DE REDUCCIÓN DEL HOMICIDIO? (CON EL ESPECTADOR)

WWW.IDEASPAZ.ORG/PUBLICATIONS/POSTS/1492



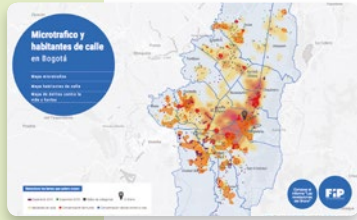
¡NO SE GANE UNA MULTA! ABC DEL NUEVO CÓDIGO DE POLICÍA

WWW.IDEASPAZ.ORG/ESPECIALES/CODIGO-POLICIA/

ASÍ SE CONCENTRA EL HOMICIDIO EN LAS CIUDADES (CON EL ESPECTADOR)

WWW.ELESPECTADOR.COM/STATIC_SPECIALS/46/HOMICIDIO-EN-LAS-CIUDADES/INDEX.HTML

INFOGRAFÍAS Y MAPAS INTERACTIVOS

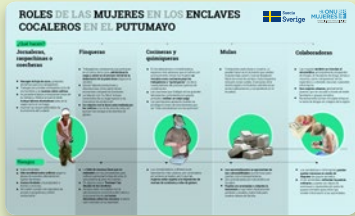


LOS RIESGOS QUE RONDAN LAS ZONAS DONDE SE CONCENTRAN LAS FARC

WWW.IDEASPAZ.ORG/ESPECIALES/MAPA-ZONAS/

ZONAS DEL MICROTRÁFICO Y HABITANTES DE CALLE EN BOGOTÁ

WWW.IDEASPAZ.ORG/ESPECIALES/MAPA-DROGAS/

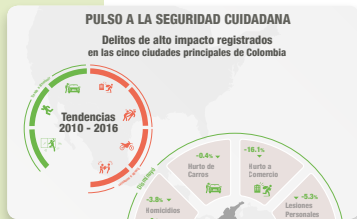


ROLES DE LAS MUJERES EN LOS ENCLAVES COCALEROS

CDN.IDEASPAZ.ORG/MEDIA/WEBSITE/DOCUMENT/5A25E7D112D0D0.PDF

ASÍ PROTESTAN LOS COLOMBIANOS

CDN.IDEASPAZ.ORG/MEDIA/WEBSITE/DOCUMENT/59DCE4916C992.PDF



EL DESARME DE LAS FARC Y OTROS PROCESOS EN COLOMBIA Y EL MUNDO

CDN.IDEASPAZ.ORG/MEDIA/WEBSITE/DOCUMENT/598CA97C62763.PDF

PULSO A LA SEGURIDAD CIUDADANA EN LAS CINCO CIUDADES MÁS GRANDES DE COLOMBIA

WWW.IDEASPAZ.ORG/IMG/WEBSITE/DOCUMENTS/INFOGRAFIA-PULSO.PDF



DISIDENCIAS DE LAS FARC ¿CUÁLES SON, DÓNDE ESTÁN, QUÉ HACEN?

WWW.IDEASPAZ.ORG/PUBLICATIONS/POSTS/1597

PULSO POR LA PAZ



Este proyecto, liderado por las áreas de Comunicaciones y Gestión del Conocimiento, une la innovación tecnológica para el análisis de Big Data con los hechos más relevantes alrededor del Acuerdo de Paz. Nació en 2016 como una iniciativa para monitorear y comprender las tendencias, narrativas y dinámicas políticas que se dieron en Twitter de cara al Plebiscito por la Paz, y continuó a lo largo del 2017 con los principales hechos relacionados con el inicio de la implementación de los Acuerdos.

El Pulso proyectó y sacó conclusiones reveladoras sobre la opinión de los colombianos frente a los temas de la paz, a partir de un conjunto de algoritmos que permiten hacer análisis de sentimiento de los mensajes publicados por los tuiteros colombianos y técnicas avanzadas de minería de textos. En 2017 se publicaron 10 especiales que se centraron en el desarme de las FARC, la polarización frente al Acuerdo de Paz, justicia vs impunidad y las negociaciones con el ELN, entre otros temas.

WWW.IDEASPAZ.ORG/ESPECIALES/PULSO/



EN EL RADAR

5

EN EL RADAR

AGENDA NACIONAL E INTERNACIONAL

+ de **100**

EVENTOS A NIVEL NACIONAL
E INTERNACIONAL

Los temas

PAZ Y POSCONFLICTO

EMPRESAS Y PAZ

POLÍTICA DE DROGAS

CONFLICTO ARMADO

SEGURIDAD

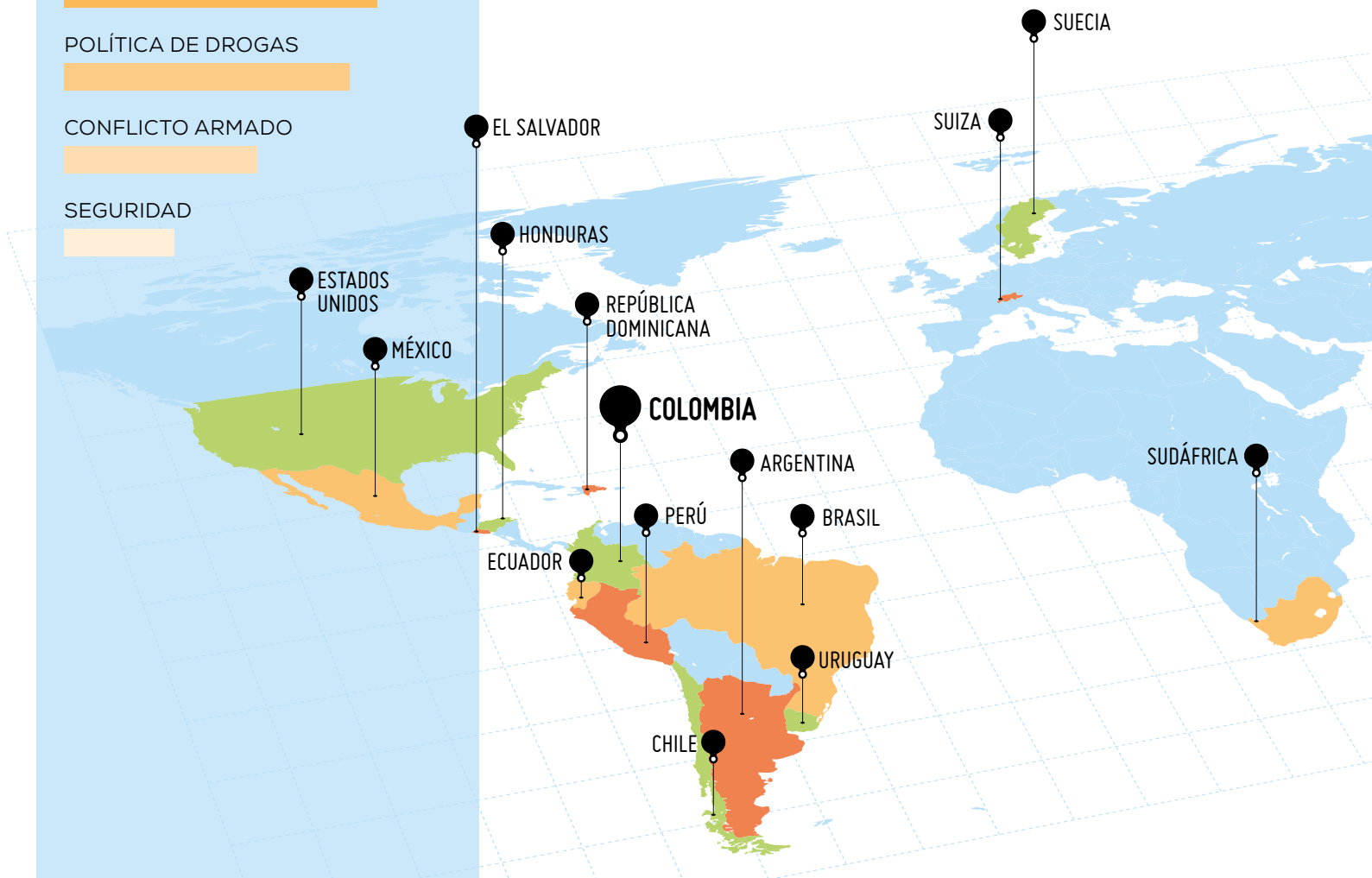
Durante el primer año de implementación del Acuerdo de Paz, la FIP organizó y participó en cerca de 100 foros, seminarios, talleres y conferencias, de los cuales 25 se realizaron fuera del país, principalmente en América Latina y Estados Unidos. La mayor parte de nuestra agenda de eventos tuvo que ver con los desafíos y retos de la implementación del Acuerdo de Paz. También sobresalen los debates sobre un nuevo enfoque a la política de drogas, eventos sobre seguridad con énfasis en seguridad ciudadana, así como numerosos encuentros con empresarios buscando que su agenda se enfoque en la construcción de paz y el mejoramiento de la situación de DDHH.

80 sesiones

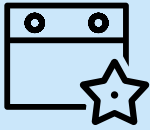
COLABORATIVAS DE
TRABAJO SOBRE VIOLENCIAS
BASADAS EN GÉNERO

200 personas

FORMADAS EN CAPACIDADES Y
COMPETENCIAS PARA LA PAZ



EVENTOS DESTACADOS



1. Colombia protagonizó un diálogo sobre construcción de paz en el Foro de Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos que se realizó en Ginebra, Suiza, en noviembre de 2017. En el centro, nuestra directora María Victoria Llorente, quien habló de la importancia de fortalecer capacidades para el diálogo y comprender la diversidad en los territorios.



2. La FIP fue invitada a la conferencia anual de Human Development & Capability Association — HDCA, realizada en Sudáfrica, para hablar sobre cómo medir la calidad de la participación ciudadana en la implementación del Acuerdo de Paz. Participaron Sergio Guarín, Director del Área de Construcción de Paz y Paulo Tovar, investigador.



3. La FIP y la Fundación para la Reconciliación lanzamos en la Feria del Libro de Bogotá el libro "Venganza o Perdón", que tuvo también una presentación en la Librería Lerner donde participaron Marta Ruíz, periodista colombiana, Francisco de Roux y Alma Guillermprieto, periodista mexicana.



4. Bogotá fue sede de la Cumbre Mundial de Premios Nobel de Paz, un espacio de movilización y participación que buscó identificar buenas prácticas para la construcción de paz. La FIP moderó y participó en el panel dedicado al sector privado.



**ESTADOS
FINANCIEROS**

6

INGRESOS

\$ 346 millones

DONADOS POR 12 EMPRESAS

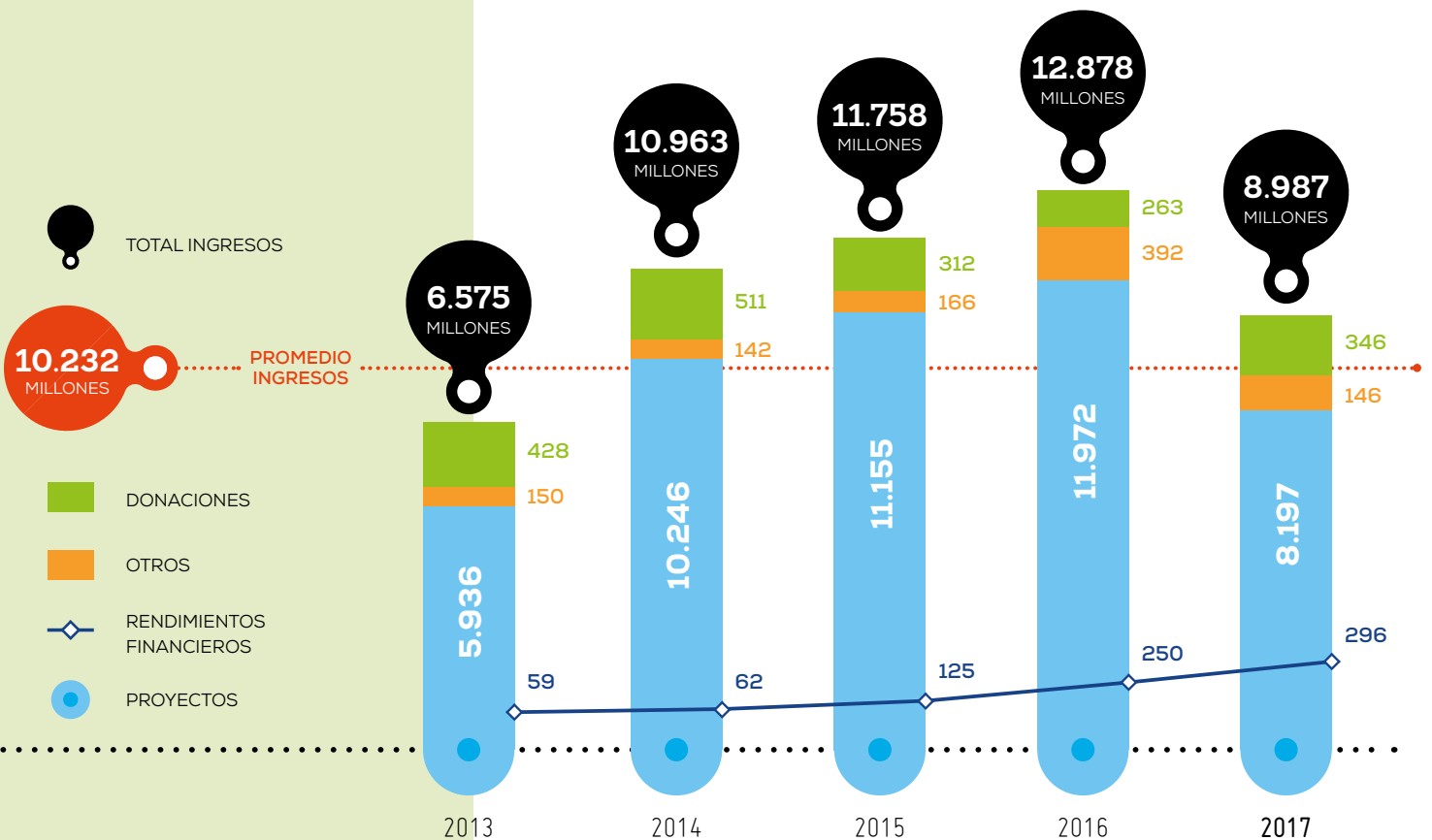
\$ 8.200 millones

EN APORTES PARA PROYECTOS

La FIP se financia con aportes de empresas colombianas y extranjeras que operan en Colombia, con donaciones de gobiernos extranjeros y agencias de cooperación internacional, con fondos de instituciones filantrópicas, asesorías técnicas con el sector privado e instituciones del Estado. Desarrollamos iniciativas, programas o proyectos utilizando la figura de convenios de cooperación, servicios de asesoría y/o contratos de prestación de servicios.

COMPARATIVO INGRESOS 2013 - 2017

Cifras en millones de pesos



47

PROYECTOS

25

PROYECTOS NUEVOS

\$ 2.300 millones

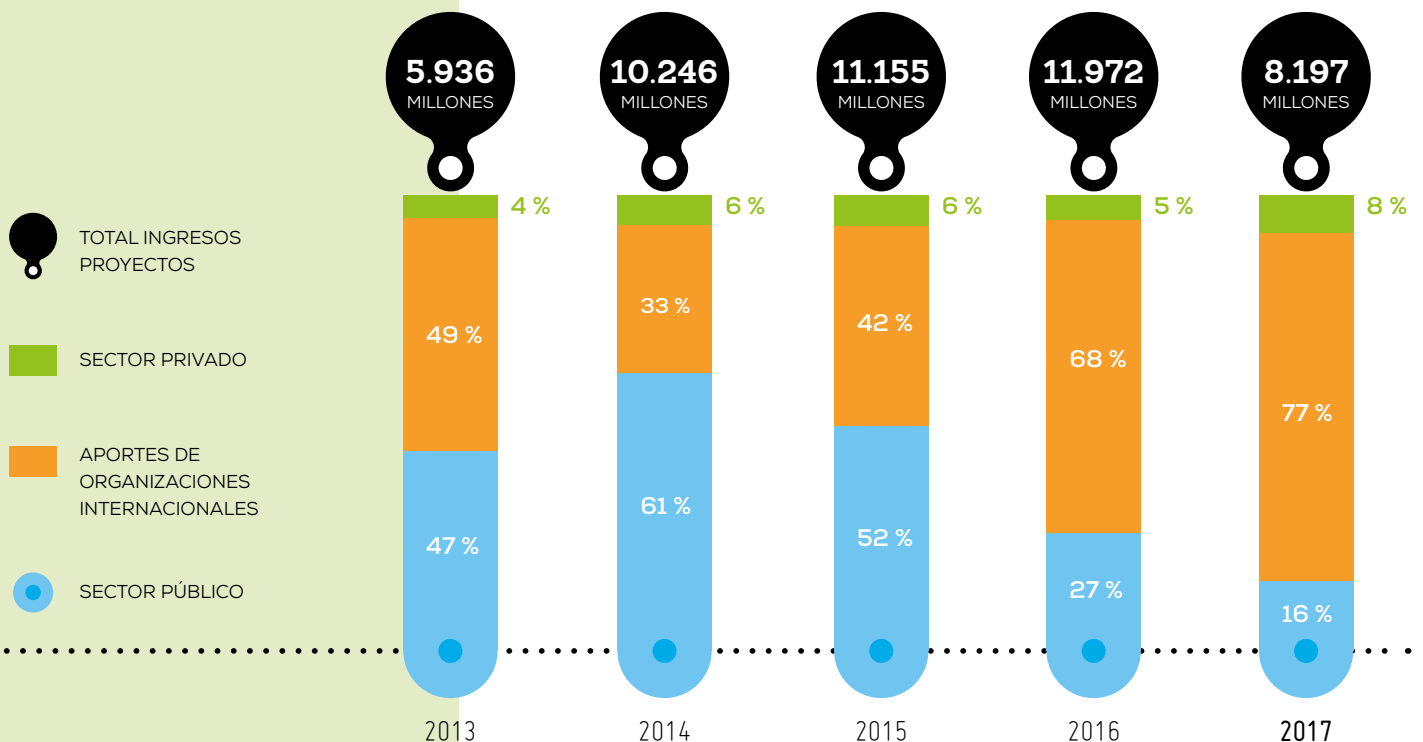
DE GASTOS DE OPERACIÓN

GESTIÓN DE PROYECTOS

El ingreso más alto que tiene la FIP proviene de los aportes para proyectos, cuyas fuentes son el sector público, el sector privado y organizaciones internacionales. En la categoría de organizaciones internacionales se sitúan aportes de agencias de cooperación como USAID y la Agencia Sueca de Cooperación; de organizaciones como OIM, ONU Mujeres, KFW y Unicef; de fondos de instituciones filantrópicas como Fundación Open Society y Fundación Ford, y de otros gobiernos a través de sus embajadas como la de Estados Unidos, Suecia, Suiza y Canadá, entre otras. La categoría del sector público incluye contratos y convenios con organizaciones como la Agencia Nacional de Tierras, entre otros. Y en la categoría del sector privado están entidades como la Cámara de Comercio de Bogotá y empresas como Prodeco y Argos.

FUENTES DE FINANCIACIÓN DE PROYECTOS

Cifras en millones de pesos



NUESTROS PROYECTOS



DINÁMICAS DEL CONFLICTO Y NEGOCIACIONES DE PAZ

ENTIDAD	PROYECTO	VALOR APORTE	INICIO	FIN	DURACIÓN (MESES)
INTERNATIONAL DEVELOPMENT RESEARCH CENTRE - IDRC	Diagnóstico sobre la seguridad para las mujeres y personas lesbianas, gays, bisexuales, transexuales e intersexuales en regiones afectadas por el conflicto en Colombia	\$ 1.471.928.416	1 / 02 / 2017	1 / 02 / 2019	24
NATIONAL ENDOWMENT FOR DEMOCRACY - NED	Promoviendo la verdad y la reconciliación	\$ 143.882.732	1 / 02 / 2017	31 / 01 / 2018	12
ARSENAULT FAMILY FOUNDATION	Documental: Los Negociadores	\$ 73.875.000	17 / 04 / 2017	31 / 12 / 2017	9
PAX FOR PEACE	Elaboración de artículo en Verdad Abierta sobre Hugues Rodríguez	\$ 7916.800	15 / 04 / 2017	15 / 06 / 2017	2
ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LAS MIGRACIONES - OIM	Asesorar y apoyar técnicamente al Gobierno Nacional, específicamente a la Comisión Nacional de Garantías, en la elaboración de insumos sobre las dinámicas territoriales de riesgo y seguridad en las regiones de Cauca, Arauca, Catatumbo y Sur de Bolívar	\$ 585.400.000	1 / 05 / 2017	30 / 06 / 2018	14
OPEN SOCIETY INSTITUTE BUDAPEST FOUNDATION	Elaboración de base de datos sobre posesión de la tierra	\$ 60.480.000	16 / 11 / 2017	31 / 07 / 2018	9
INSTITUTO PRENSA Y SOCIEDAD - IPYS	Conferencia y premio latinoamericano de periodismo investigativo	\$ 14.000.000	5 / 12 / 2017	5 / 04 / 2018	4



EMPRESAS, PAZ Y DERECHOS HUMANOS

ENTIDAD	PROYECTO	VALOR APORTE	INICIO	FIN	DURACIÓN (MESES)
SECRETARIADO NACIONAL DE PASTORAL SOCIAL - SNPS	Apoyar el diseño, puesta en marcha y desarrollo del proyecto Barómetro de Seguimiento al Proceso de Implementación del Acuerdo de Paz de Colombia , particularmente a su relacionamiento con actores claves institucionales y de sociedad civil y en la interpretación y seguimiento normativo.	\$ 42.750.000	3 / 04 / 2017	2 / 10 / 2017	6
PRODECO	Debida diligencia y asesoría en el mejoramiento continuo en derechos humanos entre Prodeco y sus afiliadas	\$ 203.700.000	19 / 04 / 2017	18 / 05 / 2018	13
CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ - CCB	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la consolidación de un modelo de construcción de paz para el sector privado que apoye y fortalezca la estrategia de paz de la CCB	\$ 200.000.000	21 / 06 / 2017	20 / 06 / 2018	12

FUNDACIÓN AMANECER	Diseñar y acompañar la implementación de una metodología de formación para el fortalecimiento de las capacidades y la participación ciudadana de la mujer como una iniciativa para la construcción de paz en el departamento de Casanare	\$ 24.327.765	31 / 05 / 2017	9 / 08 / 2017	2
KFW COOPERACIÓN FINANCIERA OFICIAL ENTRE ALEMANIA Y COLOMBIA - DNP	Soporte al proceso de paz - metodología para apropiación del contenido	\$ 109.200.000	15 / 08 / 2017	15 / 12 / 2017	4
KFW COOPERACIÓN FINANCIERA OFICIAL ENTRE ALEMANIA Y COLOMBIA - DNP	Soporte al proceso de paz - investigación para identificación de incentivos para el involucramiento del sector empresarial	\$ 109.200.000	15 / 08 / 2017	15 / 12 / 2017	4
PRODECO	Acompañar a Prodeco en implementar una cultura de paz con enfoque de reconstrucción de memoria histórica y desarrollar el modelo de gestión y medición empresarial en materia de construcción de paz	\$ 284.167.954	8 / 09 / 2017	7 / 08 / 2018	11
ENTIDAD DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EL EMPODERAMIENTO DE LAS MUJERES - ONU MUJERES	Estrategias de equidad de género para el desarrollo con enfoque territorial y la construcción de paz	\$ 292.875.200	13 / 09 / 2017	12 / 07 / 2018	10
AGENCIA DE COOPERACIÓN SUECA (ASDI) - MINISTERIO DE RELACIONES DE SUECIA - REPRESENTADO POR LA EMBAJADA DE SUECIA EN COLOMBIA	Empresas y construcción de paz	\$ 1.149.687.118	15 / 11 / 2017	31 / 12 / 2019	26
FONDO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA INFANCIA - UNICEF	Investigación sobre los riesgos empresariales en los derechos de la niñez de las cadenas productivas agrícolas de cacao y palma	\$ 146.833.960	15 / 11 / 2017	14 / 07 / 2018	8



POSCONFLICTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ

ENTIDAD	PROYECTO	VALOR APOORTE	INICIO	FIN	DURACIÓN (MESES)
AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	Formular e implementar acciones conjuntas orientadas a la adjudicación de baldíos en 11 veredas del municipio de Briceño (Antioquia) a partir de una intervención participativa con las comunidades que permita el fortalecimiento de la gestión institucional y territorial y el entendimiento de los contextos locales y prácticas pedagógicas que faciliten la formalización y acceso a tierras, en zonas de construcción de paz	\$ 1.400.000.000	26 / 05 / 2017	30 / 04 / 2018	11



SEGURIDAD Y POLÍTICA CRIMINAL

ENTIDAD	PROYECTO	VALOR APORTE	INICIO	FIN	DURACIÓN (MESES)
EMBAJADA DE ESTADOS UNIDOS - THE BUREAU OF INTERNATIONAL NARCOTICS AND LAW ENFORCEMENT AFFAIRS (INL)	Estudio del proyecto de ley sobre extinción de dominio	\$ 46.829.760	13 / 01 / 2017	31 / 05 / 2017	5
EMBAJADA DE ESTADOS UNIDOS - THE BUREAU OF INTERNATIONAL NARCOTICS AND LAW ENFORCEMENT AFFAIRS (INL)	Diseño e implementación de una metodología para el cálculo de gasto público del Gobierno colombiano en la política de drogas	\$ 269.862.000	20 / 05 / 2017	20 / 11 / 2017	10
FOUNDATION OPEN SOCIETY INSTITUTE	Entablar diálogos técnicos y colaborar con los militares en Colombia para diseñar e implementar un modelo piloto para medir y monitorear la implementación de seguridad interna y funciones asignadas a los militares en los acuerdos de paz	\$ 391.500.000	15 / 08 / 2017	14 / 08 / 2018	12
CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ - CCB	Aunar esfuerzos para identificar los riesgos de lavado de activos y financiación del terrorismo en el sector de la vigilancia y seguridad privada en Bogotá y generar recomendaciones de política pública para mitigarlos	\$ 50.000.000	18 / 10 / 2017	18 / 01 / 2018	3
ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL PARA LAS MIGRACIONES - OIM	Construcción de capacidades en Colombia para combatir la violencia de pandillas	\$ 400.732.294	20 / 10 / 2017	15 / 03 / 2018	5



INSTITUCIONALES

ENTIDAD	PROYECTO	VALOR APORTE	INICIO	FIN	DURACIÓN (MESES)
FOUNDATION OPEN SOCIETY INSTITUTE	Fortalecimiento Institucional de la Fundación Ideas para la Paz	\$ 2.324.000.000	1 / 04 / 2017	31 / 12 / 2018	21
AGENCIA DE ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL - USAID	Laboratorios de Empresas y Reconciliación	\$ 3.864.170.800	26 / 09 / 2017	25 / 09 / 2019	24



BALANCE GENERAL

Cifras en miles de pesos

	2017	2016
ACTIVO		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	5.440.560	7.123.175
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	543.714	1.047.372
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	5.984.274	8.170.547
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	34.579	36.665
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	34.579	36.665
TOTAL DEL ACTIVO	6.018.853	8.207.212
PASIVO Y PATRIMONIO		
TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE	4.275.932	6.586.377
FONDO SOCIAL	1.742.921	1.620.835
TOTAL PASIVO Y FONDO SOCIAL	6.018.853	8.207.212



INGRESOS Y GASTOS

(1 de enero al 31 de diciembre de 2017)

	RECURSOS PROPIOS	PROGRAMAS COFINANCIADOS	RESERVAS FISCALES	TOTAL GENERAL
SALDO ANTERIOR	0	4.957.061	258.482	5.215.543
INGRESOS	2.931.354	5.998.952	145.121	9.075.428
EGRESOS	2.540.970	7.660.299	267.361	10.468.629
RESULTADO DEL EJERCICIO	389.447	3.295.715	136.242	3.822.341



**EQUIPO DE
TRABAJO Y
ALIADOS**

Consejo Superior

ANTONIO CELIA MARTÍNEZ-APARICIO
Promigas

CARLOS ANTONIO ESPINOSA
Compañía de Inversiones y Comercio

CARLOS IGNACIO GALLEGO PALACIO
Grupo Nutresa

DAVID BOJANINI GARCÍA
Grupo Sura

FERNANDO JARAMILLO GIRALDO
Bavaria

JOSÉ ALEJANDRO CORTÉS OSORIO
Grupo Bolívar Davivienda

JORGE MARIO VELÁSQUEZ JARAMILLO
Grupo Argos

MARCELO LEÓN DUB
Disan

MIGUEL ESCOBAR PENAGOS
Gaseosas Postobón

RICCARDO NICOLETTI
Tipiel

ROBERTO JUNGUITO POMBO
Carbones Cerrejón

SYLVIA ESCOVAR GÓMEZ
Terpel

ASTRID MARTÍNEZ ORTÍZ

CARLOS ANGULO GALVIS

CLAUDIA JIMÉNEZ JARAMILLO

ESTEBAN PIEDRAHITA URIBE

FABIOLA SOJET BORRERO

JAIME BERMÚDEZ MERIZALDE

LEÓN TEICHER GRAUMAN

MARCO LLINÁS VOLPE

MARTÍN CARRIZOSA CALLE

RAFAEL AUBAD LÓPEZ

RAMÓN DE LA TORRE LAGO

RODRIGO GUTIÉRREZ DUQUE

Comité Directivo

MARTÍN CARRIZOSA CALLE

JOSÉ RAMÓN DE LA TORRE LAGO

MARCO LLINÁS VOLPE

RAFAEL AUBAD LÓPEZ

CARLOS ANGULO GALVIS

LEÓN TEICHER GRAUMAN

ASTRID MARTÍNEZ ORTÍZ

RODRIGO GUTIÉRREZ DUQUE

NUESTRO EQUIPO

La FIP ha venido fortaleciendo un equipo profesional, interdisciplinario y comprometido con la construcción de paz en Colombia. En 2017 sumó 139 personas entre investigadores, colaboradores en región y periodistas, así como especialistas en comunicaciones y temas administrativos y financieros. Gran parte de este equipo tiene su sede en Bogotá; sin embargo, destacamos que la presencia de la FIP en otras regiones ha venido creciendo año tras año. En el 2017, tuvimos un equipo de 48 investigadores en las zonas más afectadas por el conflicto armado.



139
personas

CONFORMAN EL EQUIPO
INTERDISCIPLINARIO DE LA FIP

48
investigadores

TRABAJAN EN
LAS ZONAS MÁS
AFECTADAS POR EL
CONFLICTO

ANTIOQUIA

SANTANDER

TOLIMA

PUTUMAYO

CAQUETÁ

VALLE DEL CAUCA

NARIÑO

CAUCA

DIRECTORA EJECUTIVA

**María Victoria
Llorente Sardi**



DIRECTORES DE ÁREAS PROGRAMÁTICAS

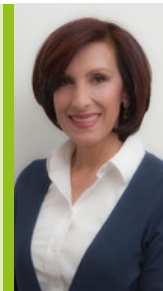
**Eduardo
Alvarez V.**

DINÁMICAS DEL
CONFLICTO Y
NEGOCIACIONES
DE PAZ



**Patricia
Bulla**

SEGURIDAD Y
POLÍTICA CRIMINAL



**Sergio
Guarín**

POSCONFLICTO Y
CONSTRUCCIÓN
DE PAZ



**María Lucía
Méndez**

EMPRESAS Y
CONSTRUCCIÓN
DE PAZ



**Nataly
Sarmiento**

EMPRESAS Y
DERECHOS
HUMANOS



DIRECTORES DE ÁREAS FUNCIONALES

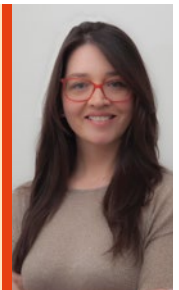
**Milena
Gaitán**

ADMINISTRATIVA Y
FINANCIERA



**Elizabeth
Reyes L.**

COMUNICACIONES



**Boris
Ramírez**

GESTIÓN DEL
CONOCIMIENTO



ALIADOS, APORTANTES Y AUSPICIADORES

La dinámica institucional de la FIP es posible gracias al aporte constante de las empresas. Muchas hacen parte del grupo fundador y sus donaciones siguen siendo, año tras año, fundamentales. Además, contamos con contribuciones externas que provienen de la cooperación internacional, de organizaciones filantrópicas internacionales y de contratos con entidades públicas y privadas. ¡Nuestra red de socios y amigos continúa creciendo!

LAS EMPRESAS QUE APORTAN



LOS AUSPICIADORES

- Agencia Alemana para la Cooperación (GIZ)
- Agencia de Cooperación Sueca (ASDI), Ministerio de Relaciones de Suecia – Representado por la Embajada de Suecia en Colombia
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) - Chemonics International
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) - Management
- System International MSI
- Agencia Nacional de Tierras (ANT)
- Arsenault Family Foundation
- Cámara de Comercio de Bogotá
- Confecámaras
- Celsia S.A.
- Embajada de Estados Unidos - The Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs (INL)
- Embajada de Suiza
- Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres - ONU MUJERES
- Fundación Ford
- Foundation Open Society Institute
- Fundación Amanecer
- Fondo de las Naciones Unidas para la infancia - UNICEF
- Grupo Argos S.A
- Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P (ISA)
- International Development Research Centre (IDRC)
- Instituto Prensa y Sociedad - IPYS
- KFW Cooperación Financiera Oficial entre Alemania y Colombia
- Departamento Nacional de Planeación
- Ministerio de Relaciones Exteriores de Canadá – Embajada de Canadá
- National Endowment for Democracy (NED)
- Open Society Institute Budapest Foundation
- Organización Internacional para las Migraciones (OIM)
- Pax for Peace
- Prodeco
- Reconciliación Colombia
- Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)
- Secretariado Nacional de Pastoral Social - SNPS

LOS ALIADOS ESTRATÉGICOS

- Alianza Gobierno Abierto
- Asociación de Fundaciones Empresariales (AFE)
- Cámara de Comercio de Bogotá
- Centro Internacional para la Prevención de la Criminalidad (CIPC)
- Comité Minero-Energético de Seguridad y Derechos Humanos (CME)
- Consejería Presidencial para los Derechos Humanos y el DIH
- Consultoría para Derechos Humanos y Desplazamiento (CODHES)
- Corporación VallenPaz
- Danish Institute for Human Rights
- Ecopetrol
- El Espectador
- Embajada de Suecia en Colombia
- Friedrich Ebert Stiftung en Colombia (FESCOL)
- Fundación Corona
- Fundación Cívica Pro-Cartagena (FUNCICAR)
- Fundación para la Reconciliación
- Foundation Open Society
- Instituto Igarapé
- Instituto de Ciencia Política (ICP)
- ISAGEN
- KREAB
- Medicina Legal
- Mild Coffee
- Ministerio de Justicia
- Nestlé de Colombia
- Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP)
- Open Democracy
- Organización Internacional de las Migraciones (OIM)
- Policía Nacional de Colombia
- Red Pacto Global Colombia
- Redprodepaz
- Revista Semana
- Telefónica Movistar
- Terpel
- Transparencia por Colombia
- Secretaría de Seguridad y Convivencia de Bogotá
- Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada
- Universidad ICESI
- Universidad Tecnológica de Bolívar



FUNDACIÓN IDEAS PARA LA PAZ

Calle 100 No 8A - 37 / Torre A / Of. 701
Tel (57-1) 2183449
Bogotá, Colombia

www.ideaspaz.org



fip@ideaspaz.org



facebook.com/ideaspaz



[@ideaspaz](https://twitter.com/ideaspaz)

Diseño y diagramación:

