

COMPRENDER

INFORME
DE GESTIÓN
2020

CREAR
CONECTAR



TABLA DE CONTENIDO

2	CARTA DE LA DIRECTORA
3	LA FIP EN CIFRAS
4	PRINCIPALES CONTRIBUCIONES A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ
7	AGENDAS, DEBATES E INCIDENCIA
19	COVID-19: ADAPTACIÓN Y RESPUESTAS
21	PRESENCIA TERRITORIAL
22	APUESTAS INSTITUCIONALES
23	PUBLICACIONES
31	IMPACTO EN MEDIOS, REDES SOCIALES Y RECONOCIMIENTOS
34	AGENDA NACIONAL E INTERNACIONAL
36	ESTADOS FINANCIEROS
38	EQUIPO DE TRABAJO
40	ALIADOS, APORTANTES Y AUSPICIADORES

2020



CARTA DE LA DIRECTORA

El 2020 fue un año marcado por la incertidumbre. En medio de los múltiples desafíos que trajo la pandemia por el covid-19, en Colombia se agudizó la inseguridad en las zonas más afectadas por el conflicto armado y emergieron nuevas dinámicas de violencia. Los abusos de la fuerza policial revivieron un descontento social que se potenció en medio de la crisis sanitaria. También aumentó la polarización y la desconfianza, por lo que en la FIP redoblamos esfuerzos en varios frentes.

Nos empeñamos en continuar con nuestra agenda de proponer soluciones enfocadas en que el Estado logre legitimidad en las zonas más afectadas por el conflicto, que la ciudadanía se fortalezca y que el sector privado ejerza un liderazgo capaz de generar oportunidades y bienestar en las regiones.

Para ello, aportamos a la **comprensión** de las realidades del país a través de nuestros análisis sobre las dinámicas del conflicto y el impacto humanitario y ambiental en las regiones más afectadas por la violencia, el comportamiento del delito en cuarentena, la crisis de la Policía, las respuestas empresariales al covid-19 y los desafíos de la participación ciudadana en medio del aislamiento obligatorio.

De igual forma, continuamos **creando** soluciones que respondan a las necesidades de los territorios, reconociendo las capacidades que existen y fortaleciéndolas. Destaco el acompañamiento a la Agencia de Renovación del Territorio para consolidar la participación de los ciudadanos que impulsan los PDET en tres regiones críticas; el fortalecimiento de las capacidades de alcaldías en la gobernanza de la seguridad y la convivencia, y de actores empresariales para que adopten mejores prácticas en Derechos Humanos.

La pandemia nos obligó a emprender una etapa de adaptación sin precedentes, pero también de innovación en la forma como **conectamos** a distintos actores, sus agendas e iniciativas. La virtualidad se convirtió en una gran oportunidad para encontrar nuevas posibilidades de acercarnos a diversos actores y a las regiones más vulnerables, así como nuevas maneras de dialogar y escuchar voces diferentes.

Resalto, además, nuestra apuesta por promover procesos de diálogo para la acción. Participamos en la Cumbre de Diálogo Social liderada por la Procuraduría, que ha reunido a diversos actores para trabajar en visiones compartidas sobre la promoción de la vida digna. Además, promovimos espacios de diálogo sobre la confianza hacia el sector empresarial, y propiciamos espacios de relacionamiento entre líderes empresariales y la Comisión de la Verdad.

Para finalizar, quiero destacar que luego de tres años de apropiación del enfoque sistémico, producto de una alianza con Humanity United, la FIP fue seleccionada por Acumen Academy como un estudio de caso inspirador. Por otro lado, seguimos siendo reconocidos como uno de los centros de pensamiento más destacados de América Latina. Y, por primera vez, ingresamos en la lista de organizaciones a nivel mundial con programas de investigación sobresalientes orientados a políticas públicas.

Este informe es una invitación a conocer los aportes de todo este equipo. También es nuestra Comunicación sobre Involucramiento (COE) con el Pacto Global de las Naciones Unidas (ONU). La FIP reafirma su compromiso con el Pacto Global y sus Diez Principios en derechos humanos, estándares laborales, medioambiente y anticorrupción.

María Victoria Llorente
Directora Ejecutiva

LA FIP EN CIFRAS

2020



No. **35**

ENTRE LOS 84 CENTROS DE PENSAMIENTO
MÁS DESTACADOS E INFLUYENTES DE
AMÉRICA LATINA Y EL 2° EN COLOMBIA



Somos
una de las **20**

ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL
MÁS VALORADAS POR LOS LÍDERES DE
OPINIÓN EN EL PAÍS



\$ **11.033**

MILLONES DE PESOS EN
APORTES PARA PROYECTOS



38.000

SEGUIDORES EN TWITTER



1.560 ↑ **64%**
INCREMENTO

MENCIONES EN PRENSA,
130 MENSUALES EN PROMEDIO



702 AUTORIDADES PÚBLICAS,
TRABAJADORES, CONTRATISTAS,
PROVEEDORES Y GREMIOS

CAPACITADOS EN ASUNTOS DE DERECHOS
HUMANOS Y CONDUCTA EMPRESARIAL RESPONSABLE



200 PERSONAS

FORMADAS VIRTUALMENTE EN HABILIDADES
PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ

PRESENCIA
TERRITORIAL

125

MUNICIPIOS

EN 23
DEPARTAMENTOS

60

PROYECTOS
EJECUTADOS
Y 33 FIRMADOS
DURANTE EL
AÑO

NUESTRO EQUIPO

117

INVESTIGADORES

CON PRESENCIA EN BOGOTÁ Y LAS REGIONES
MÁS AFECTADAS POR LA VIOLENCIA

38

INFORMES
PUBLICADOS

169

ORGANIZACIONES

ENTRE ALIADOS,
APORTANTES Y
AUSPICIADORES

82

EVENTOS

EN LOS QUE PARTICIPAMOS Y/O ORGANIZAMOS.
25 A NIVEL INTERNACIONAL Y 10 WEBINAR

PRINCIPALES CONTRIBUCIONES A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ

2020

Durante el 2020, la FIP centró sus esfuerzos en tres asuntos claves para contribuir a la construcción de paz en un escenario de transición y pandemia. El primero se refiere a aportar al cambio de las condiciones de violencia y fragilidad de los territorios más afectados por la violencia y con baja legitimidad del Estado. El segundo, a transformar relaciones en contextos complejos, principalmente entre autoridades locales, comunidades, empresarios, migrantes y excombatientes. Y, el tercero, a potenciar los aportes del sector empresarial a la agenda de paz.

01

APORTAR AL CAMBIO DE LAS CONDICIONES DE VIOLENCIA Y FRAGILIDAD

- **ALERTAMOS DEL DETERIORO** de la seguridad en zonas claves para la implementación del Acuerdo (PDET) y las implicaciones para líderes sociales, excombatientes y los procesos de participación durante la pandemia.
- **AYUDAMOS A ENTENDER** los cambios y las continuidades de la violencia organizada, reconociendo la existencia de múltiples factores que contribuyen a explicar los homicidios, más allá del narcotráfico.
- **AMPLIAMOS LAS LECTURAS TERRITORIALES** de las zonas más afectadas por la violencia organizada, buscando entender cómo se regulan estas zonas más allá de la gobernanza criminal.
- **PRESENTAMOS ALTERNATIVAS PARA AVANZAR** en la búsqueda de la paz con el ELN, en un escenario de fortalecimiento de este grupo y de poca probabilidad de una negociación en el corto plazo.
- **ACOMPANAMOS PROCESOS DE FORMALIZACIÓN** de tierras en ocho regiones críticas del país, haciendo una lectura de las condiciones territoriales para que la formalización cumpla con su papel transformador.
- **FORTALECIMOS LAS CAPACIDADES DE LAS ALCALDÍAS** en la gobernanza de la seguridad ciudadana y la convivencia. Destacamos el acceso libre para 267 municipios a nuestra plataforma Ensamble —la mayoría PDET— y el trabajo con Comisarías de Familia.

02

TRANSFORMAR RELACIONES

- **ACOMPañAMOS A LA AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO** para fortalecer la participación de los grupos de ciudadanos que impulsan los PDET (grupos motor) en tres zonas críticas: sur de Córdoba, Catatumbo y Caquetá.
- **PARTICIPAMOS ACTIVAMENTE EN INICIATIVAS** que promueven procesos de diálogo para la acción. Destacamos la Cumbre de Diálogo Social liderada por la Procuraduría, que ha reunido a diversos y numerosos actores para trabajar en visiones compartidas sobre la promoción de la vida digna y el bienestar social.
- **AVANZAMOS EN LA AGENDA** que busca transformar las relaciones entre el sector empresarial, las comunidades y las autoridades locales. Destacamos nuestra apuesta por priorizar el papel de la confianza para fortalecer el liderazgo empresarial en entornos complejos, la facilitación de espacios de encuentro entre empresarios y la Comisión de la Verdad, y la promoción de la participación ciudadana en los proyectos pilotos en yacimientos no convencionales.
- **PROMOVIMOS EL DEBATE** sobre la falsa relación entre migración y deterioro de seguridad. Destacamos el apoyo a las secretarías de gobierno de ocho municipios, receptores y de tránsito, en el diseño de acciones para reducir la estigmatización.

03

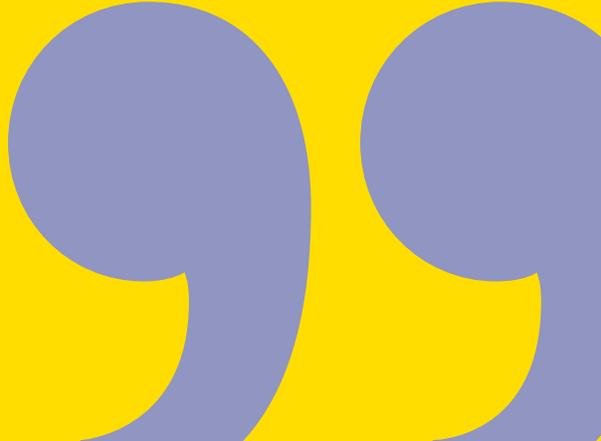
POTENCIAR APORTES DEL SECTOR EMPRESARIAL

- **MONITOREAMOS LAS ACCIONES DEL SECTOR EMPRESARIAL** frente a la pandemia y la recuperación económica, e hicimos pedagogía en temas críticos de conducta responsable. Además, desarrollamos una herramienta que permite a las empresas revisar sus prácticas y promover medidas frente a la crisis sanitaria. 90 empresas la aplicaron.
- **LIDERAMOS LA VISIBILIZACIÓN Y TRANSFORMACIÓN** de la situación de las mujeres que laboran en los sectores más afectados por la pandemia desde el enfoque de conducta empresarial responsable.



Entre las muchas razones por las cuales aprecio tanto a la FIP, hay una que siempre destaco: su dedicación intencional a cruzar fronteras. Me refiero a las fronteras internas del contexto sociopolítico y cultural de lo que a veces se tilda de “la vaina colombiana”. No hay forma de cruzar estas fronteras sin abrirse a múltiples relaciones diversas y sostener entre ellas conversaciones constructivas en el tiempo (desde veredas hasta las mesas nacionales, desde el mundo empresarial hasta los movimientos sociales). Y la clave, si el interés está en la transformación, es cruzar estas fronteras con sinceridad y con visión; lo que llamamos la ética de la integridad. Esta ética requiere de dos miradas: hacia uno mismo con humildad y la que reflexiona sobre el impacto sistémico en que todos participamos. “¡Qué vaina!” Esta frase se dice a menudo en Colombia para decir que la conflictividad polarizada y violenta no solo es enredada y compleja, sino imposible. Pero ojo: para mí, la FIP ofrece la vaina en su sentido original botánico: envoltura tierna y alargada que lleva y protege a las semillas llenas de nuevas posibilidades y vida.

JOHN PAUL LEDERACH
Académico / Diciembre 2020



AGENDAS, DEBATES E INCIDENCIA

2020

Aunque 2020 estuvo atravesado por la pandemia de covid-19, la FIP no puso en cuarentena los asuntos de la construcción de paz, la seguridad y la conducta empresarial responsable. Generamos conocimiento, herramientas y metodologías, hicimos incidencia en políticas públicas y seguimos conectados con los territorios más afectados por la violencia, implementando iniciativas innovadoras.

01

AGENDA DE ESTABILIZACIÓN: RETOS DE LA TRANSICIÓN EN EL POSACUERDO

Los temas

- LA PANDEMIA Y SU IMPACTO EN EL CONFLICTO Y LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ
- CAMBIOS Y CONTINUIDADES DEL CONFLICTO ARMADO Y LA VIOLENCIA
- LA FRAGMENTACIÓN: LA "NUEVA" CARA DE LA VIOLENCIA ORGANIZADA EN COLOMBIA
- EQUIDAD DE GÉNERO, FRAGILIDAD TERRITORIAL Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ
- ALTERNATIVAS PARA LA SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS Y EL TRÁNSITO A LA ECONOMÍA LEGAL
- SEGURIDAD Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE
- FORMALIZACIÓN Y RESTITUCIÓN DE TIERRAS EN ZONAS FRÁGILES

Los debates

- Llamamos la atención sobre los riesgos del covid-19 en la agenda de paz y las dinámicas del conflicto y la importancia de contener sus efectos sobre la violencia y las poblaciones más vulnerables. A lo largo del año, nuestros seguimientos alertaron sobre el deterioro de la seguridad en zonas claves para la implementación del Acuerdo de Paz y las implicaciones para líderes, excombatientes, así como para los procesos de participación.



Visita con congresistas a Santa Rosa del Sur (Bolívar) en octubre del 2020, durante la implementación del proyecto Del Capitolio al Territorio.

FORMALIZAR LA TIERRA EN ZONAS FRÁGILES

Durante el 2020, la FIP analizó y dio recomendaciones sobre los riesgos que generan las dinámicas de la confrontación armada, su impacto humanitario y las respuestas del Estado, para el *Programa Nuestra Tierra Próspera*, financiado por USAID, en ocho regiones con condiciones de seguridad complejas: Bajo Cauca, sur de Córdoba, Catatumbo, Tumaco, Montes de María, sur del Meta, sur del Tolima y Cauca. Este programa busca apoyar los esfuerzos para mejorar las condiciones de los hogares rurales y promover el desarrollo de economías lícitas a través del fortalecimiento de la tenencia de la tierra.

Destacamos el diseño y aplicación de una encuesta sobre gobernanza de la tierra y seguridad, cuyos resultados alertaron sobre los delitos que afectan los procesos de formalización, ordenamiento social de la propiedad rural, restitución de tierras y catastro, así como sobre las vulnerabilidades de los beneficiarios. También resaltamos la identificación de posibles “motivos” relacionados con la presencia y permanencia de cultivos ilícitos en las zonas priorizadas.

En general, logramos posicionar mensajes claves con USAID sobre la importancia de mantener la cooperación en estos territorios complejos; en apostarle a estrategias que permitan avanzar, a pesar de las circunstancias no óptimas; en construir una estrategia de formación que contribuya con la cultura de la formalidad, y en la urgencia de basar las decisiones en análisis micro-locales.

- Frente a los retos del enfoque de género en la implementación del Acuerdo, visibilizamos el papel específico de las mujeres en el desarrollo territorial y su capacidad para enfrentar situaciones de crisis y fragilidad en las regiones.
- A cuatro años de la firma del Acuerdo, pusimos el énfasis en la inseguridad como el principal obstáculo para avanzar en la transformación territorial, la reincorporación de los excombatientes, la sustitución de cultivos ilícitos y la reparación de las víctimas.
- Continuamos analizando las medidas para reducir la producción de drogas ilícitas. Monitoreamos la implementación del Programa Nacional de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS) y la erradicación forzada, visibilizando avances y desafíos. Además, seguimos los proyectos legislativos que cursan en el Congreso sobre la política de drogas.
- Promovimos la discusión sobre alternativas para sustituir cultivos de coca, resaltando la importancia de integrar el enfoque de desarrollo con la agenda de seguridad. Impulsamos una “agenda verde” para sustituir los cultivos que se encuentran fuera de la frontera agrícola y las zonas protegidas.
- Analizamos el papel de las Fuerzas Militares en la protección del medio ambiente, con énfasis en el seguimiento de intervenciones como la Operación Artemisa.
- Identificamos los desafíos para implementar políticas que ayuden a mitigar el reclutamiento forzado y la utilización de niños, niñas y adolescentes. Nuestras recomendaciones giraron en torno al fortalecimiento de acciones institucionales y comunitarias en materia de prevención.
- Aportamos al debate sobre los cambios y las continuidades de la violencia organizada en Colombia, reconociendo la existencia de múltiples factores que contribuyen a explicar los homicidios, más allá del narcotráfico.



Grupo focal para identificar intereses educativos para el proyecto Nuestra Tierra Próspera en Cáceres, Antioquia.

La incidencia

- Visibilizar las dinámicas de la violencia organizada y sus impactos, contribuyó a poner en el centro de la agenda (con editoriales y primeras planas de reconocidos medios nacionales e internacionales), las agresiones a líderes sociales, el incremento de las masacres y el deterioro de la seguridad tras la firma del Acuerdo de Paz.
- Implementamos la estrategia *La Incubadora*, una comunidad de aprendizaje entre la FIP y organizaciones locales de Urabá y el Catatumbo que logró reunir a cerca de 170 personas de entidades públicas, cooperación internacional, sector empresarial y la sociedad civil. El proyecto, apoyado por el IDRC de Canadá, analizó a través de encuentros virtuales, entrevistas, talleres y diálogos locales, los factores que facilitan la persistencia de la fragilidad en las dos regiones y los retos y oportunidades territoriales para alcanzar la paz y la equidad de género, con el fin de generar recomendaciones y lecciones aprendidas.
- Publicamos el *Catálogo de las pequeñas soluciones. Alternativas para la sustitución de cultivos de coca en Colombia* con el apoyo de FESCOL, que reconoce la capacidad que tienen los actores locales para generar alternativas a los cultivos ilícitos. El Catálogo fue ampliamente discutido por miembros del sector privado, la Pastoral Social, congresistas, instituciones del Gobierno y organizaciones de la sociedad civil.
- Trabajamos con Parques Nacionales Naturales, con el apoyo de la GIZ, en la identificación de obstáculos y alternativas para la sustitución de cultivos de coca en Áreas Protegidas. Publicamos un informe con recomendaciones específicas que fueron compartidas con actores claves, incluyendo instituciones de gobierno y organizaciones ambientales. Esta agenda nos permitió firmar un convenio con WWF, la Sociedad Zoológica de Frankfurt y un conjunto de organizaciones ambientales para desarrollar un análisis sobre la naturaleza del conflicto actual y la dinámica de la violencia organizada en la Amazonía.
- Avanzamos con el proyecto del *Del Capitolio al Territorio*, iniciativa que apoya el Reino Unido y cuenta con nuestra Secretaría Técnica. Logramos que 16 Representantes a

la Cámara de diez partidos políticos, participaran en siete visitas regionales para conocer, de primera mano, los avances y desafíos de la implementación del Acuerdo de Paz. Los resultados de estos encuentros se reflejaron en la presentación y aprobación de proyectos de ley sobre servicio social en territorios PDET, transporte escolar rural, compras públicas de alimentos de agricultura campesina, familiar y comunitaria, entre otros.

- La información recolectada en *Del Capitolio al Territorio* nos permitió elaborar informes regionales sobre avances, desafíos y tareas pendientes en la agenda de paz, así como informes sobre los impactos del covid-19 en la paz y la seguridad. Estos documentos tuvieron un importante cubrimiento en redes sociales y medios regionales y nacionales.
- Abrimos una conversación con las instituciones responsables de la política de seguridad y protección del ambiente, incluido el Ministerio de Defensa y la Alta Consejería para la Seguridad, sobre los desafíos y oportunidades que abre la agenda ambiental.
- Trabajamos con la iniciativa *Entrelazando* en fortalecer la capacidad para la participación ciudadana en los municipios PDET, en articulación con la Subdirección de Fortalecimiento Territorial de la Agencia de Renovación del Territorio (ART). Participaron cerca de 80 líderes entre delegados del grupo motor, comunidades indígenas, organizaciones de víctimas, mujeres y jóvenes de tres municipios.

CONSULTE MÁS SOBRE LA AGENDA DE ESTABILIZACIÓN

<http://www.ideaspaz.org/foundation/work-areas/3>

Los temas

- GOBERNANZA LOCAL: MECANISMOS DE ASISTENCIA REMOTA PARA AUTORIDADES LOCALES QUE APORTEN A LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y LA CONVIVENCIA CIUDADANA
- POLÍTICA NACIONAL Y REGIONAL PARA REDUCIR HOMICIDIOS Y EL MERCADO DE ARMAS
- REFORMA AL SECTOR SEGURIDAD: SUPERVISIÓN Y CONTROL CIVIL A LA FUERZA PÚBLICA Y ACCIÓN UNIFICADA DEL ESTADO
- DIÁLOGO SOCIAL ENTRE LA COMISIÓN DE LA VERDAD Y LAS FUERZAS MILITARES
- ESTIGMATIZACIÓN, MIEDO Y SEGURIDAD CIUDADANA CON ÉNFASIS EN MIGRANTES VENEZOLANOS Y VÍCTIMAS DEL CONFLICTO

Los debates

- Basados en nuestros análisis, insistimos en la necesidad de entender y estudiar la multiplicidad de factores que, en conjunto, han aportado a la transformación de ciudades que están registrado cambios drásticos en sus tasas delictivas.
- Continuamos el monitoreo del fenómeno del homicidio analizando las condiciones generales y el impacto derivado de la pandemia para realizar recomendaciones a las autoridades nacionales. Insistimos en la necesidad de la transparencia de la información para que la sociedad civil pueda ser veedora de las políticas contra los homicidios.
- A través de la evaluación de las políticas públicas para atender el homicidio en Barranquilla, Cali y Quibdó, evidenciamos la importancia de desarrollar políticas orientadas a la protección de la vida. Especialmente aquellas que incluyen trabajo focalizado en prevenir las diversas formas de violencia letal y que promuevan el liderazgo civil de las alcaldías e involucren al ciudadano con estrategias de información certera y completa.
- Teniendo en cuenta que la mayoría de homicidios en el país se producen con armas de fuego, realizamos un estudio sobre su mercado legal e ilegal y promovimos el debate sobre la existencia los vacíos en los mecanismos de control sobre el comercio nacional e internacional de armas de fuego, al igual que su impacto en la actividad delictiva. Este estudio dinamizó algunas de las discusiones que se dieron sobre el proyecto de ley que busca flexibilizar el porte de armas de fuego en el país.
- En alianza con FESCOL y la Folke Bernadotte Academy (FBA), pusimos en marcha una innovadora mesa de expertos que busca analizar el proceso técnico y político a través del cual el poder civil supervisa y controla a la



Continuamos con nuestra apuesta de fortalecer a las autoridades locales sobre la gestión de la seguridad y la convivencia ciudadana con acceso a información, herramientas y capacidades.

Fuerza Pública, y las barreras y oportunidades de este relacionamiento. Participaron 15 expertos del sector público y la academia.

- Avanzamos en nuestras investigaciones sobre la migración venezolana, profundizando en los elementos que configuran el estigma sobre ella y las condiciones de seguridad en el país. Además, apoyamos a las secretarías de gobierno de ocho municipios —receptores y de tránsito— en el diseño de acciones para la desestigmatización.
- Evaluamos las políticas de seguridad ciudadana y su relación con la implementación de la Ley de Víctimas en 21 municipios, evidenciando que las medidas de asistencia, atención y reparación, no necesariamente repercuten en las condiciones de seguridad ciudadana. Igualmente, mostramos que las dos principales políticas de seguridad ciudadana han marginado su accionar frente a la garantía de seguridad de las víctimas, dejando de lado la integración de las demás entidades responsables y la articulación entre los niveles nacional, departamental y municipal.
- Continuamos nuestro estudio sobre el miedo en cuatro municipios, donde sugerimos que se ha configurado como un mecanismo de control, y que a partir de su uso se ha avanzado en políticas policivas, restrictivas y limitantes de los derechos ciudadanos. Nuestras recomendaciones se dirigen a comprender el miedo, así como a reflexionar sobre la manera de rescatar el poder de las comunidades, con el fin de que el Estado, en conjunto, piense mecanis-

mos que atiendan o mitiguen fenómenos de violencia, garantizando la protección de los derechos de la población en cabeza de los organismos de control.

- Lideramos reflexiones con instituciones del Gobierno Nacional y gobiernos locales, así como organizaciones de la sociedad civil y medios de comunicación, sobre los discursos estigmatizadores que terminan por convertirse en la base para el desarrollo de políticas de seguridad ciudadana. Aquellos que pertenecen a sectores vulnerables son convertidos en objetivo de las estrategias para brindar seguridad, cuestión que resulta perversa en cuanto a su estigmatización y posible criminalización.



La incidencia

- Con nuestra plataforma *Ensamble*, continuamos fortaleciendo los mecanismos de asistencia remota para autoridades locales sobre la gestión de la seguridad y la convivencia ciudadana. Buscamos disminuir la brecha entre las autoridades civiles municipales y las autoridades de policía y militares que operan en contextos locales, con acceso a información, herramientas y capacidades. Destacamos los siguientes avances:
- Diseñamos un módulo específico para la formulación de los Planes Integrales de Seguridad y Convivencia Ciudadana (PISCC), un esquema de monitoreo sobre su implementación, asistencia en línea por parte de personal especializado y material digital que incluye cifras delictivas procesadas, más de 200 estrategias para enfrentar problemáticas delictivas y de convivencia, una biblioteca digital especializada y espacios de formación y de diálogo.
- Contribuimos a los municipios en la elaboración de sus PISCC durante la pandemia, dando acceso libre a la plataforma a 267 municipios en 20 departamentos (170 PDET y 90 en Antioquia). El 54% participaron en capacitaciones virtuales sobre el uso de la herramienta (143). De estos, 94 (66%) la utilizaron de manera constante y 25 (17%) recibieron asistencia personaliza-

da. La apertura de la herramienta permitió realizar 16 sesiones de capacitación con autoridades de 143 municipios y un proceso de asistencia, junto a la ART, para secretarios de gobierno de municipios de la Sierra Nevada y Perijá.

- Desarrollamos el módulo para Comisarías de Familia, dirigido a comisarios, comisarías y sus equipos de trabajo. Este espacio virtual cuenta con herramientas para fortalecer los procesos de interdicción y prevención de la violencia intrafamiliar y delitos sexuales, facilitar la articulación, consolidar información especializada y construir una comunidad de conocimiento. Funcionarios de las comisarías de cuatro municipios de Antioquia se capacitaron en su uso.
- En Florencia y San Vicente del Caguán (Caquetá), se implementó el módulo dedicado a Comunidades, que brinda herramientas a la ciudadanía para llevar a cabo una veeduría informada sobre el desarrollo de las políticas públicas de seguridad y convivencia de su municipio. Esta iniciativa incluyó la construcción de un mecanismo virtual de sondeo de opinión para líderes comunitarios, que busca conocer su percepción sobre el impacto de las políticas de seguridad y convivencia y sobre el papel de las autoridades locales.
- En 2020, inició el proyecto tripartito con la Universidad de Glasgow (Escocia) y el Colegio Sonora (México), para identificar el impacto de iniciativas educativas y culturales en la transformación de la seguridad en Medellín. Esta

información servirá para construir un modelo de transferencia de experiencias exitosas para la alcaldía de Aca-pulco.

- Apoyamos al Comando de Transformación del Ejército del Futuro en el diseño de una metodología para la puesta en marcha de la Acción Unificada, con el apoyo de Open Society. Esta metodología desarrolla los elementos necesarios que facilitan la interacción entre autoridades civiles y militares en las zonas más afectadas por la violencia y la delincuencia. Fue socializada con el Consejero de Seguridad, dos viceministros del Ministerio de Defensa y la Agencia para la Renovación del Territorio (ART).
- Con el apoyo de la embajada de Suiza organizamos una mesa de diálogo social entre miembros de las Fuerzas Militares, la Comisión de la Verdad y expertos nacionales e internacionales. Allí se evidenció la importancia de comprender y trabajar en las dificultades de comunicación entre la Comisión y la Fuerza Pública, y la necesidad de ampliar y especializar los diálogos entre las partes para poder continuar con su participación en el proceso del esclarecimiento de la verdad del conflicto.

CONSULTE MÁS SOBRE LA AGENDA DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA

<http://www.ideaspaz.org/foundation/work-areas/6>

03

AGENDA DE EMPRESAS, PAZ Y DERECHOS HUMANOS

Los temas

- RESPUESTA EMPRESARIAL FRENTE AL COVID-19 Y PEDAGOGÍA EN TEMAS CRÍTICOS DE CONDUCTA RESPONSABLE
- DIÁLOGOS Y ALIANZAS MULTIACTOR PARA GENERAR CONFIANZA, FORTALECER CAPACIDADES Y TRANSFORMAR RELACIONES EN ENTORNOS COMPLEJOS, CON POBLACIÓN MIGRANTE Y EXCOMBATIENTES

Los debates

- **Monitoreamos acciones del sector empresarial frente a la pandemia** y la recuperación económica a nivel nacional y regional, que sirvieron de insumo para reflexiones con el Gobierno Nacional, empresarios, organismos internacionales y periodistas.
- **Generamos conocimiento, herramientas y recomendaciones prácticas** para que las empresas actúen de forma responsable con la sociedad, el medio ambiente y los derechos humanos (incluyendo los laborales), en el contexto de la pandemia.

- MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO EMPRESARIAL EN ASUNTOS DE PAZ Y DERECHOS HUMANOS
- SEGUIMIENTO Y RECOMENDACIONES A LA POLÍTICA DE REINCORPORACIÓN DE EXCOMBATIENTES
- AVANCE DE LA REGLAMENTACIÓN EN COLOMBIA DE LA DEBIDA DILIGENCIA EMPRESARIAL EN DERECHOS HUMANOS Y SU ADOPCIÓN EN DIVERSOS SECTORES
- PARTICIPACIÓN EMPRESARIAL EN LA COMISIÓN DE LA VERDAD
- APLICACIÓN DE ESTÁNDARES DE CONDUCTA EMPRESARIAL RESPONSABLE EN CONTEXTOS DE CONFLICTO E INTEGRACIÓN DEL ENFOQUE DE GÉNERO

- Iniciamos una conversación con **MIPYMES** y propiciamos la reflexión pública sobre sus capacidades para hacer frente a la crisis sanitaria y económica, particularmente de aquellas ubicadas en las regiones PDET.
- Aportamos insumos a la formulación del segundo Plan Nacional de Acción de Empresas y Derechos Humanos de Colombia.
- Posicionamos la adopción del Marco de Género de los Principios Rectores de las Naciones Unidas en Colombia en sectores económicos altamente feminizados y afectados por la pandemia.
- Contribuimos al debate sobre el papel de los empresarios en los procesos de integración social y económica de los migrantes y su competitividad laboral.
- Aportamos al análisis del impacto de la pandemia en las cadenas de producción y comercialización de oro a nivel local e internacional y sus efectos para el desarrollo sostenible.
- Continuamos fortaleciendo nuestra comprensión de las relaciones entre empresarios, comunidades y autoridades locales y del papel de la confianza en entornos complejos.
- Abrimos la discusión sobre la conducta empresarial responsable basada en la debida diligencia, como estrategia para prevenir conflictividades sociales.
- Profundizamos en las implicaciones prácticas de la debida diligencia empresarial en derechos humanos en los sectores financiero, asegurador y de inversión, así como en los entornos digitales.
- Propiciamos espacios de relacionamiento entre el sector empresarial y la Comisión de la Verdad para generar confianza y contribuir al mandato de la Comisión.
- Contribuimos al debate global sobre cómo aplicar los Principios Rectores de Naciones Unidas en escenarios de transición y posconflicto.
- Generamos y posicionamos contenidos sobre las tendencias en materia de la debida diligencia empresarial en derechos humanos mandatoria y su pertinencia para Colombia.



En los últimos tres años hemos desarrollado una agenda de trabajo enfocada a transformar las relaciones entre empresarios, autoridades locales y comunidades en regiones críticas.

- Insistimos en la importancia de “poner a las personas en el centro” de las iniciativas multiactor en derechos humanos y empresas. Por ello, en el marco de Guías Colombia se adoptaron acciones y debatieron contenidos para fortalecer el rol de las organizaciones sociales en la iniciativa y desarrollar actividades con actores comunitarios.

La incidencia

- Nuestro análisis de la respuesta del sector empresarial a la crisis sanitaria, social y económica por el covid-19, incluyó la caracterización de 3.669 acciones empresariales que fueron alojadas en el buscador AcciónCovidCol. Estas se recolectaron a partir de un seguimiento permanente a medios nacionales y regionales, conversaciones con organizaciones como ProBarranquilla y ProPacífico, y comunicados empresariales. Este seguimiento sirvió de insumo al debate público e incentivó a las empresas a reportar sus acciones.
- Consolidamos una alianza, junto con otras dos organizaciones y para un periodo de tres años, con el fin de acompañar y asistir técnicamente el proceso de reincorporación de excombatientes de las FARC, con el apoyo que la Unión Europea brindó al Gobierno Nacional para el fortalecimiento de dicho proceso.
- Creamos alianzas estratégicas con organizaciones y entidades en torno a la integración socioeconómica de los migrantes venezolanos, reincorporación de los excombatientes, generación de confianza desde el sector empresarial y el enfoque de género.
- Formamos alrededor de 40 personas, entre funcionarios públicos y líderes y lideresas comunales, en habilidades técnicas y socioemocionales relacionadas con el fortalecimiento organizativo, liderazgo, diálogo y confianza.
- Generamos una alianza con el sector privado y la cooperación internacional para aportar a la competitividad regional y generar alternativas productivas y confianza en el occidente de Antioquia. Con ella también fortalecimos la infraestructura productiva para el secado del café de un grupo de mujeres caficultoras.



La FIP le apuesta a fortalecer conductas empresariales responsables con enfoque de género, en sectores económicos (formales e informales) con alta presencia de mujeres.

- Visibilizamos proyectos y emprendimientos económicos basados en nuestro modelo de negocio que aporta a la construcción de paz. Específicamente, documentamos cuatro iniciativas productivas, lideradas por población o comunidades sensibles al conflicto armado, que se articulan e involucran actores empresariales.
- Creamos una alianza con el Programa de Alianzas para la Reconciliación PAR (ACDI/VOCA-USAID) y la Corporación Reconciliación Colombia, para generar reflexiones sobre el estado de la confianza hacia el sector empresarial a partir de las mediciones y experiencias territoriales de las tres organizaciones, las cuales se publicaron en el documento *Liderazgo empresarial en tiempos de crisis*. Durante su lanzamiento, conversamos con actores empresariales, académicos y de la sociedad civil sobre sus posiciones frente al rol del sector empresarial durante la pandemia, e implementamos una estrategia digital para recoger las visiones de diversos empresarios sobre la confianza en el sector empresarial.
- Capacitamos a 702 trabajadores de empresas, autoridades públicas, contratistas, proveedores y gremios en asuntos de debida diligencia empresarial en derechos humanos y conducta empresarial responsable. Para ello, organizamos cerca de 40 talleres virtuales.
- Nuestras evaluaciones de impactos empresariales a los derechos humanos abordaron más de 480 titulares de derechos. A esto se suma el abordaje de más de 60 trabajadores de empresas en el marco de los análisis de brechas de gestión en derechos humanos.
- La FIP fue seleccionada entre más de 220 propuestas en América Latina por el Fondo CERALC, coordinado por la OIT y OACNUDH, para desarrollar en Colombia un proceso de identificación, visibilización y transformación de la situación de las mujeres que laboran en los sectores más afectados por la pandemia, desde el enfoque de conducta empresarial responsable. En el proceso, desarrollado con la Corporación Sisma Mujer, participaron gremios, 158 mujeres y distintas autoridades de Medellín, Cali y Bogotá.
- Por tercer año consecutivo, logramos que la iniciativa multiactor Guías Colombia, de la cual hacemos la Secretaría Técnica, se autofinanciara con los aportes de sus miembros y que se unieran cuatro nuevos integrantes: las embajadas de Canadá y de Suiza en Colombia, la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas y la empresa CENIT. Además, cuatro empresas del Grupo EPM aplicaron la herramienta de autodiagnóstico de brechas de gestión de Guías Colombia para la temática de cadena de suministro.
- La FIP y Guías Colombia, en alianza con Pacto Global Red Colombia, desarrollamos y lanzamos la herramienta de diagnóstico empresarial VenCER (vencer.ideaspaz.org),

que permite a las empresas revisar sus prácticas, identificar oportunidades de mejora y promover medidas para hacer frente al covid-19. Todo dentro de la conducta empresarial responsable y la debida diligencia en derechos humanos. 90 empresas la aplicaron.

- Lanzamos el séptimo lineamiento de Guías Colombia, centrado en la debida diligencia del relacionamiento con comunidades, y publicamos un estudio de caso empresarial sobre Movistar Colombia y su adopción de la Guía Colombia de trabajo decente. Destacamos que, en razón de la pandemia, el estudio de caso incluyó mejores prácticas para el trabajo en casa.
- El balance de la gestión en derechos humanos de las empresas que hacen parte de Guías Colombia, indica que han avanzado el 84% en asuntos esenciales de la debida diligencia según lo requerido por los Principios Rectores de las Naciones Unidas.
- Trabajamos de manera colaborativa con la firma de abogados Zuleta para analizar el estado regulatorio de la debida diligencia empresarial en derechos humanos. Revisamos 80 instrumentos jurídicos y los resultados fueron divulgados en medios de comunicación.
- Propiciamos el encuentro de las cabezas del sector petrolero en Colombia (la ACP y Ecopetrol S.A.) con la Comisión de la Verdad, para abordar las las afectaciones del sector en el conflicto armado, como parte del informe elaborado por la FIP con el apoyo de CODHES-USAID sobre afectaciones a la infraestructura petrolera en Colombia.
- Aportamos al Ministerio de Justicia y del Derecho, con el apoyo del Programa de Justicia para una Paz Sostenible de USAID, una hoja de ruta para la participación empresarial en los sistemas locales de justicia. Para su desarrollo, sensibilizamos y dialogamos con más de 17 actores del sector empresarial, 33 expertos en justicia y entidades públicas.
- Posicionamos nuestro grupo sistémico de minería de oro por medio de tres publicaciones y seis diálogos sobre arquitectura institucional, el marco normativo y regulatorio, las estrategias del Estado para enfrentar la minería no legalizada y el rol de sector empresarial.

**CONSULTE MÁS SOBRE LA AGENDA DE EMPRESAS,
PAZ Y DERECHOS HUMANOS**

<http://www.ideaspaz.org/foundation/work-areas/5>

Los temas

- FORTALECIMIENTO DE INSTANCIAS LOCALES DE PARTICIPACIÓN CON ACOMPAÑAMIENTO "A LA MEDIDA"
- ARTICULACIÓN Y COORDINACIÓN DE PROCESOS PARTICIPATIVOS VINCULADOS A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ
- LA INTERSECCIÓN ENTRE DIÁLOGO Y PARTICIPACIÓN
- PROCESOS PARTICIPATIVOS EN LAS ZONAS PDET E IMPACTOS DE LA PANDEMIA

Los debates

- Abanderamos las discusiones sobre las transformaciones en la participación ciudadana en medio de la pandemia y las restricciones a la movilidad, mostrando que en los lugares donde la ciudadanía es activa, rápidamente se encontraron la forma y las herramientas virtuales para continuar con los procesos participativos.
- Contribuimos activamente al debate sobre el papel de la participación ciudadana en los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), contemplados en el punto 1 del Acuerdo Final de Paz. En particular, analizamos los posibles impactos de la pandemia en este ejercicio y las formas en que la ciudadanía podría seguir vinculada. El análisis de coyuntura Participación, PDET y pandemia contiene estas reflexiones.
- Continuamos vinculados a espacios de trabajo colaborativo con otras organizaciones de la sociedad civil que trabajan temas de diálogo o participación. Nuestros referentes en estas conversaciones fueron la Política para el Diálogo Social y la Resolución Pacífica de Conflictos Sociales y la Política Nacional de inclusión y Participación Democrática, ambas contempladas en el Plan Nacional de Desarrollo.
- Propiciamos un diálogo de saberes con la Redprodepaz y los institutos españoles Hegoa y DemosPaz, que permitió construir y publicar el Decálogo para fortalecer la participación ciudadana en Colombia en el marco de la construcción de paz.

CONSULTE MÁS SOBRE LA AGENDA DE DIÁLOGO Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

<http://www.ideaspaz.org/foundation/work-areas/4>



La pandemia obligó a muchos procesos participativos establecidos en el Acuerdo de Paz a reajustarse. La FIP ayudó a entender los retos y planteó posibles soluciones.

HABILIDADES Y COMPETENCIAS PARA LA PAZ

Transforma, nuestro centro de formación que articula la investigación en temas de construcción de paz, seguridad y desarrollo con procesos educativos, trabajó de la mano con las áreas temáticas en más de 20 proyectos. Debido al covid-19, su equipo respondió de manera innovadora al reto de adaptar metodologías presenciales a procesos virtuales que permitieran el desarrollo de habilidades y competencias para la construcción de paz y el fortalecimiento de las relaciones entre diferentes actores. En ese proceso, identificó más de 50 herramientas que ayudan a hacer más eficiente el teletrabajo, desarrollar actividades en línea para reuniones virtuales y diseñar gráficamente contenidos de manera estratégica.

De Transforma, destacamos que:

- Fortaleció habilidades en más de 400 personas que participaron en diferentes proyectos implementados de manera conjunta con las Área Programáticas. Trabajó con jóvenes, líderes sociales, organizaciones de mujeres, autoridades locales y colaboradores de empresas en más de 20 municipios del país.
- Diseñó tres cursos virtuales sobre cultura de la formalización de tierras, seguimiento a la implementación del Acuerdo de Paz y Responsabilidad Social Empresarial.
- Diseñó más de 50 actividades educativas asincrónicas y sincrónicas para implementar de manera virtual y remota, con el objetivo de hacer más cercanas y eficientes las reuniones de la FIP con aliados y grupos de interés.
- Acompañó el diseño metodológico y construcción de tres mapas sistémicos que buscaron ganar claridad y abrir conversaciones sobre minería de oro en Colombia, cultivos ilícitos en el Catatumbo, y supervisión y control de la Fuerza Pública.
- Diseñó y acompañó tres procesos de diálogo donde se abordaron temas relevantes para la construcción de paz como la protección a líderes sociales.

La incidencia

- Participamos activamente en la Cumbre de Diálogo Social de la Procuraduría General de la Nación. Nuestra Directora Ejecutiva lideró el diálogo de la mesa dedicada a la protección de los líderes y lideresas sociales.
- Aportamos directamente al proyecto de Acuerdo Distrital para la reactivación del Consejo Distrital de Paz, Reconciliación y Convivencia, y los Consejos Locales en Bogotá.
- Con la Oficina del Alto Comisionado para la Paz, organizamos un conversatorio con Consejos Municipales de Paz, Reconciliación y Convivencia del sur de Córdoba, para entender sus retos y aportar recomendaciones.
- Acompañamos a la Agencia de Renovación del Territorio (ART), en el fortalecimiento de los Grupos Motor propios del proceso PDET en el sur de Córdoba, el Catatumbo y Caquetá. En particular, ayudamos a diagnosticar el estado de las principales instancias de participación en estas regiones.
- Acompañamos a la Procuraduría Delegada para el Seguimiento al Acuerdo de Paz en la elaboración de una metodología de seguimiento a la implementación del Acuerdo basada en el análisis riesgos.
- Aportamos, con aliados territoriales, al fortalecimiento de Consejos Municipales de Desarrollo Rural en el norte del Cauca y sur del Valle, de Consejos Municipales de Planeación en el sur de Córdoba y de Consejos Territoriales de Paz, Reconciliación y Convivencia en el Catatumbo, a través de la “Caja de ideas Sirirí”. Este instrumento compila información, metodologías, herramientas y otros recursos útiles para la labor de estas instancias en clave de articulación a procesos locales y regionales de construcción de paz. La experiencia se encuentra documentada en el informe: *De la medición a la incidencia: fortaleciendo la participación ciudadana con El Sirirí*.
- Promocionamos la participación ciudadana frente a temas altamente complejos, a través de la entrega al Ministerio de Minas y Energía y la Agencia Nacional de Hidrocarburos, de una serie de lineamientos metodológicos (15 criterios) para el diseño de las Mesas Territoriales de Diálogo y Seguimiento, contempladas en el decreto 328 de 2020 que fija lineamientos para adelantar Proyectos Piloto en yacimientos no convencionales.



El equipo de Transforma trabajó con jóvenes, líderes sociales, organizaciones de mujeres, autoridades locales y colaboradores de empresas en más de 20 municipios del país.



Quiero manifestar mi gratitud y reconocimiento a la valiosa labor que viene adelantando la FIP en la generación de conocimiento y desarrollo de proyectos en torno a la construcción de una paz estable en Colombia. Especialmente por la iniciativa “Las empresas en tiempos de crisis”. Este ejercicio permite evidenciar la importancia del sector empresarial como generador de bienestar y agentes de cambio en el marco de la pandemia.

MARTA LUCÍA RAMÍREZ
Vicepresidenta de Colombia

Me siento feliz, compartiendo y aprendiendo en cada encuentro ideas nuevas con grandes líderes de la construcción de paz, a través de una formación en competencias para la participación ciudadana. Así fortalecemos nuestras capacidades para contribuir a la implementación del Acuerdo y la sostenibilidad de nuestras comunidades.

DOCENTE RURAL
Tibú, Norte de Santander

Quiero darles infinitas gracias por permitirme conocerlas e intercambiar ideas. A pesar de la distancia de las dos zonas (Urabá y Catatumbo), tenemos muchas cosas en común. Las herramientas que se han dado en La Incubadora las podemos implementar en nuestro contexto. Me comprometo a ser una multiplicadora de todo lo aprendido.

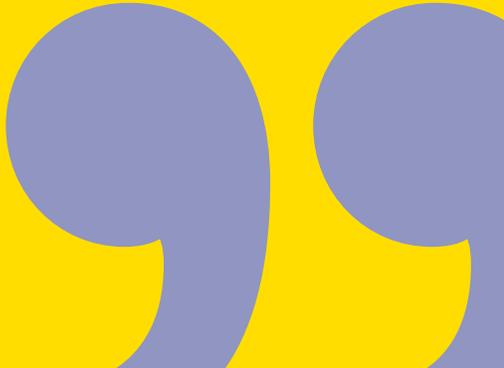
GESTORA LOCAL
Gestora local, Urabá antioqueño

La herramienta ENSAMBLE llena las expectativas. Nos da las herramientas para tener nuestros propios formatos y poderlos mejorar, aparte de los que ya tenemos.

EQUIPO DE LA COMISARÍA DE BURITICÁ
Antioquia

Vale la pena resaltar la buena valoración que dieron los participantes a las sesiones de capacitación y el aporte a su rol. Se cumplieron nuestras expectativas. Nuevamente muchísimas gracias a la FIP por el apoyo en este tema de debida diligencia en DDHH.

ISAGEN



COVID-19: ADAPTACIÓN Y RESPUESTAS

2020

“ Destaco su capacidad de adaptación para seguir aportando al país, e incentivarlos para que las iniciativas que emprendan continúen contribuyendo a la recuperación económica y social de la crisis desatada por el covid-19.”

MARTA LUCÍA RAMÍREZ
Vicepresidenta de Colombia

Más de **100** entrevistas virtuales

SOBRE PARTICIPACIÓN CIUDADANA ALIMENTARON NUESTROS ANÁLISIS



En un año tan retador como 2020, gran parte de nuestros esfuerzos se volcaron a superar la imposibilidad de hacer investigación en las regiones de manera presencial, dadas las restricciones por la pandemia. La virtualidad se convirtió, a marchas forzadas, en una gran oportunidad para seguir comprendiendo las realidades de nuestro país, crear soluciones y conectar actores diversos, sus agendas e iniciativas.

La pandemia nos llevó a replantear metodologías y objetivos de iniciativas y proyectos. Fue necesario reemplazar las actividades presenciales por encuentros virtuales, lo que al principio generó demoras y dificultades por cuenta de la brecha digital, pero con el tiempo permitió agilizar procesos y reducir costos de operación. Todos, investigadores, participantes y beneficiarios de nuestros proyectos, aprendimos de la virtualidad. Incluso, gracias a ella, diversificamos la manera en que divulgamos el conocimiento.

Más de **200** personas

CONECTADAS DE MANERA VIRTUAL PARA HABLAR DE PLANEACIÓN TERRITORIAL Y DESARROLLO RURAL DURANTE LA CUARENTENA MÁS ESTRICTA

3.670 acciones empresariales

REGISTRAMOS EN EL BUSCADOR DE ACCESO LIBRE “ACCIÓN COVID-COL”, DESDE QUE EMPEZÓ LA EMERGENCIA



Equipo de la FIP en Yarumal (Antioquia) aplicando encuestas sobre gobernanza de la tierra y seguridad en el Bajo Cauca y sur de Córdoba.

NUESTROS ANÁLISIS SE CONECTARON CON LA REALIDAD DE LA PANDEMIA

Los temas de paz, seguridad y desarrollo estuvieron permeados por los impactos de la crisis. Estas son algunas de las iniciativas que lideramos a lo largo del año:

- **Organizamos, en alianza con Corewoman y el apoyo del IDRC de Canadá,** una serie de Webinar con voces nacionales y regionales sobre los impactos de la pandemia en el trabajo de los centros de investigación y la respuesta a las violencias de género.
- **Visibilizamos, en alianza con el Global Fund for Children,** experiencias de mujeres indígenas de Colombia, México y Guatemala en la defensa de sus territorios.
- **Monitoreamos los impactos del covid-19 en la situación de seguridad de las mujeres del Catatumbo y el Urabá antioqueño,** las estrategias locales para mitigar la crisis y las acciones colectivas que pueden aportar a la política pública local y nacional.
- **Alertamos de los efectos de la pandemia en los municipios PDET,** con informes como “*Los impactos del covid-19 en la seguridad y la implementación del Acuerdo de Paz*”, que recogió y analizó las preocupaciones de actores locales.
- **Conectamos a más de 200 personas entre actores de regiones rurales y urbanas,** con representantes y aliados en participación ciudadana y diálogo de Colombia y España.
- **Lideramos una iniciativa que permitió, de manera temprana, registrar y analizar las respuestas empresariales al covid-19 desde el enfoque de paz y conducta responsable.** Se registraron cerca de 3,670 acciones que sirvieron para hacer especiales sobre salud y seguridad en el trabajo, empleo, adaptabilidad digital, género y salud mental. Destacamos también los aportes del sector de micro, pequeñas y medianas empresas.
- **Ejecutamos un proyecto orientado a superar los impactos desproporcionados de la pandemia** en trabajadoras de servicio doméstico, comercio minorista y hoteles y restaurantes, mediante conductas empresariales responsables.
- **Desarrollamos y lanzamos, en alianza con Pacto Global Colombia, la herramienta VenCER,** que permite a las empresas revisar sus prácticas, identificar oportunidades de mejora y promover medidas para hacer frente al covid-19.

90 empresas

APLICARON LA HERRAMIENTA VENCER DE AUTODIAGNÓSTICO SOBRE DEBIDA DILIGENCIA EMPRESARIAL EN TIEMPOS DE CRISIS

HERRAMIENTA

VENCER

AUTODIAGNÓSTICO
EMPRESARIAL FRENTE
AL COVID-19

CONOZCA NUESTRO TRABAJO RELACIONADO
CON LOS IMPACTOS DEL COVID-19

<http://www.ideaspaz.org/covid>

PRESENCIA TERRITORIAL

2020

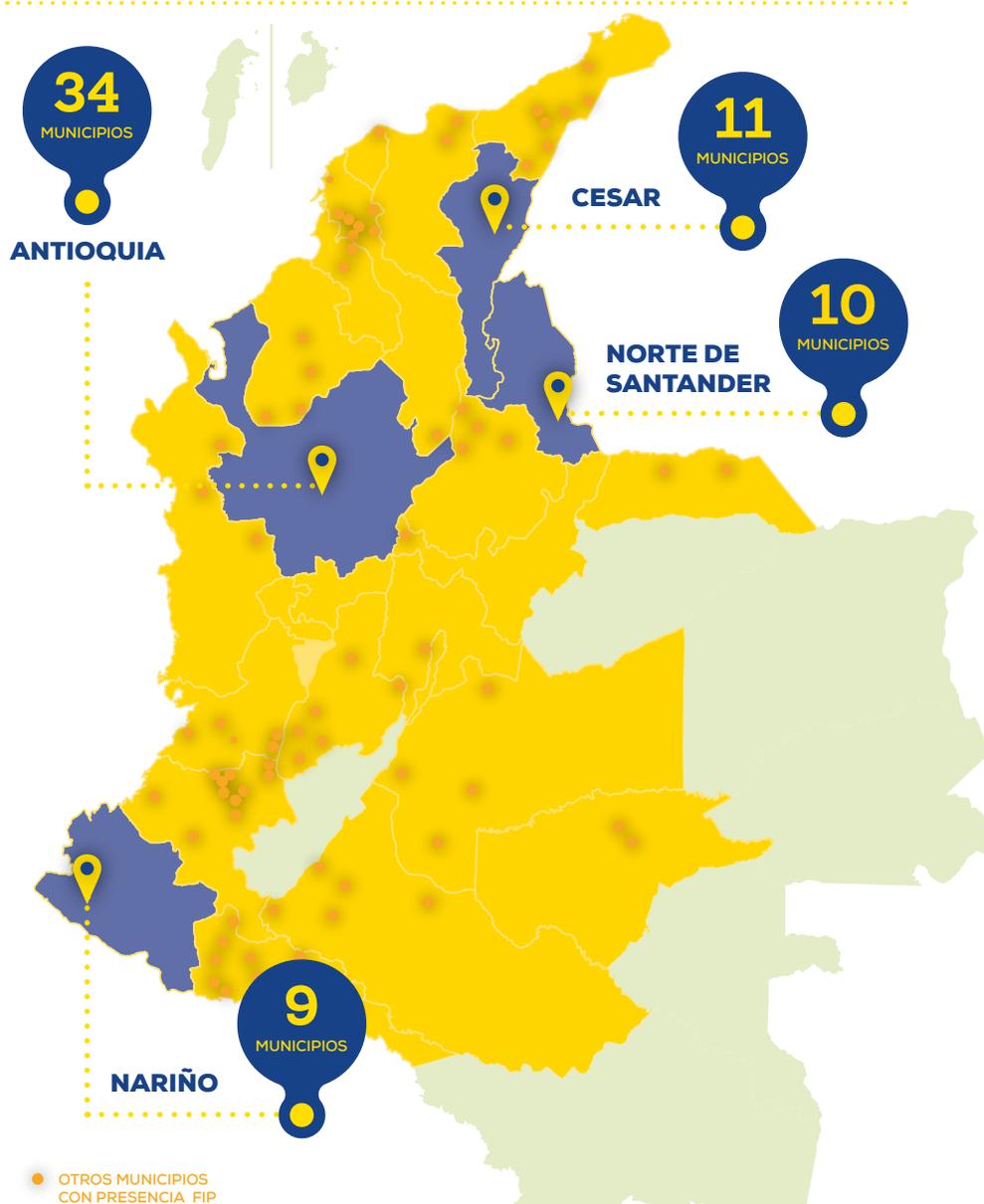
“ Después de dos años de trabajo en terreno [con la FIP], hemos logrado tender puentes en pro de la construcción de paz en los territorios ”

LARRY SACKS
Director Misión de USAID en Colombia

“ La experiencia con la FIP le agrega valor al territorio y nos deja en muy buena condición para enfrentar los retos que las regiones plantean. Cuando nos abrimos al diálogo, rápidamente nos despojamos de miedos y arrogancias y empezamos a confiar ”

SANTIAGO VILLEGAS
Ex-director de Planeación
Generación de EPM

125 municipios **23** departamentos



La presencia territorial de la FIP hace referencia al desarrollo de proyectos e investigaciones en los municipios señalados

APUESTAS INSTITUCIONALES

2020

En los últimos años, organizaciones filantrópicas internacionales aliadas nos han invitado a implementar iniciativas de fortalecimiento institucional enfocadas a pensar la sostenibilidad de la organización a largo plazo y generar mayor impacto. Por ello, en 2020 trabajamos en consolidar nuestro Plan Estratégico, en fortalecer la Dirección Ejecutiva y los órganos de gobierno, y avanzamos en un diagnóstico organizacional. Destacamos, además, la **apuesta sistémica** y la **apuesta de gestión de conocimiento**.

“ Nuestra alianza con la FIP ha sido un punto brillante en 2020. La oportunidad de adaptar, compartir estrategias y elaborar iniciativas emergentes y colaborativas ha puesto esta alianza en el centro de nuestro apoyo a Colombia ”

LESLIE WINGENDER
Senior Manager, Peacebuilding.
Humanity United

LA APUESTA DE GESTIÓN DE CONOCIMIENTO

En 2020 construimos **Tangram**, nuestro centro de recursos, una plataforma donde cada pieza es clave para gestionar el conocimiento que producen los investigadores de la FIP y los aprendizajes que recogen en las regiones. Tangram busca ser un espacio colaborativo que desde 2021 será alimentado por los mismos investigadores con el propósito de compartir el conocimiento, aprovechar las múltiples capacidades de los equipos y sus agendas de investigación y contribuir a la eficiencia en la toma de decisiones.

Gran parte del esfuerzo de gestionar de conocimiento le apunta a poder aportar a la transformación territorial. En la FIP creemos que, en la medida en que se gestione mejor el conocimiento sobre lo local, se tendrá una mejor comprensión y análisis de las dinámicas del territorio, lo que permitirá dinamizar el diálogo con actores locales y generar alianzas.

LA APUESTA SISTÉMICA

Desde 2018 iniciamos una alianza con Humanity United, organización filantrópica estadounidense con la que continuamos avanzando en nuestra agenda de apropiación del enfoque y la metodología sistémica. También, en 2020, nos concentramos en trabajar mecanismos de aprendizaje adaptativo y fortalecimiento organizacional, entre otros temas.

Frente a la generación de capacidades y difusión del método sistémico, avanzamos en la formulación de un **mapa sistémico sobre la minería de oro en Colombia**, que socializamos con múltiples actores y que busca, en el mediano plazo, activar acciones que mejoren las respuestas públicas y privadas al desarrollo de esta actividad económica. Igualmente, acompañamos a la Diócesis de Tibú en la elaboración de un **mapa sobre la situación de cultivos ilícitos en el Catatumbo**, con la idea de identificar oportunidades y soluciones. En la misma línea, orientamos a la Comisión de la Verdad sobre el método sistémico como contribución a su proceso analítico para cumplir con su mandato.

Frente a los mecanismos de **aprendizaje adaptativo** identificamos lecciones, barreras y oportunidades que contribuyen a una aproximación más eficaz de la FIP a la construcción de paz en Colombia, así como a los cambios organizacionales que estamos adelantando en función del enfoque sistémico y que, durante 2020, se enfocaron en fortalecer la coordinación y articulación interna.

PUBLICACIONES

2020

CONOZCA TODAS LAS PUBLICACIONES

<http://www.ideaspaz.org/publications>

23

PUBLICACIONES ENTRE INFORMES, ANÁLISIS DE COYUNTURA, NOTAS ESTRATÉGICAS Y GUÍAS

39

COLUMNAS DE OPINIÓN PUBLICADAS EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y ESPACIOS ACADÉMICOS

46

ESPECIALES MULTIMEDIA, INFOGRAFÍAS, PODCATS Y WEBINAR

En 2020, la FIP realizó más de un centenar de publicaciones entre documentos, especiales multimedia, infografías, columnas de opinión, podcast y webinar que alimentaron debates e incidieron en la agenda pública nacional. Estas publicaciones —disponibles en nuestro sitio web— están dirigidas a tomadores de decisiones, autoridades locales y nacionales, líderes de opinión, académicos e investigadores.

LO MÁS LEIDO

INFORME. IMPACTOS Y RIESGOS DEL COVID-19 EN LA PAZ Y LAS DINÁMICAS DEL CONFLICTO

Este análisis de coyuntura, publicado en abril, alertaba sobre los posibles impactos del avance de la pandemia en las zonas más afectadas por la violencia que tienen influencia de organizaciones y economías ilegales.

7.857
descargas



CONOZCA MÁS DE ESTA PUBLICACIÓN EN:
<http://www.ideaspaz.org/publications/posts/1816>

ESPECIAL MULTIMEDIA. ¿QUÉ ESTÁN HACIENDO LAS EMPRESAS PARA RESPONDER A LA EMERGENCIA DEL COVID-19?

Este especial recogió, en 10 entregas, las acciones empresariales relacionadas con la emergencia sanitaria que buscaban contribuir a la paz y el desarrollo. Asimismo, acciones que podían generar impactos negativos en las comunidades y distintos grupos de interés del sector empresarial. Incluyó informes sobre derecho al trabajo, salud y seguridad, entornos digitales, mujeres y desempleo y salud mental.

10.088
descargas

CONOZCA MÁS DE ESTA PUBLICACIÓN EN:
<http://www.ideaspaz.org/especiales/empresas-covid/>



PUBLICACIONES MES A MES

ENERO



¿QUÉ HACER CON EL ELN? OPCIONES PARA NO CERRAR LA PUERTA A UNA SALIDA NEGOCIADA

Documento clave para entender en qué momento se encuentra esta guerrilla y cuáles son sus dinámicas internas y trayectorias recientes, con el fin de diseñar una hoja de ruta que ayude a reactivar el diálogo.

FEBRERO



LA JEP PODRÁ INVESTIGAR A TERCEROS POR MÁS CONDUCTAS

Explica la decisión de la Corte Constitucional sobre las facultades que tiene la JEP para investigar los delitos cometidos por terceros, relacionados con el conflicto armado.

🔗 [VER INFOGRAFÍA](#)

MARZO



¿EN QUÉ VA EL CASO DE SECUESTRO DE LA JEP?

Detalla en qué iba, a la fecha, el caso por secuestro contra las FARC que adelanta la JEP y lo que realmente se podía esperar de los reconocimientos de responsabilidad.

🔗 [VER INFOGRAFÍA](#)



INSEGURIDAD EN EL CATATUMBO: EL PUNTO DÉBIL DE LA TRANSFORMACIÓN TERRITORIAL

Muestra la compleja situación de la región, que sufre por la reconfiguración de la confrontación armada debida a la transformación de las dinámicas de violencia.

CONOZCA TODAS LAS PUBLICACIONES

<http://www.ideaspaz.org/publications>

ABRIL



IMPACTOS Y RIESGOS DEL COVID-19 EN LA PAZ Y LAS DINÁMICAS DEL CONFLICTO

Análisis de cómo impactaría el covid-19 a las zonas más afectadas por la violencia que tienen influencia de organizaciones y economías ilegales.



LAS OCHO PREOCUPACIONES EN LAS REGIONES SOBRE LOS POSIBLES EFECTOS DEL COVID-19

Recoge las mayores inquietudes que líderes y representantes de organizaciones sociales les expresaron a miembros de la Comisión de Paz y Representantes a la Cámara del Congreso.

🔗 [VER INFOGRAFÍA](#)

ABRIL



¿QUÉ ESTÁN HACIENDO LAS EMPRESAS PARA RESPONDER A LA EMERGENCIA DEL COVID-19?

Recoge las acciones empresariales relacionadas con la emergencia sanitaria que pueden contribuir a la paz y el desarrollo y analiza las tendencias.

🔗 [VER INFOGRAFÍA](#)



CESE AL FUEGO DEL ELN, ¿QUÉ PASÓ Y QUÉ SIGUE?

Explicación del contexto del cese unilateral decretado por esta guerrilla en abril, sus implicaciones y lo que podría seguir.

🔗 [VER INFOGRAFÍA](#)

MAYO

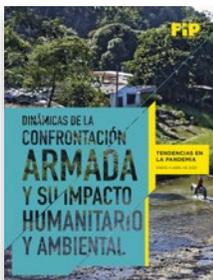


¿EL ELN INCUMPLIÓ EL CESE AL FUEGO?

Análisis de lo que ocurrió durante el cese y por qué no logró reactivar la negociación con esta guerrilla.

🔗 [ESCUCHAR PODCAST](#)

JUNIO



EL CONFLICTO ARMADO Y SU IMPACTO HUMANITARIO Y AMBIENTAL: TENDENCIAS DURANTE LA PANDEMIA

Análisis del primer cuatrimestre del año que reveló, entre otros aspectos, que la confrontación armada se mantiene activa y que los grupos de mayor actividad son el ELN y las disidencias de las FARC.



PANDEMIA Y MUJERES RURALES: VOCES DESDE EL URABÁ Y EL CATATUMBO

Lideresas del Urabá antioqueño y Norte de Santander hablaron sobre sus preocupaciones frente a la crisis sanitaria en materia de equidad de género.

🔗 [ESCUCHAR PODCAST](#)



LA ERRADICACIÓN FORZADA DISMINUYE, PERO LAS MOVILIZACIONES Y CHOQUES CON LA FUERZA PÚBLICA AUMENTAN

Cifras y análisis sobre la erradicación forzada, la principal herramienta del Gobierno Nacional para disminuir los cultivos desde el cese de la fumigación aérea.

🔗 [VER INFOGRAFÍA](#)



EL CATÁLOGO DE LAS PEQUEÑAS SOLUCIONES. ALTERNATIVAS PARA SUSTITUIR LOS CULTIVOS DE COCA EN COLOMBIA

Juan Carlos Garzón, director de Dinámicas del Conflicto de la FIP y el periodista Andrés Bermúdez, recogieron historias de campesinos que lograron sustituir cultivos ilícitos con proyectos sostenibles e innovadores.

JUNIO



GUÍAS COLOMBIA. DOCUMENTO DE GOBIERNO INTERNO

Este documento fija las reglas de funcionamiento de esta iniciativa multiactor e incluye aspectos como la participación de las misiones diplomáticas.



ASÍ HA SIDO LA RESPUESTA EMPRESARIAL AL DERECHO AL TRABAJO Y LOS MEDIOS DE VIDA

Muestra cómo han respondido las empresas frente a la flexibilización laboral, el apoyo a proveedores de pequeña escala y accesibilidad a productos y servicios esenciales.

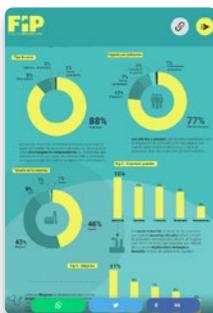
[VER INFOGRAFÍA](#)



¿QUÉ HA PASADO EN LA JEP DURANTE LA CUARENTENA?

Análisis de lo que venía adelantando la JEP en el periodo de aislamiento por covid-19 y lo que se podía esperar durante el resto del 2020.

[VER INFOGRAFÍA](#)



¿CÓMO SE ESTÁN ADAPTANDO LAS EMPRESAS A LOS ENTORNOS DIGITALES DURANTE LA PANDEMIA?

Monitorea la adaptación de las organizaciones al entorno digital y ofrece recomendaciones para minimizar impactos.

[VER INFOGRAFÍA](#)

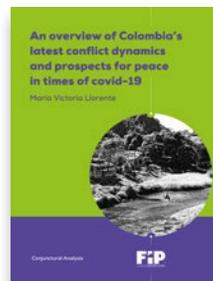
JULIO



DINÁMICAS DE LA CONFRONTACIÓN ARMADA Y SU IMPACTO HUMANITARIO DURANTE LA PANDEMIA

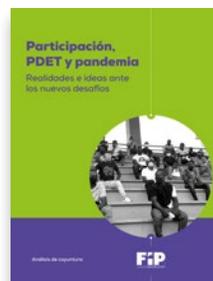
Análisis de las principales consecuencias generadas por el conflicto armado durante los primeros meses de la pandemia.

[VER INFOGRAFÍA](#)



AN OVERVIEW OF COLOMBIA'S LATEST CONFLICT DYNAMICS AND PROSPECTS FOR PEACE IN TIMES OF CORONAVIRUS

Analiza los principales aspectos de la paz y seguridad en Colombia, así como los impactos de la pandemia del covid-19.



PARTICIPACIÓN, PDET Y PANDEMIA. REALIDADES E IDEAS ANTE LOS NUEVOS DESAFÍOS

Análisis del impacto de la pandemia en la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) y recomendaciones para no desandar el camino recorrido.



¿CÓMO HA AFECTADO EL COVID-19 A LAS MUJERES EN COLOMBIA?

Análisis de las afectaciones a mujeres en medio de la pandemia con énfasis en desempleo, violencia doméstica y labores de cuidado.

[VER INFOGRAFÍA](#)

JULIO



LIDERAZGO EMPRESARIAL EN TIEMPOS DE CRISIS

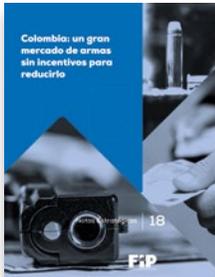
Trabajo en conjunto con Reconciliación Colombia y el Programa de Alianzas para la Reconciliación (PAR) de ACDI/VOCA, que busca comprender el liderazgo empresarial para responder a las necesidades de la pandemia.



¿UN PDET EN BOGOTÁ?

Análisis de la propuesta de la Alcaldía de implementar un PDET en la capital y los desafíos que enfrentan estos programas por la propagación del covid-19 en el país.

🔊 ESCUCHAR PODCAST



COLOMBIA: UN GRAN MERCADO DE ARMAS SIN INCENTIVOS PARA REDUCIRLO

Informe sobre el mercado de armas en Colombia, los vacíos regulatorios y las fallas en los mecanismos de control.



VERDAD Y AFECTACIONES A LA INFRAESTRUCTURA PETROLERA DURANTE EL CONFLICTO ARMADO

Informe que la FIP le entregó a la Comisión de la Verdad sobre los responsables de ataques, modalidades, lugares donde se concentraron y su impacto en el entorno durante más de 30 años.

CONOZCA TODAS LAS PUBLICACIONES

<http://www.ideaspaz.org/publications>

AGOSTO



MIPYMES: SUPERVIVENCIA Y REACTIVACIÓN EN TIEMPOS DEL COVID-19

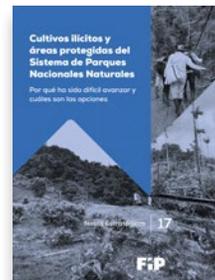
Este análisis profundiza en las dificultades que enfrentan la Mipymes para mantenerse a flote en medio de la crisis sanitaria.

🔗 VER INFOGRAFÍA



AVANCES Y DESAFÍOS DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ EN GUAVIARE

Una mirada a la situación de seguridad, los avances y dificultades de la sustitución de cultivos y de los PDET, la satisfacción de los derechos de las víctimas y cómo va el proceso de reincorporación de las FARC en la región.



LOS CULTIVOS DE COCA EN LOS PARQUES NATURALES Y OPCIONES PARA AVANZAR

Análisis de los impactos, las respuestas del Estado y las oportunidades para responder al aumento de los cultivos en Parques Naturales.



CONFLICTO ARMADO Y VIOLENCIA EN COLOMBIA. ¿QUÉ HA CAMBIADO?

Compara los escenarios del conflicto armado y muestra cómo han cambiado a lo largo del tiempo.

🔗 VER INFOGRAFÍA



GUÍA DE DEBIDA DILIGENCIA EN DDHH PARA EL RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES

Ofrece lineamientos prácticos sobre cómo las empresas pueden integrar procesos de relacionamiento estratégicos, efectivos y transparentes con las comunidades.

AGOSTO



EXPERIENCIAS EMPRESARIALES DE LA IMPLEMENTACIÓN DE GUÍAS COLOMBIA. GUÍA DE TRABAJO DECENTE. ESTUDIO DE CASO, TELEFÓNICA-MOVISTAR

El tercer estudio de caso de implementación de las Guías Colombia está centrado en la Guía de Trabajo Decente y su adopción por parte de Movistar Colombia.



EL COVID-19 Y LA SUSPENSIÓN DE CLASES: RIESGOS PARA NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES

Análisis de los riesgos que presenta esta población por cuenta de la suspensión de clases presenciales a causa de la pandemia.



FUERZAS MILITARES Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE: ROLES, RIESGOS Y OPORTUNIDADES

Análisis del papel que juegan las Fuerzas Militares en la protección del medio ambiente, cuyo deterioro tuvo un preocupante repunte en Colombia durante 2020.



10 CLAVES PARA ENFRENTAR LA CRISIS DE LA POLICÍA

Ideas para solucionar la crisis de credibilidad de la institución, a raíz de sus actuaciones en las protestas que se dieron en Bogotá, a principios de septiembre.

SEPTIEMBRE



LA AGENDA DE PAZ EN EL CONGRESO

Análisis de lo que se ha avanzado y lo que no durante el segundo año legislativo en los 22 proyectos de temas de paz que se radicaron.

🔗 [VER INFOGRAFÍA](#)



ASÍ SE COMPORTA EL DELITO EN COLOMBIA EN ÉPOCA DE CONFINAMIENTO

Reflexiones y recomendaciones de política pública para que en el futuro se logre mantener la disminución de delitos que se dio en la cuarentena.

🔗 [VER INFOGRAFÍA](#)

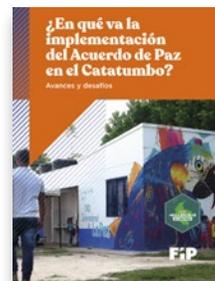


¿CÓMO AVANZA EL MECANISMO DE OBRAS POR IMPUESTOS TRAS TRES AÑOS DE EJECUCIÓN?

Balance del programa, cifras clave y los cambios que ha tenido.

🔗 [VER INFOGRAFÍA](#)

OCTUBRE



LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ EN EL CATATUMBO

Desafíos, retos y rezagos de la implementación del Acuerdo de Paz en esta región tan compleja.

OCTUBRE



DESAFÍOS Y RESPUESTAS URGENTES AL RECLUTAMIENTO FORZADO DE MENORES DE EDAD

Análisis sobre la situación del reclutamiento forzado de menores, que sigue aumentando en el país a pesar de la pandemia.



¿CÓMO ESTÁ LA INVERSIÓN SOCIAL PRIVADA EN COLOMBIA?

Análisis de las iniciativas sociales que implementan las empresas y la oportunidad que representan para aportar a la construcción de paz.

[VER INFOGRAFÍA](#)



LOS GRAVES IMPACTOS DEL COVID-19 EN LA SEGURIDAD Y LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ

Análisis de los impactos negativos de la pandemia sobre la construcción de paz en Catatumbo, sur de Córdoba, Bajo Cauca y el nordeste antioqueño.



LA ECONOMÍA DEL CUIDADO EN TIEMPOS DE PANDEMIA: UNA MIRADA DESDE LAS PRÁCTICAS ORGANIZACIONALES

Pautas para que las empresas transformen sus prácticas y contribuyan a mitigar la desigualdad de género que ha traído la pandemia.

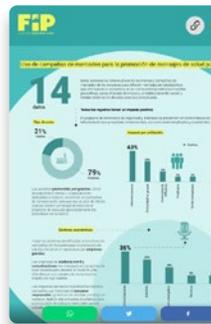
[VER INFOGRAFÍA](#)



¿CÓMO PUEDEN LAS EMPRESAS PROMOVER Y CUMPLIR CON CONDICIONES DE TRABAJO DECENTE EN MEDIO DEL COVID-19?

Muestra cómo se pueden implementar condiciones de trabajo decente en medio de la crisis, que ha causado, entre otras cosas, el aumento en la jornada laboral de los empleados.

[VER INFOGRAFÍA](#)



ASÍ HA SIDO LA RESPUESTA EMPRESARIAL FRENTE A LA SALUD Y SEGURIDAD

Este análisis revela cómo han sido las respuestas del sector frente a la salud y seguridad de los grupos más cercanos a su negocio.

[VER INFOGRAFÍA](#)

NOVIEMBRE



¿EN QUÉ VA EL DEBATE SOBRE POLÍTICA DE DROGAS EN EL CONGRESO?

Revisión de los proyectos de ley y actos legislativos que se proponen influir o modificar la política de drogas.

[VER INFOGRAFÍA](#)

NOVIEMBRE



DIEZ RECOMENDACIONES PARA FORTALECER LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN COLOMBIA

Este decálogo recoge las principales enseñanzas de un diálogo de saberes sobre los aprendizajes de los Programas de Desarrollo y Paz (PDP).



UN NUEVO CICLO DE VIOLENCIA ORGANIZADA EN COLOMBIA

Análisis sobre las causas y configuraciones del nuevo ciclo de violencia tras cuatro años de la firma del Acuerdo de Paz.

👉 VER INFOGRAFÍA



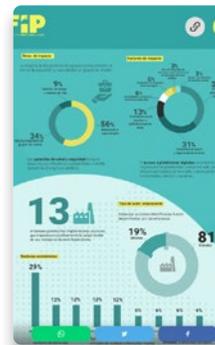
LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ EN EL BAJO CAUCA, NORDESTE ANTIOQUEÑO Y SUR DE CÓRDOBA

Análisis de la situación en regiones donde la violencia no solo persiste, sino que la inseguridad dificulta el desarrollo rural, la reincorporación y las acciones de la JEP y la Comisión de la Verdad.

CONOZCA TODAS LAS PUBLICACIONES

<http://www.ideaspaz.org/publications>

DICIEMBRE



ASÍ HA AFECTADO EL COVID-19 LA SALUD MENTAL DE LOS TRABAJADORES EN COLOMBIA

Análisis del papel que pueden jugar las empresas para prevenir y manejar los impactos de la salud mental durante la pandemia del covid-19.

👉 VER INFOGRAFÍA



¿QUÉ TANTO HA AVANZADO COLOMBIA EN REGLAMENTAR LA DEBIDA DILIGENCIA EMPRESARIAL EN DERECHOS HUMANOS?

La FIP y Zuleta Abogados analizaron 61 fuentes que buscan regular las obligaciones estatales y empresariales sobre la relación entre empresas y derechos humanos.

👉 VER INFOGRAFÍA



LOS IMPACTOS DE LA EMERGENCIA SANITARIA EN LA PAZ Y LA SEGURIDAD

Análisis de las tareas urgentes, al cierre de 2020, de la iniciativa “Del capitolio al territorio” que hace seguimiento a la implementación al Acuerdo de Paz.

IMPACTO EN MEDIOS, REDES Y RECONOCIMIENTOS

2020

Medios

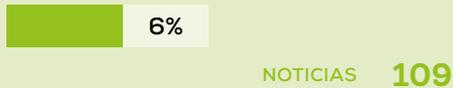
INTERNET



PRENSA



RADIO



TELEVISIÓN



MENCIONES EN PRENSA

En 2020 nuestras menciones tuvieron:

↑ **63%**

DE CRECIMIENTO ANUAL CON RESPECTO AL 2019

80%

FUERON REFERENCIAS A NUESTROS INFORMES Y ANÁLISIS

497

NOTICIAS DEDICADAS EN SU TOTALIDAD A NUESTROS INFORMES

1.560
MENCIONES

129
MENSUALES



LO MÁS POPULAR

1.192 noticias

SOBRE LA SEGURIDAD DE LÍDERES SOCIALES, EL INCREMENTO DE LAS MASACRES Y EL IMPACTO DEL COVID-19 EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ

278 entrevistas a nuestros investigadores

36 columnas de nuestros investigadores publicadas en medios

60 columnas de líderes de opinión con información FIP

MENCIONES EN PRENSA

Durante el 2020, aumentamos considerablemente el número de menciones en medios de comunicación. La gran mayoría hablaron sobre nuestros informes y análisis. Destacamos las menciones en medios internacionales.



Histórica reducción de homicidios y hurtos, pero alarma por otros delitos

La criminalidad en Colombia cambió por la cuarentena. Datos de los primeros cinco días reflejan aumento de delitos informáticos. Violencia intrafamiliar preocupa.

REDACCIÓN NACIÓN - EL TIEMPO | @CROM6NET

Si bien la reducción en los índices de homicidios y hurtos a personas en las capitales del país es histórica, producto del aislamiento obligatorio que confinó a la mayoría de los colombianos en sus hogares, el accionar crimi-

Así las cosas, el hurto a personas ha tenido disminuciones impresionantes. En Medellín apenas hay 48 reportes, una reducción del 88 por ciento. Lo mismo ocurre en las otras capitales, donde el porcentaje es similar e incluso llega a mínimos, como Barranquilla

“Hay una realidad que



MENCIONES INTERNACIONALES

497 menciones

INCREMENTO DE MÁS DEL 300% CON RESPECTO AL 2019



EL PAÍS



infobae

BBC



Visitas a la página web



1.123

SUSCRIPTORES A NUESTROS BOLETINES



47.000

VISITAS MENSUALES EN PROMEDIO



560.000

VISITAS EN TODO EL AÑO, UN CRECIMIENTO DEL 17%



130

NOTAS PUBLICADAS

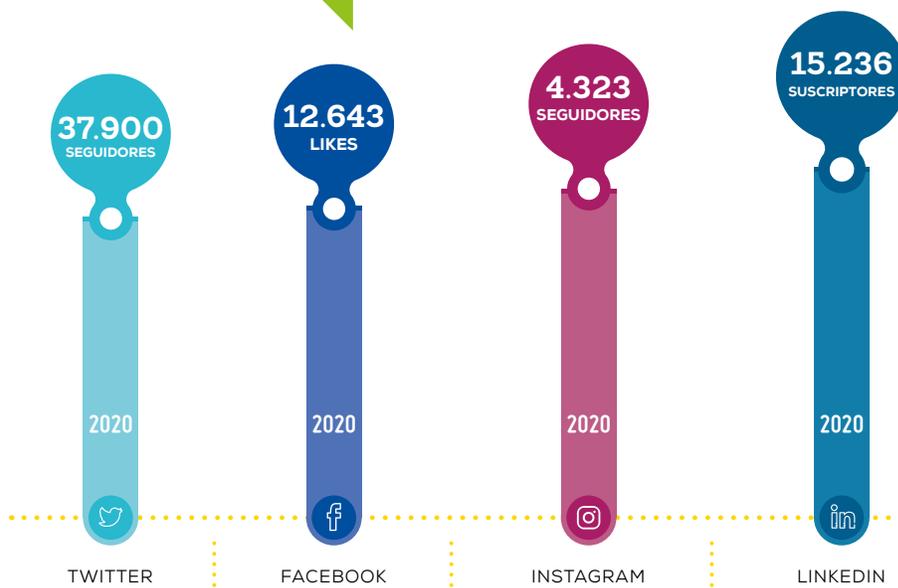
Puesto
35/84

ENTRE LOS MEJORES CENTROS DE PENSAMIENTO EN AMÉRICA LATINA

IMPACTO EN REDES SOCIALES

ÚNASE A LAS REDES DE LA FIP

@ideaspaz facebook.com/ideaspaz ideaspaz



RECONOCIMIENTOS

EN COLOMBIA COMO UNA DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL MÁS ADMIRADAS

Nuevamente fuimos reconocidos en el Panel de Opinión realizado por Cifras y Conceptos como una de las organizaciones de la sociedad civil más admiradas en el país. **La encuesta consultó a 2.004 líderes de opinión en 17 departamentos y Bogotá.**

A NIVEL INTERNACIONAL COMO THINK TANK DESTACADO E INFLUYENTE EN AMÉRICA LATINA

Entramos nuevamente al top de los centros de pensamiento más importantes en América Latina, según el Índice Global Go To Think Tank (GGTTI), que hace anualmente la Universidad de Pennsylvania y en el que están los centros más reputados del mundo. Ocupamos el puesto 35 de los mejores 84 think tanks de la región. Fuimos la segunda institución colombiana ranqueada, después de Fedesarrollo. Además, por primera vez ingresamos a la categoría mundial de los centros de pensamientos con programas de investigación sobresalientes orientados a políticas públicas.

AGENDA NACIONAL E INTERNACIONAL

2020

En **82** eventos

NACIONALES E INTERNACIONALES PARTICIPARON LOS INVESTIGADORES DE LA FIP EN CALIDAD DE ORGANIZADORES, PONENTES Y/O PANELISTAS

La mayor parte de nuestra agenda se centró en debates sobre los desafíos y retos para la sostenibilidad de la paz, con énfasis en los impactos del covid-19. También sobresalen las discusiones sobre política de drogas, seguridad ciudadana, diálogo y participación, y encuentros con empresarios que buscaron ampliar el impacto de la agenda de empresas, paz y derechos humanos.

NUESTRA AGENDA EN EL MUNDO

1.

La FIP hizo parte del lanzamiento del Drugs & Development Hub, organizado por el programa Global Partnership on Drug Policies and Development de la GIZ, el CESED de la Universidad de Los Andes, el London School of Economics y la Global Initiative Against Transnational Organized Crime.



2.

María Victoria Llorente, directora ejecutiva de la FIP, participó en un evento organizado por el International Institute for Strategic Studies, en el que abordó los desafíos para construir una paz duradera en Colombia y los impactos del covid-19.

Aunque la pandemia nos impidió viajar, nos mantuvimos conectados. Participamos en múltiples eventos virtuales organizados por distintas organizaciones internacionales.



3.

En el V Foro Regional de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos de América Latina y el Caribe, la FIP lideró el panel CER-Mujer: la conducta empresarial responsable como oportunidad para cerrar brechas de género, que buscó visibilizar la importancia de implementar conductas empresariales responsables con enfoque de género.

25

eventos internacionales

4.

La FIP participó en el Segundo Congreso de la Red Latinoamericana de Seguridad Incluyente y Sostenible: “Desafíos de la seguridad en tiempos de crisis múltiples”, en el que moderó el panel sobre la militarización de la seguridad pública.



5.

La FIP hizo parte del III Foro de Tráficos Ilícitos y Redes Criminales: “Los actores implicados en la gobernanza criminal en el área andina”, organizado por Real Instituto El Cano y la Fundación Friedrich Naumann Stiftung.

NUESTRA AGENDA EN COLOMBIA

ENERO

Nuestra directora, María Victoria Llorente, participó en el panel “Seguridad, un desafío no resuelto” del Gran Foro Semana, en el que se discutieron los retos de seguridad que enfrentaría el país en el 2020.

FEBRERO

Participamos en el conversatorio “Las mujeres de Putumayo transforman el territorio” organizado en Mocoa, Putumayo, por El Espectador, en el que las lideresas campesinas e indígenas hablaron sobre las violencias que las afectan en medio de la economía de la coca y plantearon propuestas productivas alternativas a los cultivos de uso ilícito.

MARZO

Nuestra investigadora, Irina Cuesta, participó como experta invitada en el evento “Mujeres y crimen organizado en América Latina: más que víctimas o victimarios”, organizado por la Universidad del Rosario e Insight Crime, en el que el Observatorio Colombiano de Crimen Organizado presentó una primera aproximación a los roles de las mujeres en las dinámicas criminales en la región.

ABRIL

Juan Carlos Garzón, director del área de Dinámicas del conflicto, participó en el conversatorio “Cese al fuego unilateral del ELN: implicaciones y oportunidades” organizado por Rodeemos el Diálogo, que reunió a varios expertos para analizar las implicaciones del cese unilateral del ELN y presentar alternativas para una salida negociada del conflicto.

10



webinar organizados por la FIP

JUNIO

María Victoria Llorente participó en el encuentro “¿Cómo implementar los PDET en medio de la pandemia?”, un diálogo promovido por El Espectador, en asocio con la Unión Europea, el PNUD y ACNUR, para formular propuestas que permitan ejecutar los PDET, eje central en la implementación del Acuerdo de Paz.

JULIO

La FIP convocó y moderó el webinar “¿Cómo funciona el mercado de armas de fuego? Una mirada global, regional y nacional”, en el que insistimos en los vacíos regulatorios y las fallas en los mecanismos de control de un mercado que sigue siendo muy dinámico.

AGOSTO

Como secretaria técnica, la FIP lideró el Evento Anual de Guías Colombia, en el que lanzó su séptima guía centrada en la debida diligencia en derechos humanos para el relacionamiento con comunidades.

SEPTIEMBRE

Moderamos el panel “Hacia una agenda compartida de sector privado y construcción de paz” en el webinar sobre “El rol del sector privado en la estabilización territorial: una apuesta de país”, organizado por la Consejería para la Estabilización y el CESA.

OCTUBRE

María Victoria Llorente y otros miembros del equipo participaron activamente en la VI Cumbre de Diálogo Social: “Tejiendo Consensos por la Vida Digna y el Bienestar” un proceso de diálogo liderado por la Procuraduría General de la Nación en el que participan líderes sociales, empresariales, políticos e instituciones.

12

encuentros estratégicos

CON FUNCIONARIOS DE ALTO GOBIERNO Y LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL

NOVIEMBRE

La FIP, en alianza con la Fundación COMPAZ, llevó a cabo el conversatorio “Proyectos productivos para la construcción de paz en Colombia. Factores de éxito y aprendizajes”, en el que se visibilizaron los retos y éxitos de cuatro iniciativas productivas que le aportan a la construcción de paz.

DICIEMBRE

Paulo Tovar, líder de la línea de Participación y Diálogo, hizo parte del conversatorio de La Silla Vacía “¿Qué impacto tuvo la pandemia en la participación ciudadana?”, en el que habló de retos y posibles soluciones.

ESTADOS FINANCIEROS

2020

La pandemia se convirtió en una oportunidad para transformar nuestra forma de trabajo y adaptarnos a las nuevas exigencias y necesidades. Implementamos el trabajo en casa para minimizar el riesgo de contagio, suspendimos los viajes de trabajo de campo y las actividades presenciales de los proyectos para reemplazarlas por encuentros virtuales. Destacamos que logramos mantener a todo el equipo de colaboradores y reorganizar los recursos de los proyectos con nuestros financiadores y aliados locales. Volcamos los recursos que estaban destinados al trabajo de campo en fortalecer el equipo territorial y apoyar la conectividad.

\$ 402
millones

DONADOS POR 11 EMPRESAS

\$ 10.300
millones

EN APORTES PARA PROYECTOS Y GRANTS INTERNACIONALES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

\$ 2.055
millones

EN GASTOS DE OPERACIÓN

60 proyectos

EJECUTADOS EN 2020 DE LOS CUALES 33 SE FIRMARON EN 2020

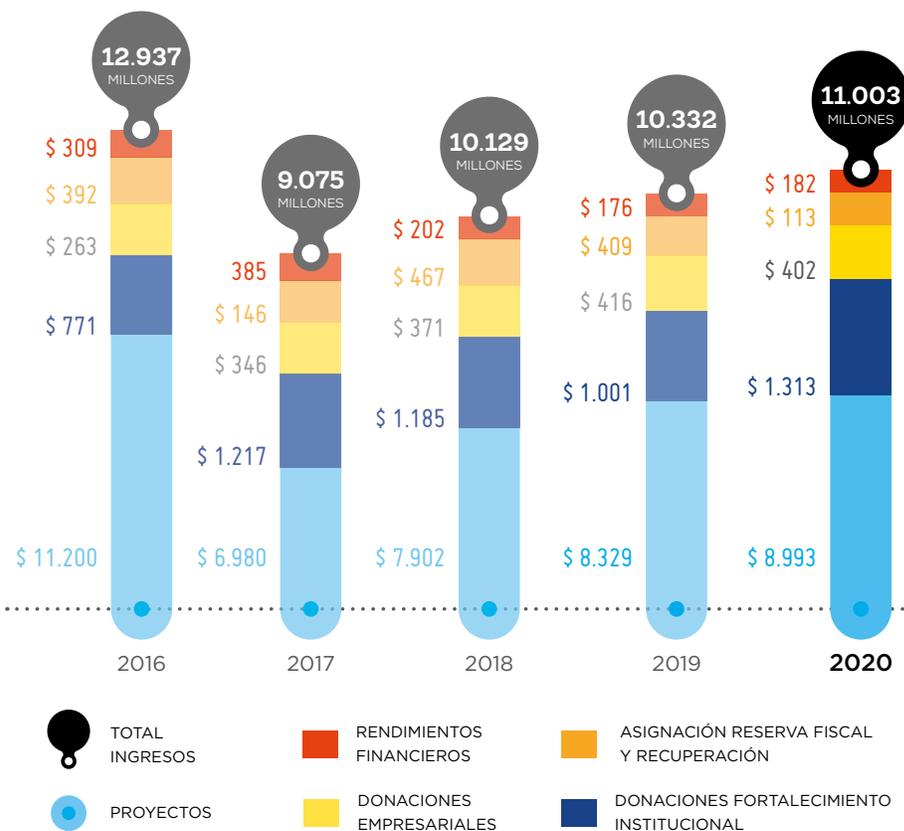
* Cifras en millones de pesos

INGRESOS

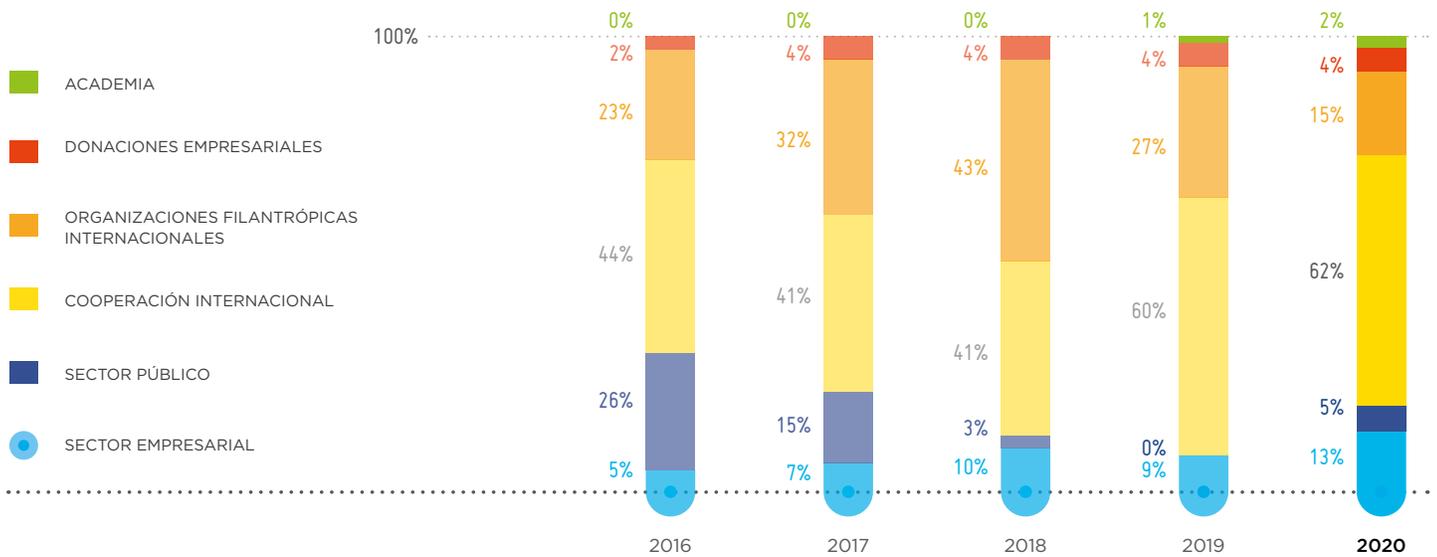
La FIP se financia con aportes de empresas colombianas y extranjeras que operan en Colombia, con donaciones de gobiernos extranjeros y agencias de cooperación internacional, con fondos de instituciones filantrópicas, asesorías técnicas con el sector privado e instituciones del Estado.

COMPARATIVO INGRESOS DE LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS

Cifras redondeadas y en millones de pesos



FUENTES DE PROYECTOS Y DONACIONES 2016 - 2020



NÚMERO DE PROYECTOS



BALANCE GENERAL

Cifras en miles de pesos

	2020
ACTIVO	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	6.481.824
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	14.721
TOTAL DEL ACTIVO	6.496.546
PASIVO Y PATRIMONIO	
TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE	4.673.634
PATRIMONIO	1.822.912
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	6.496.546

INGRESOS Y GASTOS

(1 de enero al 31 de diciembre de 2020)

	RECURSOS PROPIOS	PROGRAMAS COFINANCIADOS	RESERVAS FISCALES	TOTAL GENERAL
SALDO ANTERIOR	0	1.673.874	358.603	2.032.477
INGRESOS	4.280.500	6.614.870	108.451	11.003.821
EGRESOS	4.174.443	6.178.547	163.561	10.516.551
RESULTADO EJERCICIO	106.057	2.110.197	303.493	2.519.747

EQUIPO DE TRABAJO Y ALIADOS

2020

117 personas conforman nuestro equipo

 84  33

24 investigadores

TRABAJARON EN LAS ZONAS MÁS AFECTADAS POR LA VIOLENCIA (BUENAVENTURA, TUMACO, CÚCUTA, BURITICÁ, APARTADÓ, VALLEDUPAR, NORTE DEL CAUCA Y VALLE, MONTERÍA, PASTO, CAUCASIA, GUAVIARE, LA MACARENA, SUR DE CÓRDOBA, BARRANCABERMEJA, PIEDECUESTA)

169 organizaciones

ENTRE APORTANTES, ALIADOS Y AUSPICIADORES



Reunión del Consejo Superior en marzo del 2020. Invitada especial, Embajadora de Irlanda, Alison Milton.

ÓRGANOS DE GOBIERNO

El Consejo Superior de la FIP lo conforman empresas fundadoras y asociadas, más un grupo de colombianos que comparten nuestro propósito de contribuir activamente a la paz.

COMITÉ DIRECTIVO

MARTÍN CARRIZOSA CALLE
Presidente

ASTRID MARTÍNEZ ORTÍZ

AZUCENA RESTREPO HERRERA

CARLOS ANGULO GALVIS

LEÓN TEICHER GRAUMAN

MARCELO LEÓN DUB

MARÍA ELVIRA ARANGO PARDO

RAMÓN DE LATORRE LAGO

CONSEJO SUPERIOR DE LA FIP

MARTÍN CARRIZOSA CALLE
Presidente

ANTONIO CELIA MARTÍNEZ – APARICIO
Desde septiembre de 2020

ASTRID MARTÍNEZ ORTÍZ

AZUCENA RESTREPO HERRERA

BRIGITTE BAPTISTE BALLERA
Desde septiembre de 2020

CARLOS ANGULO GALVIS

CARLOS IGNACIO GALLEGO PALACIO
Nutresa

CLAUDIA JIMÉNEZ JARAMILLO

DAVID BOJANINI GARCÍA
Desde septiembre de 2020

ERIC FLESCH SANTORO
Promigas

FABIOLA SOJET BORRERO

FERNANDO JARAMILLO GIRALDO
Bavaria (hasta julio 2020)

GONZALO PÉREZ ROJAS
Grupo Sura (desde abril de 2020)

JAIME BERMÚDEZ MERIZALDE

JORGE MARIO VELÁSQUEZ JARAMILLO
Grupo Argos

JOSÉ ALEJANDRO CORTÉS OSORIO
Grupo Bolívar Davivienda

JUAN SEBASTIÁN BETANCUR ESCOBAR

LEÓN TEICHER GRAUMAN

LUIS ERNESTO MEJÍA CASTRO

MARCELO LEÓN DUB
Grupo Disan

MARCO LLINÁS VOLPE

MARÍA ELVIRA ARANGO PARDO

MARÍA ISABEL ULLOA CRUZ
Desde septiembre de 2020

MIGUEL ESCOBAR PENAGOS
Gaseosas Postobón

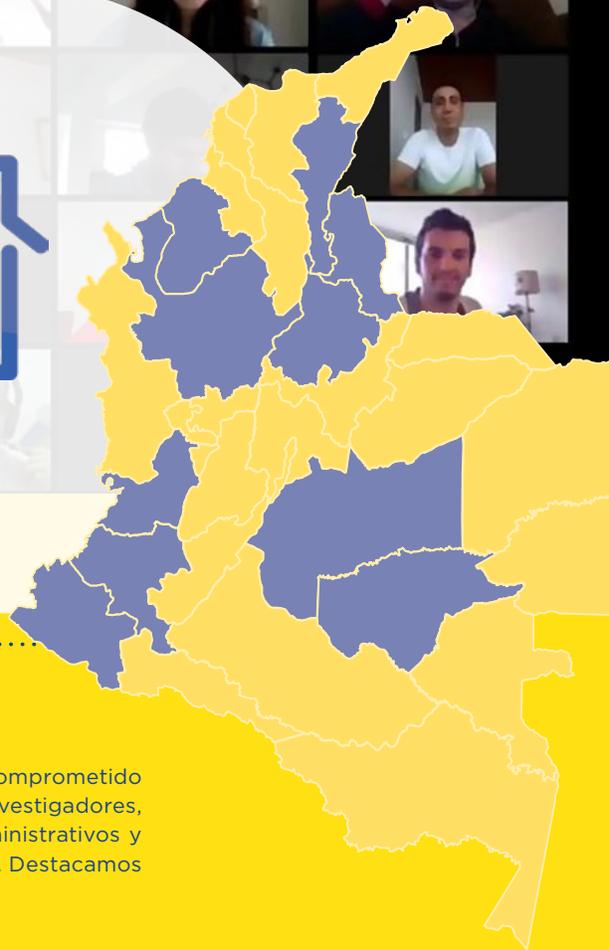
RAFAEL AUBAD LÓPEZ

RAMÓN DE LA TORRE LAGO

RICCARDO NICOLETTI
Tipiel

SYLVIA ESCOBAR GÓMEZ
Terpel

NUESTRO EQUIPO



117 personas

CONFORMAN LA FIP, CON PRESENCIA EN BOGOTÁ Y LAS REGIONES MÁS AFECTADAS POR LA VIOLENCIA

La Fundación ha venido consolidando un equipo profesional, interdisciplinario y comprometido con la construcción de paz en Colombia. En 2020, un grupo de 117 personas entre investigadores, colaboradores en región, así como especialistas en comunicaciones y temas administrativos y financieros, ejecutaron 60 proyectos. Gran parte de este equipo trabaja en Bogotá. Destacamos la presencia de 24 investigadores en regiones afectadas por la violencia.

DIRECTORES TEMÁTICOS Y FUNCIONALES

DIRECTORA EJECUTIVA
María Victoria Llorente Sardi



SEGURIDAD Y POLÍTICA CRIMINAL

Jerónimo Castillo



DINÁMICAS DEL CONFLICTO Y NEGOCIACIONES DE PAZ

Juan Carlos Garzón



PARTICIPACIÓN Y DIÁLOGO

Paulo Tovar



EMPRESAS, PAZ Y DERECHOS HUMANOS

María Lucía Méndez,
Nataly Sarmiento



TRANSFORMA

Tatiana Mosquera



ÁREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Milena Gaitán



COMUNICACIONES Y PUBLICACIONES

Elizabeth Reyes
Le Paliscot



ALIADOS, APORTANTES Y AUSPICIADORES

Recibimos aportes de empresas, algunas de las cuales hacen parte del grupo fundador. Además, contamos con contribuciones que provienen de la cooperación internacional, de organizaciones filantrópicas internacionales y de contratos con entidades públicas y privadas. ¡Nuestra red de socios y amigos continúa creciendo!

46 AUSPICIADORES

- ABB Tecnologías S.A. de C.V.
- Agencia de Cooperación Sueca (ASDI) - Ministerio de Relaciones de Suecia - Representado por la Embajada de Suecia en Colombia
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) - ACDI/VOCA
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) - ARD INC sucursal Colombia TETRA TECH
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) - Chemonics International
- Anglo Gold Ashanti Colombia S.A.
- Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI)
- C.I. Prodeco S.A.
- Carbones del Cerrejón
- Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. Consultoría para los Derechos Humanos y el Desplazamiento (CODHES)
- Cooperación Alemana al Desarrollo - Agencia Bogotá GIZ
- Ecopetrol
- Embajada de Suiza
- Embajada de Canadá en Colombia
- Embajada del Reino Unido en Colombia
- Empresas Públicas de Medellín - EPM
- Empresas Públicas de Medellín - EPM - Central Hidroeléctrica de Caldas
- Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres - ONU MUJERES
- Folke Bernadotte Academy (FBA)
- Fondo Mundial para la Naturaleza, Colombia
- Foundation to Promote Open Society (FPOS)
- Friedrich Ebert Stiftung en Colombia (FESCOL)
- Fundación Colombiana para el Desarrollo (FUCOLDE)
- Fundación Compaz - Centro de Recursos para la Paz
- Fundación Ford
- Gas Natural S.A. ESP (VANTI)
- Gran Tierra Energy Ltda.
- Grupo de Inversiones Suramericana S.A. (SURA)
- Hocol S.A.
- Humanity United
- International Development Research Centre (IDRC)
- International Republican Institute (IRI)
- Isagen S.A. E.S.P
- Luker
- Nestlé
- Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)
- Organización Internacional del Trabajo (OIT)
- Organización Internacional para las Migraciones (OIM)
- Procter & Gamble Company
- Procuraduría General de la Nación
- Save the Children
- Sociedad Minera de Santander SAS (Minesa)
- The University Court of the University of Glasgow
- Tipiel
- UNIPANAMERICANA - Fundación Universitaria Panamericana

11 EMPRESAS APORTANTES

Postobón



INFORME DE GESTIÓN 2020

La Fundación Ideas para la Paz es un centro de pensamiento independiente que lleva más de 20 años aportando a la construcción de paz en Colombia. Lo hacemos a través de la incidencia en debates y políticas públicas, de soluciones innovadoras que promueven transformaciones territoriales y acompañando a distintos actores, incluido el sector empresarial, para que contribuyan activamente a la paz, la seguridad y el desarrollo sostenible.

COMPRENDEMOS, CREAMOS Y CONECTAMOS.

Comprendemos las realidades de Colombia. Creamos soluciones que respondan a las necesidades de los territorios más afectados por el conflicto, reconociendo las capacidades locales y fortaleciéndolas. Conectamos a distintos actores, sus agendas e iniciativas, convencidos de que la clave está en escuchar buscando oportunidades para la acción.

ES SUMANDO IDEAS COMO GENERAMOS CAMBIOS.

FUNDACIÓN **IDEAS PARA LA PAZ**

Calle 100 No 8A - 37 / Torre A / Of. 701
Tel (57-1) 2183449
Bogotá, Colombia

www.ideaspaz.org

Diseño y diagramación:

