

# INFORME DE GESTIÓN



**FIP**  
FUNDACIÓN IDEAS PARA LA PAZ

2019

# TABLA DE CONTENIDO

<b>2</b>	CARTA DE LA DIRECTORA
<b>3</b>	LA FIP EN CIFRAS
<b>4</b>	DIEZ APORTES A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ
<b>6</b>	TEMAS, DEBATES E INCIDENCIA
<b>17</b>	PRESENCIA TERRITORIAL
<b>18</b>	IMPACTO EN MEDIOS, REDES SOCIALES Y RECONOCIMIENTO
<b>22</b>	PUBLICACIONES
<b>27</b>	AGENDA NACIONAL E INTERNACIONAL
<b>29</b>	ESTADOS FINANCIEROS
<b>31</b>	EQUIPO DE TRABAJO Y ALIADOS

2019



## CARTA DE LA DIRECTORA

Colombia atraviesa un escenario de transición complejo. El 2019 estuvo marcado por el deterioro de las condiciones de seguridad, los cuestionamientos al Gobierno Nacional sobre su compromiso con la implementación integral del Acuerdo de Paz y las movilizaciones sociales.

En la FIP reconocemos que nos enfrentamos a grandes desafíos para la sostenibilidad de la paz. Por ello, redoblamos nuestros esfuerzos por entender las transformaciones de las dinámicas de la confrontación armada y el crimen organizado, así como en identificar oportunidades para la construcción de legitimidad en el marco de la Agenda de Estabilización.

También monitoreamos e hicimos recomendaciones sobre la reincorporación económica de los excombatientes, propusimos mejoras al Programa Nacional de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS), y desarrollamos instrumentos para fortalecer las capacidades de las alcaldías en la gobernanza de la seguridad ciudadana y la convivencia.

Resalto que este año, continuamos en nuestro empeño por proponer alternativas para mejorar la calidad y eficacia de los espacios de participación ciudadana, y le apostamos decididamente al diálogo social. También avanzamos en promover el involucramiento activo del sector empresarial en la transformación de sus entornos de operación. Sobre todo nuestro trabajo enfocado en aumentar la confianza entre empresas, autoridades locales y comunidades. De igual forma, promovimos espacios de diálogo alrededor del rol de las empresas en el esclarecimiento de la verdad y, fortalecimos sus capacidades para la adopción de mejores prácticas en Derechos Humanos.

En medio de un contexto polarizado, destaco nuestro esfuerzo por evitar alimentarlo, buscando puntos de encuentro frente a los asuntos centrales de la FIP, siempre desde una perspectiva propositiva que no solo identificó falencias y avances, sino que planteó recomendaciones que, en muchos casos, fueron tenidas en cuenta por distintas instituciones del Estado. Ese esfuerzo incluyó la interlocución con distintos actores del espectro político.

Para finalizar, quiero resaltar que avanzamos en nuestro propósito de adoptar el pensamiento sistémico, con el que buscamos identificar oportunidades de cambio que puedan hacer la diferencia. Por eso, promovimos, con expertos, el análisis de las dinámicas de la minería de oro y la sustitución de cultivos ilícitos. Por otro lado, iniciamos un proceso riguroso de gestión del conocimiento, conscientes de que nos permitirá ser más eficientes en la gestión de nuestras iniciativas.

Que esta carta sea la invitación a conocer más de nuestros aportes.

**María Victoria Llorente**  
Directora Ejecutiva

# LA FIP EN CIFRAS

# 2019



No. **24**

ENTRE LOS 86 CENTROS DE PENSAMIENTO **MÁS DESTACADOS E INFLUYENTES DE AMÉRICA LATINA**



Somos una de las **20**

ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL **MÁS VALORADAS POR LOS LÍDERES DE OPINIÓN EN EL PAÍS**



**148** MUNICIPIOS EN 23 DEPARTAMENTOS

PRESENCIA TERRITORIAL



\$ **9.331**

MILLONES EN **APORTES PARA PROYECTOS**



**1.000**

MENCIONES EN PRENSA, EN PROMEDIO, EN LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS



**20** EMPRESAS

DE DIFERENTES SECTORES, **APLICARON LAS METODOLOGÍAS DE LA FIP EN DEBIDA DILIGENCIA**



**94** LÍDERES EMPRESARIALES

CAPACITADOS EN HABILIDADES PARA LA **TOMA DE DECISIONES, NEGOCIACIONES Y COOPERACIÓN**



**1.800** PERSONAS

FORMADAS EN HABILIDADES PARA LA **CONSTRUCCIÓN DE PAZ, EN LOS ÚLTIMOS 3 AÑOS**



**34.000**

SEGUIDORES EN TWITTER

NUESTRO EQUIPO

**106**

INVESTIGADORES

CON PRESENCIA EN BOGOTÁ Y LAS REGIONES **MÁS AFECTADAS POR LA VIOLENCIA**

**30**

INFORMES PUBLICADOS

**140**

ORGANIZACIONES

ENTRE ALIADOS, APORTANTES Y AUSPICIADORES

**150**

EVENTOS

EN LOS QUE PARTICIPAMOS Y/O ORGANIZAMOS, **INCLUYENDO 20 A NIVEL INTERNACIONAL**

**59**

PROYECTOS EJECUTADOS Y **30 FIRMADOS EN 2019**

# DIEZ APORTES A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ

# 2019



Facilitamos las visitas de 20 congresistas de ocho partidos políticos a las regiones para que recogieran información sobre los avances y retos de la implementación del Acuerdo de Paz.

## I 01

**Ayudamos a entender** las transformaciones en las dinámicas de la confrontación armada y el crimen organizado que se han dado en el país desde la firma del Acuerdo de Paz.

## I 02

**Identificamos oportunidades** para la acción institucional integral y la construcción de legitimidad, en el marco de la Agenda de Estabilización.

## I 03

**Monitoreamos e hicimos recomendaciones** de política sobre la reincorporación económica de excombatientes.

## I 04

**Identificamos desafíos y propusimos alternativas** para la implementación del Programa Nacional de Sustitución de Cultivos (PNIS) que han sido tenidos en cuenta en su modificación, insistiendo en conectarlo con el PDET y la transformación territorial.



Participamos en el Concordia Americas Summit con dos espacios. El primero fue una mesa redonda que abordó el tema de la minería ilegal de oro y sus impactos sobre el medio ambiente; el segundo, un diálogo estratégico con actores de alto nivel involucrados en estos temas.



Moderamos la mesa “Paz con Legalidad” en el marco de la Conversación Nacional, porque valoramos la iniciativa de crear un espacio para dialogar que buscaba ser incluyente y propositivo.

---

## I 05

**Desarrollamos instrumentos para fortalecer las capacidades** de las alcaldías en la gobernanza de la seguridad ciudadana y la convivencia.

## I 06

**Propusimos alternativas para mejorar** la calidad y eficacia de los espacios de participación ciudadana.

## I 07

**Le apostamos al diálogo social y apoyamos** la Conversación Nacional como moderadores de la mesa de paz.

## I 08

**Avanzamos en la agenda que promueve** el involucramiento activo del sector empresarial en la transformación positiva de sus entornos de operación. Destacamos nuestro trabajo enfocado en aumentar la confianza entre empresas, organizaciones sociales y autoridades locales.

## I 09

**Promovimos espacios de diálogo** alrededor del rol de las empresas en el esclarecimiento de la verdad.

## I 10

**Fortalecimos las capacidades** de actores empresariales para la adopción de mejores prácticas en Derechos Humanos. Resaltamos el desarrollo de una herramienta de diagnóstico de brechas de gestión en DDHH.



A través de la Alianza Confía +, identificamos cuál es la percepción de seguridad en el occidente de Antioquia, socializamos los hallazgos con los alcaldes de la región y el gobernador, y buscamos potenciar las estrategias de Responsabilidad Social de las empresas que operan en esta región.

---

# TEMAS, DEBATES E INCIDENCIA

# 2019

## 01

## DINÁMICAS DEL CONFLICTO Y NEGOCIACIONES DE PAZ

### Los temas

- LA ESTABILIZACIÓN EN LA TRANSICIÓN
- DINÁMICAS TERRITORIALES DE LA CONFRONTACIÓN ARMADA Y EL CRIMEN ORGANIZADO
- DINÁMICAS DEL ELN
- AGRESIONES A LÍDERES SOCIALES Y A EXCOMBATIENTES
- SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS, ACCESO A TIERRAS Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE
- MEDIDAS PARA ENFRENTAR EL CONSUMO DE DROGAS ILÍCITAS
- GÉNERO, SEGURIDAD Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ

Durante el 2019, profundizamos nuestras investigaciones sobre las transformaciones en las dinámicas de la confrontación armada y la violencia a nivel local en el marco de la agenda de Estabilización, entendida como la generación de las condiciones iniciales para la transformación de los territorios. De igual forma, **aportamos insumos informativos** y técnicos que nutrieron el debate público y la toma de decisiones en estos temas. También **consolidamos nuestro sistema de información** que monitorea y analiza —a partir de la revisión de prensa— acciones del conflicto armado, agresiones a líderes sociales y la movilización social. Gracias a este trabajo, nuestros investigadores tienen una mejor aproximación a las dinámicas territoriales.

Destacamos que, con el apoyo del Reino Unido, en 2019 realizamos un **seguimiento territorial a la implementación del Acuerdo de Paz** mediante el proyecto “*Del Capitolio al Territorio*”, con el que contribuimos brindando información relevante a los debates del Congreso de la República. También facilitamos visitas de comisiones de congresistas a las regiones para que recogieran información de primera mano sobre los avances y las dificultades de este proceso.

También con el apoyo del Reino Unido, **asesoramos a la Alta Consejería para la Seguridad y a la Alta Consejería para la Paz** en sus intervenciones territoriales denominadas “*Zonas Futuro*”. Contribuimos a comprender las dinámicas locales y a identificar oportunidades para la acción institucional integral y la construcción de legitimidad. Además, insistimos en la necesidad de conectar estas intervenciones con los PDET.

De igual forma, destacamos el **seguimiento permanente a la reincorporación de los excombatientes de las FARC desde el ángulo de la seguridad** y las dinámicas de los territorios que habitan.

Con relación a la política de drogas, profundizamos la agenda que venimos impulsando desde hace seis años, que busca incidir para que se produzca un cambio. Sobre todo nuestro seguimiento permanente al Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS) que es, hoy por hoy, el referente más importante para el Gobierno y otros actores. Además, participamos activamente —con artículos y publicaciones basadas en evidencia— en el seguimiento al Decreto de Decomiso de Sustancias Psicoactivas (cuestionando su eficacia), así como en el seguimiento a la implementación de la erradicación forzada y la posible reactivación de la aspersión aérea.

De igual forma, con el apoyo de la GIZ, asumimos el reto de identificar **alternativas para la sustitución de cultivos ilícitos en zonas medioambientalmente frágiles**, en alianza con Parques Nacionales Naturales de Colombia. Destacamos, además, nuestro interés por comprender la relación entre el acceso a la tierra y los cultivos ilícitos, mediante la socialización de dos estudios de caso: San José del Guaviare y Briceño (Antioquia). Esto nos permitió poner en el debate público una relación que no es evidente y cuya importancia es relevante: tierras, drogas y desarrollo.

De otro lado, con el apoyo del International Development Research Centre, IDRC, ampliamos nuestro abordaje del enfoque de género y la construcción de paz. Publicamos cuatro informes regionales que contribuyeron a la **discusión sobre las violencias basadas en género contra mujeres y personas LGBTI en la transición**. Este trabajo incluyó un informe nacional con recomendaciones de política que fueron socializadas con entidades relevantes para la agenda de género y paz.

Por último, tras el atentado del ELN a la Escuela de Cadetes General Santander y la ruptura de las negociaciones con el Gobierno Nacional, dimos continuidad al seguimiento de las acciones armadas y el impacto humanitario que genera esta guerrilla. Dichos insumos sirvieron para elaborar el documento **“¿Qué hacer con el ELN? Opciones para no cerrar la puerta a una salida negociada”**, publicado en enero del 2020 con amplia difusión en medios nacionales e internacionales.



## Los debates:

- Visibilizamos las condiciones de seguridad y los impactos humanitarios en las zonas claves para la implementación del Acuerdo de Paz, abriendo el debate sobre la necesidad de tener una estrategia de seguridad enfocada en estos territorios.
- Nuestros monitoreos trimestrales de las condiciones de seguridad de las regiones afectadas por el accionar de los grupos armados (relación con economías ilegales y homicidios, entre otras variables), son referencia obligada de periodistas y otros actores.
- Continuamos con nuestros análisis de coyuntura. Destacamos la incidencia que tuvo nuestra publicación sobre el regreso a las armas de los exjefes de las FARC Iván Márquez, El Paisa y Jesús Santrich, en la que evaluamos el impacto en las disidencias de las FARC, la posibilidad de una alianza con el ELN y los riesgos para la reincorporación de excombatientes.
- Aportamos al debate sobre los retos y avances de la implementación del Acuerdo de Paz en los territorios, con los seguimientos que realizamos sobre las garantías de seguridad, la sustitución de cultivos ilícitos, los PDET y la situación de las víctimas.
- Aportamos a la discusión sobre la reincorporación de los excombatientes de las FARC, en su dimensión nacional y territorial, con documentos de análisis e infografías.



- Aportamos al debate sobre las agresiones a líderes sociales, con análisis que ayudan a entender las dinámicas en aquellas regiones donde se ha incrementado el riesgo durante la implementación del Acuerdo de Paz.
- Generamos tres espacios participativos para entender la relación entre Parques Naturales, cultivos ilícitos y la protección del medio ambiente. Esto ocurrió en el Parque Farallones de Cali (Valle del Cauca), Catatumbo Barí (Cúcuta), y Alto Fragua Indi Wasi (Caquetá).
- Impulsamos el debate alrededor de la propuesta del Gobierno Nacional de reanudar la aspersión aérea con glifosato para combatir los cultivos ilícitos.
- Continuamos analizando las tendencias de los cultivos ilícitos a nivel nacional y local, al igual que los impactos de este fenómeno en los índices de violencia.

- Promovimos la discusión sobre el consumo de drogas ilícitas en Colombia, formulamos propuestas de política para enfrentarlo y analizamos distintas iniciativas legislativas que cursan en el Congreso.



## La incidencia:

- Generamos espacios de diálogo y articulación entre las instituciones encargadas de la implementación del Acuerdo de Paz. Esto ha contribuido a encontrar un lenguaje común con el Gobierno que ayude a construir legitimidad y generar confianza.
- Asesoramos la estrategia de estabilización del Gobierno monitoreando tres territorios donde se implementan las “Zonas Futuro”: Catatumbo, Pacífico nariñense, y Bajo Cauca y sur de Córdoba. Allí identificamos oportunidades para la intervención integral y coordinada del Estado en materia de garantías de seguridad, medioambiente, tránsito a la legalidad y mujeres.
- Somos referente en el seguimiento a la implementación del Acuerdo de Paz pues proveemos insumos periódicos para las instituciones del Estado, el Congreso y la comunidad internacional. Se destaca el seguimiento que hacemos a la seguridad de los excombatientes, las agresiones a líderes sociales, las dinámicas de la confrontación y su impacto humanitario.
- Aportamos información relevante a las discusiones y debates del Congreso, y a la formulación de proyectos de Ley relacionados con la implementación del Acuerdo.
- Apoyamos la construcción de un espacio de acercamiento y cooperación multipartidista dentro de la Cámara de Representantes para hacer veeduría a la implementación.

- Participamos en escenarios de debate, visibilización y anuncios de política pública relacionada con la prevención y protección de líderes sociales como la campaña “Lidera la vida” y las Mesas por la Vida de la Procuraduría General de la Nación.
- Nuestros análisis sobre los mercados ilegales de drogas y cómo enfrentarlos, fueron tenidos en cuenta por ciudades como Cali y provocaron una respuesta pública del Gobierno.
- Las observaciones al PNIS, además de contribuir al seguimiento y monitoreo público del programa, sirvieron de insumo para su continuidad y sus recientes modificaciones. Insistimos en la necesidad de cumplirles a las familias inscritas con alternativas para el tránsito a la legalidad.
- Nuestro análisis sobre las metas e indicadores que el Gobierno propuso en materia de drogas para el Plan Nacional de Desarrollo, ayudó a fortalecer lo relacionado con el Acuerdo de Paz.

**CONSULTE MÁS SOBRE EL ÁREA DE DINÁMICAS DEL CONFLICTO Y NEGOCIACIONES DE PAZ**

<http://www.ideaspaz.org/foundation/work-areas/3>

## Los temas

- PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ
- DIÁLOGO PARA LA GESTIÓN DE LA CONFLICTIVIDAD SOCIAL
- EDUCACIÓN Y CULTURA DE PAZ
- REGULARIZACIÓN DE LAS RELACIONES DE TENENCIA CON LA TIERRA

En 2019 profundizamos la línea de trabajo sobre Participación Ciudadana, incorporando la temática de Diálogo Social. Abordamos **las relaciones entre participación, diálogo y construcción de paz**, bajo la premisa de que hay que vincular a la ciudadanía en la gestión de lo público y legitimar las transformaciones de una sociedad en transición. Sin embargo, para que esa vinculación sea eficaz, se requiere de reflexiones constantes y ajustes a los ejercicios en los que se invita a la ciudadanía a participar o dialogar.

Por eso, desde el 2015, **nuestra apuesta principal ha sido la aplicación del El Sirirí**, una metodología desarrollada por nosotros, que mide la calidad y la eficacia de los ejercicios institucionales de participación ciudadana a través de una red de aliados regionales. En el 2019, además de continuar con la aplicación de la metodología en 11 ocasiones, realizamos **un balance** de los ejercicios de participación medidos con El Sirirí, y **propusimos alternativas para su mejoramiento** en tres niveles: primero, fortaleciendo el rol de la ciudadanía y sus organizaciones en estos ejercicios; segundo, mejorando las capacidades de los funcionarios que los impulsan, y tercero, proponiendo ajustes al marco normativo e institucional que regula su funcionamiento.

Destacamos, además, nuestro rol activo en la Conversación Nacional liderada por el Gobierno, como respuesta a la gran movilización social que empezó con el paro del 21 de noviembre. Allí, por invitación del Presidente de la República, colaboramos como moderadores de la mesa *“Paz con Legalidad”*, porque valoramos la iniciativa de crear un espacio para dialogar que busca ser incluyente y propositivo. Sin embargo, identificamos importantes asuntos de mejora que resultan claves para que este proceso sea eficaz y legítimo. Estamos convencidos de que, a través del diálogo y la participación, se pueden organizar voces y agendas diversas y de allí pasar a las acciones transformadoras, siempre y cuando se cuente con método, estructura, sistematicidad e iterancia.

También hemos insistido, en que **el tema de tierras es clave para fomentar la sostenibilidad de la paz en el mediano y largo plazo**. Por eso, durante 2019 trabajamos en alianza con la Red Latinoamericana para el Desarrollo Rural (RIMISP), construyendo una propuesta de acciones para mejorar la ruta metodológica de la atención por oferta de la Agencia Nacional de Tierras (ANT), que fue acogida por esta entidad y el Ministerio de Agricultura.



Socialización de resultados tras aplicar la metodología “El Sirirí” en más de 80 ejercicios participativos

## Los debates:

- Lideramos el debate sobre el papel de los Consejos Territoriales de Paz, Reconciliación y Convivencia, así como su trayectoria y oportunidades durante la transición.
- Nos posicionamos ante el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y organizaciones de la sociedad civil, en la discusión sobre la necesidad de racionalizar las instancias de participación que ya existen con el fin de aumentar su efectividad.
- Contribuimos al debate sobre el diálogo social como alternativa para la gestión pacífica de conflictividades, tanto en la Conversación Nacional como a través de una mesa de expertos sobre diálogo y participación de la que hacen parte, además de la FIP, el Grupo de Diálogo sobre Minería en Colombia (GDIAM), la Fundación Foro Nacional por Colombia, la Plataforma de Diálogos Improbables y la Procuraduría Delegada para las Entidades Territoriales y el Diálogo Social.

- Aportamos al debate sobre el papel de la participación en los PDET, entendiendo que el rol de la ciudadanía en este proceso no debería finalizar con la fase de planeación participativa, sino continuar durante su implementación.



Conversación Nacional, mesa "Paz con legalidad", moderada por la FIP y CERAC

### TRANSFORMA

#### Nuestro centro de formación y pedagogía

En 2019, las iniciativas de Educación y Cultura de paz se materializaron en la iniciativa Transforma, nuestro centro de formación que articula la investigación en temas de construcción de paz, seguridad y desarrollo con **procesos educativos**. En los últimos tres años, el equipo de Transforma ha trabajado con diferentes entidades y asesorado a todas las áreas temáticas de la FIP en el desarrollo de numerosos talleres, cursos y metodologías pedagógicas innovadoras que parten de la identificación de motivaciones, del aprender haciendo, de la pedagogía activa y del aprendizaje significativo.

Destacamos que, hasta 2019, Transforma **fortaleció las habilidades para la construcción de paz de cerca de 1.800 personas**, desarrolló un modelo de ocho pasos para construir actividades pedagógicas y una batería de cerca de 100 actividades educativas enfocadas en el diálogo, el trabajo en equipo, el liderazgo, la construcción de memoria, la reconciliación y la participación.



Primera Asamblea Comunitaria en Buriticá, Antioquia, del proyecto Los Laboratorios

## La incidencia:

- Haber sido llamados por el Gobierno Nacional para moderar la mesa de paz en la Conversación Nacional reconoce no solo nuestra experticia, sino también nuestra independencia. Una garantía para que este espacio tuviera una participación lo más amplia y diversa posible.
- La Red Sirirí, conformada por seis organizaciones de la sociedad civil y tres universidades regionales, acumuló 84 mediciones en 38 municipios/ciudades del país. A partir de estas mediciones, formulamos recomendaciones para racionalizar las instancias de participación que fueron entregadas al DNP, responsable de la política pública en la materia.
- A través de un ejercicio de síntesis y balance de nuestras investigaciones sobre los Consejos de Paz, Reconciliación y Convivencia, construimos un informe con propuestas de acción, que entregamos a la Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP), responsable del acompañamiento a estos consejos.
- Acompañamos al DNP en la reflexión sobre el papel de la participación ciudadana en la implementación de los Planes de Acción para la Transformación Regional (PATR), contruidos participativamente en el marco de los PDET. Lo discutimos con los responsables de desarrollar la ruta metodológica y el ejercicio piloto para implementar los PATR.

- Impulsamos una mesa de expertos sobre diálogo y participación. En ella se elaboró una propuesta de ruta para el trámite pacífico de conflictividades sociales a través del diálogo social en espacios de participación que ya existen. Esta propuesta fue entregada a la OACP, responsable de elaborar una política sobre el tema con el Ministerio del Interior y el DNP.



CONSULTE MÁS SOBRE EL ÁREA DE  
POSCONFLICTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ

<http://www.ideaspaz.org/foundation/work-areas/4>

## 03

### Los temas

- GOBERNANZA DE LA SEGURIDAD CIUDADANA Y LA CONVIVENCIA EN LO LOCAL
- POLÍTICA NACIONAL Y REGIONAL PARA REDUCIR LOS HOMICIDIOS
- MIEDO, PERCEPCIÓN DE SEGURIDAD, REGULACIÓN Y GOBERNANZA

## SEGURIDAD Y POLÍTICA CRIMINAL

En los últimos tres años, nos hemos concentrado en contribuir a mejorar la gobernanza local de la seguridad fortaleciendo las capacidades de las autoridades civiles encargadas de direccionar la política. Esto ha contribuido a una mayor comprensión de aspectos como la percepción de seguridad, la confianza y legitimidad institucional, así como de las distintas vulnerabilidades de los ciudadanos asociadas con su sensación de inseguridad. De igual forma, hemos insistido en la necesidad de aumentar la pertinencia de acciones y estrategias institucionales enfocadas en solucionar las problemáticas de convivencia y seguridad. Todo ello enmarcado en una articulación de los niveles nacional, regional y local.

Durante 2019 continuamos desarrollando propuestas de seguridad ciudadana en dos dimensiones: por una parte, avanzamos en la consolidación de una serie de recomendaciones de conceptualización política necesarias para construir propuestas sobre este tema a nivel nacional, departamental y local; por otra, fortalecimos los mecanismos de asistencia tanto presenciales como virtuales para el desarrollo de políticas, estrategias y acciones en los contextos locales, de la mano de nuestra pla-

- IMPACTOS DE LA CRISIS MIGRATORIA VENEZOLANA EN LA SEGURIDAD CIUDADANA
- CÓDIGO DE POLICÍA Y SU IMPACTO EN LA CONVIVENCIA
- BALANCE DE LA TRANSFORMACIÓN DEL EJÉRCITO
- PREVENCIÓN DE LA DELINCUENCIA JUVENIL CON ENFOQUE DE GÉNERO

taforma **Ensamble**, que esperamos llevar a un mayor número de municipios y departamentos durante el primer año de estas administraciones. Ese trabajo se ha fortalecido con la utilización de mecanismos de medición y procesos innovadores para el mejoramiento de las condiciones de la seguridad y la convivencia.

De igual forma, **seguimos trabajando alrededor de la política para reducir los homicidios**. Nuestros análisis continúan siendo un referente para entender un delito que, en 2019, tuvo un descenso frente a 2018 (aunque no alcanzó los niveles de 2017). Para la FIP, parte de este comportamiento tiene relación directa con la ausencia de una política estructurada para prevenir las muertes violentas. Sobre este punto, destacamos nuestras alertas sobre inconsistencias en las bases de datos de la Policía Nacional, que impiden tener una lectura real de este delito. En el ámbito internacional, aportamos a la construcción del Plan Hemisférico para reducir los homicidios en América Latina promovido por la OEA.

Otra línea de trabajo se centró en **apoyar al Ejército Nacional en la construcción de una metodología que facilite su interacción con el resto de institucionalidad**. Nuestro objetivo es lograr que las unidades militares fortalezcan su capacidad de responder y articularse a los planes que el Gobierno Nacional está poniendo en marcha, de manera que planeen y ejecuten sus intervenciones con una visión multidimensional de la seguridad. Esa metodología la construimos en conjunto con el Comando de Transformación del Ejército del Futuro (COTEF), así como una guía para la ejecución de la Acción Unificada, que busca mejorar las relaciones cívico-militares para optimizar la presencia de Estado.

Frente al fenómeno de la migración masiva, continuamos con la línea de investigación centrada en la crisis venezolana y sus posibles nexos con el deterioro de la seguridad. Nuestros hallazgos, basados en evidencia, continúan quitando peso a esta percepción estigmatizante de los migrantes.



San Antonio de Puertas Abiertas. Encuentro con el alcalde de Buenaventura y los miembros de la Junta de Acción Comunal



Lanzamiento de ENSAMBLE, nuestra plataforma en línea para la gestión integral de la seguridad ciudadana

## Los debates:

- Propiciamos el debate sobre la **gobernanza de la seguridad en lo local**, haciendo énfasis en la necesidad de fortalecer el liderazgo de las autoridades civiles para aumentar la legitimidad del Estado en el control de la violencia.
- Abrimos la discusión sobre los riesgos de limitar la comprensión de la seguridad a una visión centralista, desconociendo las realidades y políticas locales. Los riesgos de las intervenciones militares como única respuesta del Gobierno Nacional, no logran reducir la violencia y podrían vulnerar los derechos de la población. Este debate se trasladó a discusiones en la región, especialmente en México.
- Nuestro trabajo al interior del Ejército promovió la apertura de las Fuerzas Militares para trabajar en equipo con instituciones, actores y personas de la sociedad civil.
- Nuestro sistema de monitoreo a la actividad delictiva y, de manera particular, a los homicidios en el país, mostró la necesidad de tener una comprensión heterogénea de este fenómeno a la hora de diseñar políticas públicas. Insistimos en superar las inconsistencias en las bases de datos de la Policía, haciendo llamados públicos a dar respuestas urgentes.

- Promovimos, en el debate, la necesidad de reflexionar y comprender los flujos migratorios como un fenómeno que va más allá de los impactos en seguridad ciudadana.
- Participamos activamente en las discusiones sobre la aplicación del Código Nacional de Policía. Reflexionamos sobre la debilidad de su aplicación en términos de la concentración de las sanciones en cierto tipo de comportamientos, en la discrecionalidad con la que se aplica, y en los riesgos de abuso de autoridad y corrupción, entre otros.



## La incidencia:

- Logramos que, en ciudades como Cali, con una de las mayores tasas de violencia del país, la Alcaldía priorizara el control y la prevención del homicidio con estrategias policiales, de administración de justicia e inversión social. Además, influenciamos a los medios de comunicación de Cali, Quibdó y Barranquilla para que reflexionaran sobre la forma de abordar las noticias judiciales, con una perspectiva más sensible a las víctimas.
- Fuimos la única organización de la sociedad civil en Colombia que aportó en la discusión sobre el seguimiento al Plan Hemisférico dirigido a la reducción de los homicidios en América Latina, promovido por la OEA. Esto nos sigue posicionando como un centro de pensamiento que, de manera rigurosa, busca fortalecer las políticas dirigidas a preservar la vida en Colombia y la región.

- Moderamos la discusión pública sobre la implementación del Código Nacional de Policía a partir de nuestros análisis.
- Continuamos aportando evidencia para alimentar el debate sobre la relación entre la migración de venezolanos a Colombia y las condiciones de seguridad.
- Incidimos en la reconfiguración de políticas y estrategias de seguridad ciudadana en algunos municipios de Antioquia.

**CONSULTE MÁS SOBRE EL ÁREA DE  
SEGURIDAD Y POLÍTICA CRIMINAL**

<http://www.ideaspaz.org/foundation/work-areas/6>

## Los temas

- ARTICULACIÓN ENTRE LAS AGENDAS DE PAZ, DESARROLLO SOSTENIBLE Y DERECHOS HUMANOS
- MEDICIÓN Y VALORACIÓN DEL APOORTE EMPRESARIAL A LA PAZ
- FORTALECIMIENTO DE LA DEBIDA DILIGENCIA EMPRESARIAL EN DERECHOS HUMANOS
- DIÁLOGOS Y ALIANZAS MULTIACTOR PARA GENERAR CONFIANZA Y TRANSFORMAR TERRITORIOS
- PARTICIPACIÓN EMPRESARIAL EN LA CONSTRUCCIÓN DE VERDAD Y LA JUSTICIA TRANSICIONAL
- PARTICIPACIÓN EMPRESARIAL EN EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS LOCALES DE JUSTICIA
- MEDICIÓN DE LA CONFIANZA Y DE LA GESTIÓN EMPRESARIAL EN DDHH
- SEGUIMIENTO Y RECOMENDACIONES A POLÍTICAS DE PAZ Y DDHH RELACIONADAS CON EMPRESAS
- EFECTIVIDAD DE LOS MECANISMOS EMPRESARIALES DE REMEDIO

Durante 2019, ejecutamos 30 proyectos que fortalecieron las capacidades de actores empresariales para adoptar mejores prácticas en Derechos Humanos y construcción de paz. Al mismo tiempo, brindamos acompañamiento técnico a entidades gubernamentales y empresas, y promovimos iniciativas de transformación territorial y aprendizaje en diferentes espacios multiactor. También aportamos insumos que nutrieron el debate y la toma de decisiones en estos temas.

Frente a nuestras iniciativas multiactor, destacamos los resultados del proyecto Laboratorios de Empresas y Reconciliación que, tras dos años de mediar en las relaciones entre comunidades, empresas que operan en los territorios y autoridades locales, **logró aumentar los niveles de confianza entre la sociedad civil y el sector empresarial**. De igual forma, formamos más de 150 personas en habilidades técnicas y socioemocionales, y diseñamos e implementamos ocho iniciativas de cooperación en Buriticá, Cañón del Porce y Buenaventura. A través de la Alianza Confía +, identificamos cuál es la percepción de seguridad en el occidente de Antioquia, socializamos los hallazgos con los alcaldes de la región y el gobernador, y buscamos potenciar las estrategias de Responsabilidad Social de las empresas que operan en esta región.

En el marco de la iniciativa Guías Colombia, que la FIP lidera en calidad de Secretaría Técnica, se desarrolló y aplicó por parte de las empresas-miembro, una **herramienta de diagnóstico de brechas de gestión en derechos humanos, que será digitalizada en 2020**. También lanzamos dos estudios de caso de empresas que implementaron los lineamientos elaborados por Guías: uno sobre cadena de suministro y otro sobre mecanismos de quejas y reclamos atentos a los DDHH.

Destacamos que **apalancamos procesos de diálogo** para identificar el papel de las empresas en el esclarecimiento de la verdad, como una contribución para superar el conflicto armado. Además, quisimos entender las oportunidades y retos de la participación del sector empresarial en el fortalecimiento de los Sistemas Locales de Justicia, explorando la relación entre el acceso a la justicia y el deber de las empresas de remediar las afectaciones a los derechos humanos mediante mecanismos eficaces y asequibles.

Por otro lado, sobresale el fortalecimiento de nuestra herramienta **Empaz**, que valora los aportes de las empresas a la construcción de paz. Este año pusimos a prueba, con éxito, una nueva versión en una de las empresas de servicios públicos más grandes del país; que como valor agregado permite conocer el contexto de violencia donde opera la empresa y proporciona estrategias para construir paz.



Taller de intercambio técnico con la Comisión de la Verdad sobre empresas

Además, innovamos con el **curso de Alta Gerencia en Empresas, Paz y Sostenibilidad**, que dictamos en asocio con la facultad de Economía de la Universidad Externado en Cartagena, Valledupar y Cali. Esta iniciativa, dirigida a pequeñas y medianas empresas, brindó conocimientos y habilidades para toma de decisiones, negociaciones y cooperación a 94 líderes empresariales.

Sobre la incidencia en política pública, **acompañamos activamente la elaboración y consolidación del Plan Nacional de Acción de Empresas y Derechos Humanos 2019-2022**. En Ginebra (Suiza), durante la tercera fase del proyecto sobre rendición de cuentas y acceso a remedio, insistimos en la importancia de fortalecer las relaciones de confianza entre las empresas y sus grupos de interés, para que sean efectivos los mecanismos de remediación de impactos de DDHH.

Destacamos, además, que brindamos asistencia técnica a la Gira Sur-Sur de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), un espacio de aprendizaje con invitados internacionales que, desde hace siete años, facilita el diálogo sobre temas de paz y reconciliación. Esto nos permitió hacer recomendaciones para **fortalecer la política de reincorporación del Gobierno Nacional**.

Finalmente, frente a nuestra línea de trabajo de asistencia técnica, aplicamos sus metodologías en debida diligencia en 20 empresas de diferentes sectores.



## Los debates:

- Generamos espacios de reflexión entre pequeños, medianos y grandes empresarios a nivel regional sobre la importancia del diálogo y la cooperación en las agendas de desarrollo territorial, sostenibilidad y construcción de paz.
- Propiciamos espacios de discusión sobre memoria y verdad con actores empresariales en varias regiones.
- Impulsamos el debate con entidades del sector público sobre cómo generar estrategias económicas en los procesos de reincorporación.
- Abrimos la discusión sobre el rol de las empresas en el fortalecimiento de los Sistemas Locales de Justicia.
- Promovimos la adopción de estándares de DDHH en el sector extractivo y sus cadenas de valor.
- Impulsamos la pertinencia de contar con un Plan Nacional de Acción de Empresas y Derechos Humanos vigente.
- Aportamos al debate global sobre las implicaciones empresariales de respetar y remediar los derechos humanos en los procesos de justicia transicional.
- Contribuimos al debate global sobre cómo se deben aplicar los Principios Rectores de Naciones Unidas en escenarios de conflicto y posconflicto.



- Aportamos en el debate global sobre los mecanismos empresariales de remediación y su eficacia desde una perspectiva de DDHH.
- Insistimos en la importancia de reconocer la heterogeneidad (sectorial y de tamaño) del sector empresarial para formular estrategias que lo involucren en la construcción de paz.
- Posicionamos la discusión frente a la relación entre seguridad ciudadana y productividad, o seguridad económica y confianza.
- Alimentamos la discusión en Guías Colombia sobre los parámetros para el relacionamiento empresarial con las comunidades en el marco de la debida diligencia en DDHH.



VIII Congreso Pacto Global. Debates y desafíos de la implementación de los DDS en agendas empresariales

## La incidencia:

- Consolidamos redes regionales de pequeñas y medianas empresas interesadas en desarrollar iniciativas de construcción de paz y desarrollo sostenible.
- Conformamos un grupo de trabajo con expertos en justicia para discutir sobre las oportunidades y los retos de involucrar a las empresas en el fortalecimiento de los Sistemas Locales de Justicia.
- Emitimos recomendaciones al Gobierno Nacional sobre asuntos económicos y empresariales relacionados con la construcción de paz, particularmente sobre Obras por Impuestos, la Política de Paz con Legalidad y la reincorporación de excombatientes.
- Contribuimos a la transformación empresarial en materia de derechos humanos de múltiples maneras: diseñamos políticas, adelantamos evaluaciones de impacto, creamos planes de acción empresarial, realizamos jornadas de sensibilización y capacitación, integramos los DDHH en sistemas de gestión de riesgos de varias empresas y propiciamos espacios de trabajo colaborativo para la prevención de impactos en la materia.
- Impulsamos la implementación de las Guías Colombia como mecanismo para asegurar la debida diligencia empresarial en DDHH. Destacamos que las ocho empresas-miembro de esta iniciativa aplicaron la herramienta de autodiagnóstico de brechas de gestión en DDHH.
- Desarrollamos un curso de formación en Derechos Humanos para medianas y grandes empresas, en el cual participaron empleados de 10 compañías.
- Unimos esfuerzos con Pacto Global, Red Colombia, para posicionar y fortalecer el conocimiento empresarial en DDHH.
- Logramos que en el evento anual de Guías Colombia participaron 80 empresas, así como académicos, sociedad civil, organismos internacionales, embajadas y entidades del Estado.
- Formamos más de 150 personas en habilidades técnicas y socioemocionales durante el proyecto Laboratorios de Empresas y Reconciliación.
- Fortalecimos las capacidades de entidades estatales en materia de protección de los derechos humanos y acceso a remedio.
- Elaboramos seis documentos sobre Responsabilidad Social Empresarial, la implementación de Guías Colombia y estudios de caso sobre el impacto a los DDHH.
- La renovación de nuestro micrositio de Empresas, Paz y Derechos Humanos abrió una ventana de visibilidad a nuestra gestión en estos temas.

**CONSULTE MÁS SOBRE EL ÁREA DE EMPRESAS,  
PAZ Y DERECHOS HUMANOS**

<http://www.ideaspaz.org/foundation/work-areas/5>

# PRESENCIA TERRITORIAL

# 2019

**148** Municipios **23** Departamentos

## ANTIOQUIA

32 municipios

## ARAUCA

2 municipios

## ATLÁNTICO

1 municipio

## BOLÍVAR

8 municipios

## BOYACÁ

1 municipio

## CAQUETÁ

5 municipios

## CAUCA

11 municipios

## CESAR

8 municipios

## CHOCÓ

4 municipios

## CÓRDOBA

4 municipios

## CUNDINAMARCA

1 municipios

## GUAVIARE

1 municipio

## HUILA

4 municipios

## LA GUAJIRA

7 municipios

## MAGDALENA

2 municipios

## META

5 municipios

## NARIÑO

19 municipios

## NORTE DE SANTANDER

9 municipios

## PUTUMAYO

10 municipios

## SANTANDER

5 municipios

## SUCRE

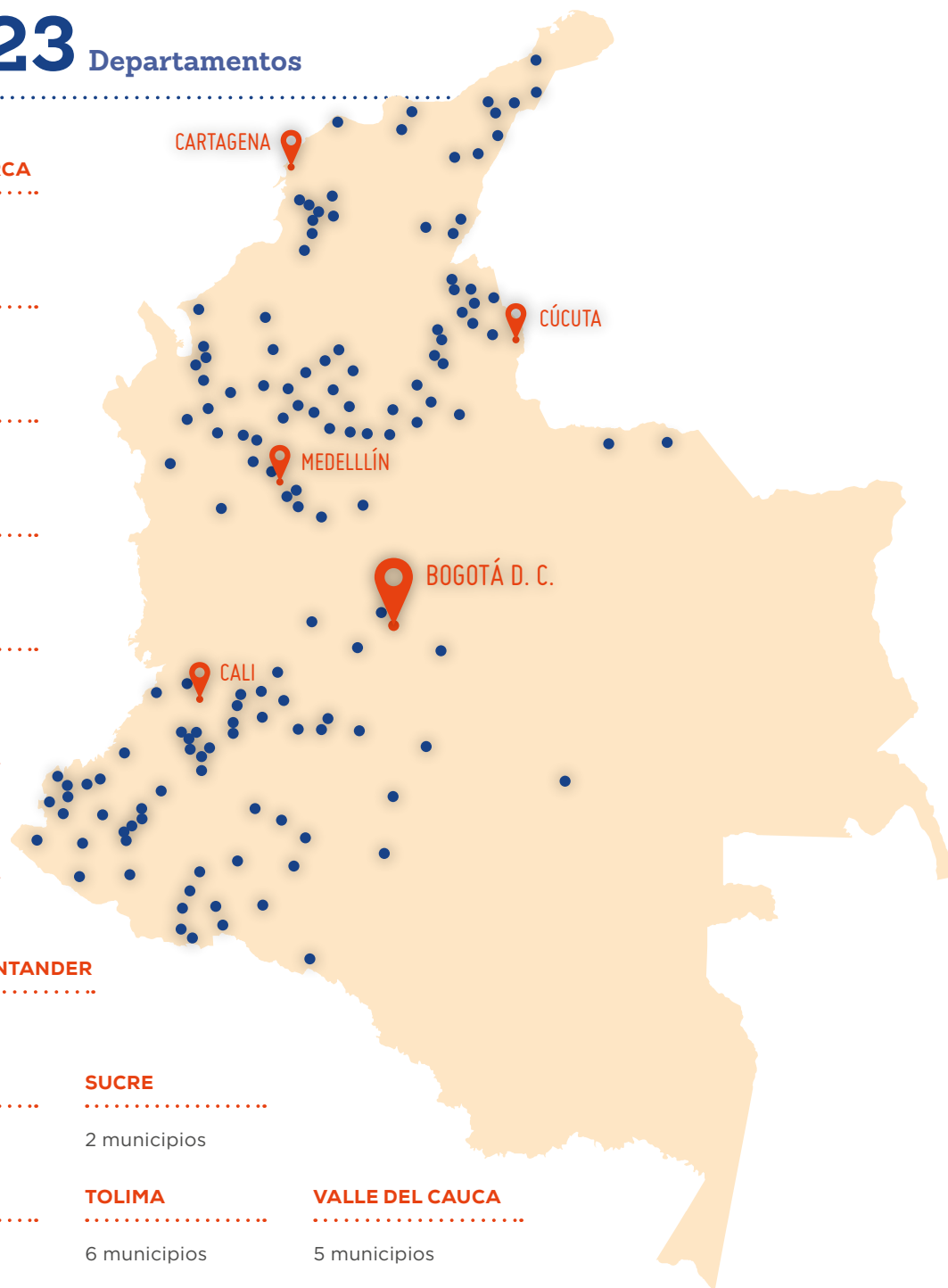
2 municipios

## TOLIMA

6 municipios

## VALLE DEL CAUCA

5 municipios



# IMPACTO EN MEDIOS, ONLINE Y RECONOCIMIENTOS

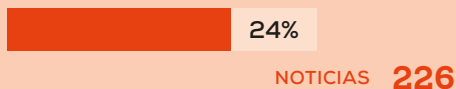
# 2019

## Medios

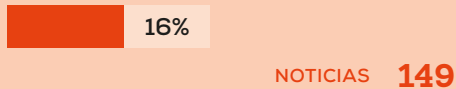
INTERNET



PRENSA



RADIO



TELEVISIÓN



## MENCIONES EN PRENSA

Durante el 2019, mantuvimos el promedio anual de menciones en medios de comunicación de los últimos tres años: 1.000. Cerca del 70% hacen referencia a nuestros informes y análisis. Destacamos las menciones en radio, que se duplicaron con relación al 2018.

Los últimos 3 años:

**1.000**

MENCIONES EN PROMEDIO ANUAL

**953**

MENCIONES

**80**

MENCIONES MENSUALES

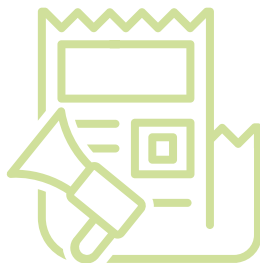
**79**

MENSUAL

**20**

MENCIONES SEMANALES

2019



## LO MÁS POPULAR

**628**  noticias

SOBRE EL CONFLICTO ARMADO, LA SEGURIDAD Y EL REARME DE EXCOMBATIENTES, LAS AMENAZAS A LÍDERES SOCIALES Y LA SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS

**224**  entrevistas a nuestros investigadores

**597**  notas sobre nuestros informes

**17**  portadas de periódicos

# MENTIONES NACIONALES Y REGIONALES

Región Caribe

9%

Cobertura nacional

65%

Región Andina

10%

Bogotá

3%

Región Pacífica

4%

Amazonía / Orinoquía

2%

## Temadeldía

Una implementación a marchas forzadas

La implementación del Código de Policía requiere de ajustes también en las legislaturas. El presidente Duque debe insistir en la opción nacional que permita hacer los ajustes necesarios a través de la suma de voluntades.



El 28 de julio en Cartagena, Duque participó en la marcha a favor de la implementación del Código de Policía.



ORDEN PÚBLICO

## Las dos caras de migrantes y seguridad

La percepción sobre el aumento de la inseguridad de chivos expiatorios a los migrantes. Sin embargo, la Fundación Ideas para la Paz (FIP), que saldrá a asegurar que solo el 2,9 por ciento de los cap...

Los PANFLETOS CON AMENAZAS de muerte contra la población venezolana preocupan de nuevo. El más reciente, que apareció el 1 de agosto en Bucaramanga, refleja una realidad: no sugiere que los ataques de terror en Colombia no se han visto afectados por la llegada masiva de migrantes. Las capturas de ciudadanos venezolanos aumentaron entre 2017 y 2018...

## 'Mala aplicación del Código de Policía es sistemática': Ideas para la Paz

Uno de los problemas es que no hay un mecanismo claro para hacer reclamaciones y apelaciones, aunque la ley 1801 del 2016 ordenó crear un sistema único.

EN DOS AÑOS VAN MÁS DE 2 MILLONES DE MULTAS

2017 170.851

2018 1.703.082

COMPARATIVOS MÁS SIGNIFICATIVOS

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

Decreto de Policía: 25%

# MENTIONES INTERNACIONALES

62 menciones

CON REFERENCIAS A NUESTROS INFORMES Y ENTREVISTAS A INVESTIGADORES



REUTERS

Bloomberg

theguardian

EL PAÍS

The New York Times



BBC



Newsweek

EL NACIONAL

# MENCIONES EN PRENSA

18 /

Colombia 2020

Entre Amalfi y Anori

## La reconciliación de las mujeres mineras de Antioquia con EPM

Las brecaeras del cañón del río Porra, afectadas por los dos hidroeléctricos que Empresas Públicas de Medellín construyeron en sus ríos, y directivos de EPM dialogaron para fin trabajar juntos por el territorio. Una conversación que parecía imposible.

Las brecaeras de este cañón del río Porra, en el municipio de Amalfi, Antioquia, se enfrentaron a una situación crítica cuando las Empresas Públicas de Medellín (EPM) construyeron dos hidroeléctricos en sus ríos. Las mujeres mineras, que dependen del agua para sus actividades, se sintieron amenazadas y se organizaron para defender sus derechos. Tras meses de diálogo y negociación, se logró un acuerdo que permitió la reconciliación entre las mujeres mineras y EPM, asegurando el acceso al agua y la sostenibilidad de las actividades mineras y agrícolas en la zona.



## La verdadera influencia del narco mexicano en Colombia

Más que financiar y fortalecer los grupos que operan en el país, los mexicanos dan armas como pago por la seguridad y los cargamentos de droga, así como envían comisiones para vular proceso de producción.

Según el informe, el actor armado más activo continúa siendo el Ejército de Liberación Nacional (ELN), que ha mantenido su presencia en zonas rurales y urbanas. Los grupos paramilitares, como el Clan del Golfo, han ganado terreno en zonas de conflicto. El informe también menciona el aumento de ataques a la infraestructura petrolera y el uso de drones en operaciones militares.

## 'Based in hatred': violence against women standing in Colombia's elections

Killing of Karina García reflects targeting of female contenders, amid mounting security concerns

Irina Cuesta, a researcher at thinktank Fundación Ideas para la Paz, told the Guardian: "Our research has found that when women leaders are attacked, it's through threats to their family members, sexual violence, and generalised warnings against the work they do. The contents of the threats are openly sexist and question [women's] political processes more generally."

She describes a wave of femicides that took place in Puerto Asís, Putumayo, earlier this year. Among victims were women who planned to register as candidates in the coming elections.

"There is a political message behind these aggressions against women leaders and candidates, particularly in the territories where stereotypes and tolerance to gender-based violence are useful tools for illegal armed actors."

## Aumentó 115% el ataque a la infraestructura petrolera: FIP

Según el último informe, el actor armado más activo continúa siendo el Ejército de Liberación Nacional (ELN).

SE INCREMENTARON los combates de la Fuerza Pública y los actores de los grupos armados, lo que redujo la capacidad de implementación del acuerdo de paz, según el estudio de la Fundación Ideas para la Paz (FIP) publicado ayer bajo el título 'Estrategias de la criminalidad armada y afectación humanitaria, balance 2018-2019'.

El informe señaló que las acciones de la Fuerza Pública se han concentrado en el Clan del Golfo y los grupos de extrema izquierda, como el Ejército de Liberación Nacional (ELN) y los grupos de extrema derecha, como el Clan del Golfo y los grupos de extrema izquierda.



COLOMBIA

LA SILLA LLENA

HOY - 13 DE FEBRERO DE 2019

## ¿Más coca, más homicidios? Mejor piénselo dos veces

¿Qué dicen las cifras? ¿Son los cultivos de coca los que explican la violencia en Colombia? ¿Es suficiente esta explicación?

El informe de la Fundación Ideas para la Paz (FIP) indica que el cultivo de coca sigue siendo un factor clave en la violencia en Colombia. Se menciona que el Clan del Golfo ha aumentado sus operaciones de cultivo y procesamiento de cocaína. El informe también destaca el uso de drones y el aumento de ataques a la infraestructura petrolera.

EL FINANCIERO | Bloomberg

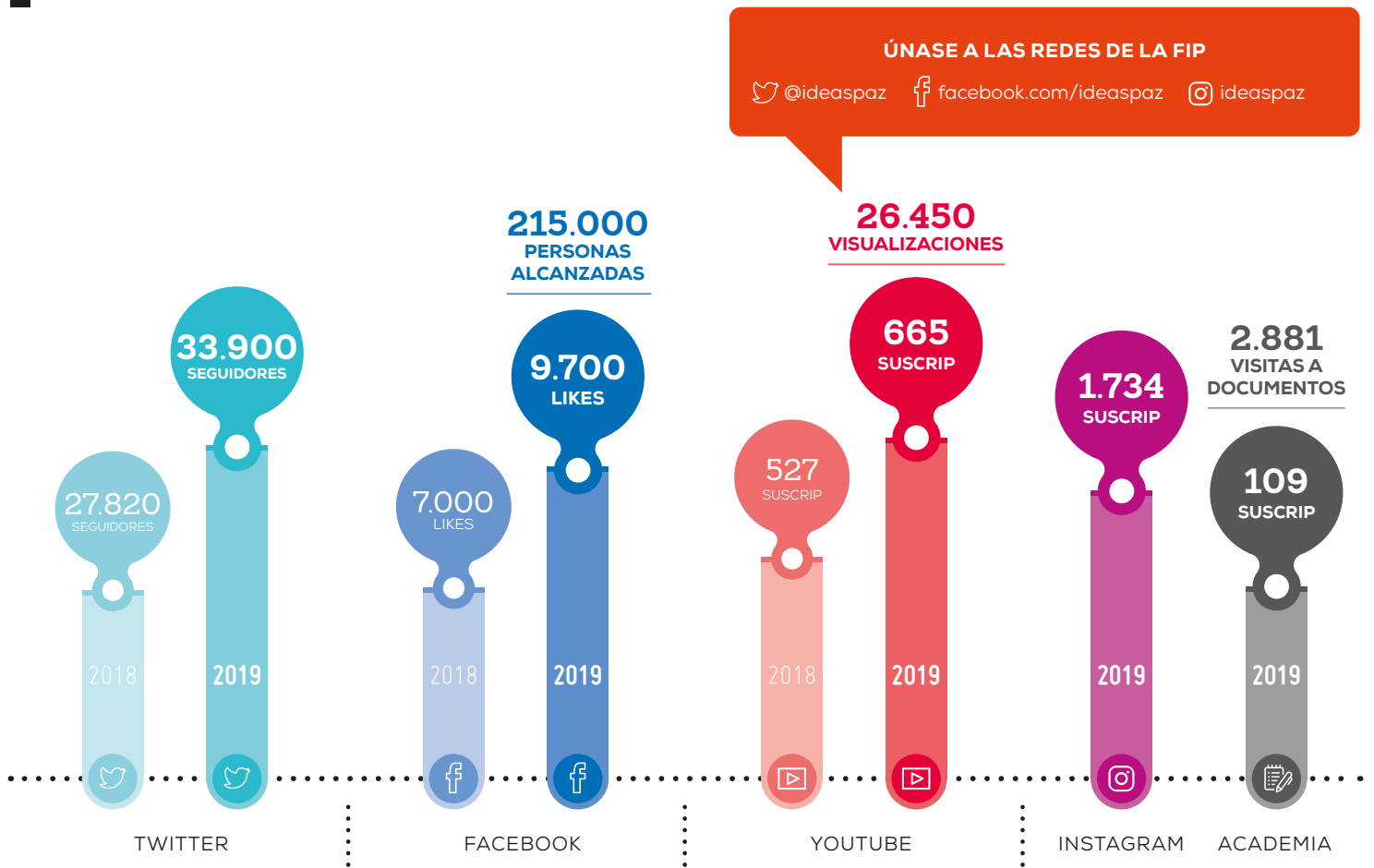
Nota Dura

El informe señaló que las acciones de la Fuerza Pública se han concentrado en el Clan del Golfo y los grupos de extrema izquierda, como el Ejército de Liberación Nacional (ELN) y los grupos de extrema derecha, como el Clan del Golfo y los grupos de extrema izquierda.

# VISITAS A LA PÁGINA WEB



## IMPACTO EN REDES SOCIALES



## RECONOCIMIENTOS

### EN COLOMBIA COMO UNA DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL MÁS ADMIRADAS

Así lo reveló el Panel de Opinión 2019 realizado por Cifras y Conceptos

Por **sexta vez** fuimos reconocidos en el Panel de Opinión realizado por Cifras y Conceptos como una de las organizaciones de la sociedad civil más admiradas en el país. La encuesta consultó a 1.416 líderes de opinión en 18 departamentos.

### A NIVEL INTERNACIONAL COMO THINK TANK DESTACADO E INFLUYENTE EN AMÉRICA LATINA

Entramos nuevamente al top de los centros de pensamiento más importantes en América Latina, según el Índice Global Go To Think Tank (GGTTI), que hace anualmente la Universidad de Pennsylvania y en el que están los centros más reputados del mundo. Ocupamos el puesto 24 de los mejores 86 think tank de la región. Fuimos la segunda institución colombiana ranqueada, después de Fedesarrollo.

Puesto  
**24/86**

ENTRE LOS MEJORES  
CENTROS DE PENSAMIENTO  
EN AMÉRICA LATINA

# PUBLICACIONES

# 2019

## CONOZCA TODAS LAS PUBLICACIONES

<http://www.ideaspaz.org/publications>

# 30

PUBLICACIONES ENTRE INFORMES, ANÁLISIS DE COYUNTURA, NOTAS ESTRATÉGICAS Y GUÍAS

# 25

COLUMNAS DE OPINIÓN PUBLICADAS EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y REVISTAS ESPECIALIZADAS

# 13

ESPECIALES MULTIMEDIA, INFOGRAFÍAS Y MAPAS INTERACTIVOS

En 2019, publicamos 30 documentos que alimentaron debates e incidieron en la agenda de paz nacional. Estas publicaciones —disponibles en nuestro sitio web— están dirigidas a tomadores de decisiones, autoridades locales y nacionales, líderes de opinión, periodistas, académicos e investigadores. Se destacan los temas de seguridad ciudadana, homicidios, implementación del Acuerdo de Paz, reincorporación de excombatientes, participación ciudadana, responsabilidad empresarial en la construcción de paz y en el respeto por los DDHH, sustitución de cultivos ilícitos, rearme de las FARC y consumo de drogas.

## LO MÁS LEIDO

### DOCUMENTO. CÓDIGO DE POLICÍA Y SU IMPACTO EN LA CONVIVENCIA

Evaluamos el impacto de la aplicación del Código Nacional de Policía en la convivencia a nivel nacional, así como en la actividad económica en las cinco ciudades principales del país. Los hallazgos y recomendaciones fueron ampliamente divulgados en medios de comunicación.

**5.525**  
descargas

CONOZCA MÁS DE ESTA PUBLICACIÓN EN:  
<http://www.ideaspaz.org/publications/posts/1730>



### INFOGRAFÍA. DINÁMICAS DE LA CONFRONTACIÓN ARMADA Y SU IMPACTO HUMANITARIO

Publicamos dos grandes infografías con análisis semestrales sobre combates, enfrentamientos entre grupos armados, homicidios, desplazamientos forzados, víctimas de minas antipersonal, amenazas a líderes sociales y confinamiento.

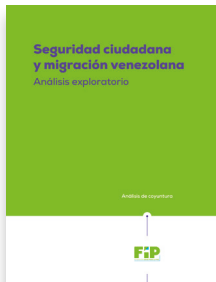
**5.760**  
descargas

CONOZCA MÁS DE ESTA PUBLICACIÓN EN:  
<http://ideaspaz.org/especiales/infografias/confrontaciones.html>



# PUBLICACIONES MES A MES

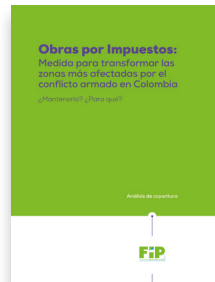
## ENERO



### SEGURIDAD CIUDADANA Y MIGRACIÓN VENEZOLANA

Este primer análisis explora la relación entre la migración masiva de venezolanos y el aumento de los índices delictivos en Colombia, y revela que, contrario a lo que podría pensarse, las condiciones de seguridad no se han visto afectadas por los migrantes.

## FEBRERO



### OBRAS POR IMPUESTOS Y LA LEY DE FINANCIAMIENTO

Revelamos cómo funcionó este primer año de ejecución, y qué cambios debían implementarse a la luz de la aprobación de la Ley de Financiamiento.

## MARZO



### LA RESPONSABILIDAD EMPRESARIAL DE RESPETAR LOS DDHH

Este documento fue realizado en conjunto por tres iniciativas multiactor, entre ellas Guías Colombia. Contiene recomendaciones y herramientas prácticas para que las empresas aseguren una debida diligencia en derechos humanos.



### CÓDIGO DE POLICÍA Y SU IMPACTO EN LA CONVIVENCIA

Evaluamos el impacto que, en su momento, tuvo la aplicación del Código Nacional de Policía en la convivencia a nivel nacional, así como en la actividad económica en las cinco ciudades principales del país.



### DEL CAPITOLIO AL TERRITORIO

Este informe reúne los hallazgos, retos y oportunidades que encontramos durante el acompañamiento a 16 congresistas de ocho partidos políticos —afines y críticos del proceso de paz—, en su visita a municipios de cinco departamentos para conocer los avances y las dificultades de la implementación del Acuerdo de Paz.



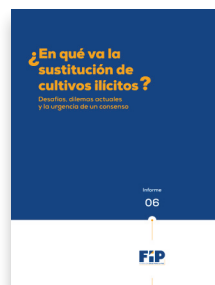
### LAS CIFRAS DELICTIVAS, DIFUSIÓN Y TRANSPARENCIA

Este análisis cuestiona el manejo que las autoridades le dan a sus cifras y recalca la importancia que estas tienen para que la sociedad civil y los ciudadanos puedan monitorear el comportamiento del delito y las políticas asociadas.

CONOZCA TODAS LAS PUBLICACIONES

<http://www.ideaspaz.org/publications>

## ABRIL

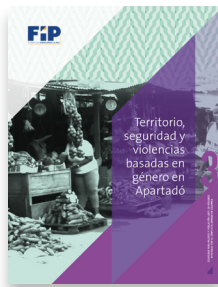


### LOS DESAFÍOS DE LA SUSTITUCIÓN DE CULTIVOS ILÍCITOS Y LAS OPCIONES PARA ENFRENTARLOS

Balace sobre el Programa Nacional Integral de Sustitución (PNIS) y los desafíos que enfrenta, dos años después de su implementación. El documento llama a replantear la manera como se ha venido abordando la sustitución de cultivos, a través de un consenso que respalden los actores claves.



## ABRIL



### APARTADÓ, VIOLENCIAS DE GÉNERO Y AGENDA DE PAZ

En este informe proponemos acciones que generen entornos seguros para las mujeres de este municipio antioqueño, y cómo contrarrestar el escenario adverso al reconocimiento de las personas LGBTI.



### LA FRAGILIDAD DE LA TRANSICIÓN

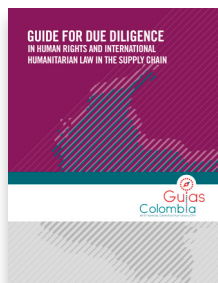
Este análisis aborda las dinámicas que ponen en riesgo el proceso de transición que vive Colombia por cuenta de la vigencia de la confrontación armada tras la firma del Acuerdo de Paz con las FARC, y de un periodo en el que los indicadores de seguridad se han agudizado.

## JULIO



### RETOS Y RIESGOS DE LA REINCORPORACIÓN ECONÓMICA DE LOS EXCOMBATIENTES DE LAS FARC

Analizamos los principales factores que, a nuestro juicio, son vitales para la reintegración de los excombatientes a la economía formal, bajo condiciones que les garantizan una vida digna. Hay, también, recomendaciones y desafíos.



### GUÍAS COLOMBIA EN INGLÉS

Lanzamos las seis Guías Colombia para la debida diligencia en derechos humanos para empresarios, en inglés. Los temas son: seguridad, mecanismos de quejas y reclamos, trabajo decente, compra y adquisición de derechos sobre la tierra, fortalecimiento institucional y cadena de suministro.

## MAYO



### VIOLENCIAS DE GÉNERO: LEGADOS DEL CONFLICTO ARMADO Y DESAFÍOS PARA LA PAZ

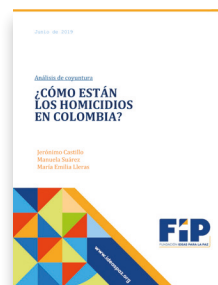
Revelamos los hallazgos de una ambiciosa investigación en tres regiones emblemáticas del conflicto armado en Colombia sobre la persistencia de las violencias basadas en género, y hacemos recomendaciones de política pública.

## JUNIO



### ESTRATEGIA PARA VINCULAR A LAS EMPRESAS EN LA ATENCIÓN A EXMIEMBROS DE LA FUERZA PÚBLICA

En conjunto con la Cámara de Comercio de Bogotá proponemos una estrategia integral para que el sector empresarial se involucre en el acompañamiento de expolicías y exmilitares que, en función de su deber, sufrieron alguna discapacidad.



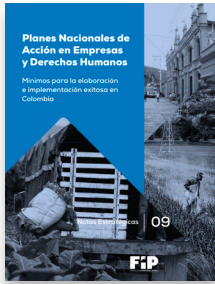
### ¿CÓMO ESTÁN LOS HOMICIDIOS EN COLOMBIA?

En este informe (acompañado de una infografía), analizamos el comportamiento de los homicidios entre enero y abril de 2019 versus el mismo periodo del 2018, basándonos en los datos de la Policía Nacional.

CONOZCA TODAS LAS PUBLICACIONES

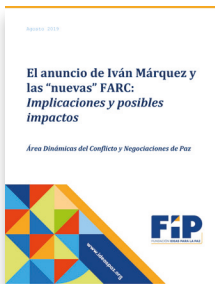
<http://www.ideaspaz.org/publications>

## JULIO



### MÍNIMOS PARA ELABORAR E IMPLEMENTAR CON ÉXITO LOS PLANES DE ACCIÓN EN EMPRESAS Y DDHH

Análisis sobre la importancia de que el Gobierno colombiano cuente con una versión actualizada del Plan Nacional de Acción en Empresas y Derechos Humanos (PNA), tomando como base 20 experiencias internacionales y las lecciones aprendidas del primer PNA colombiano (2015-2018).



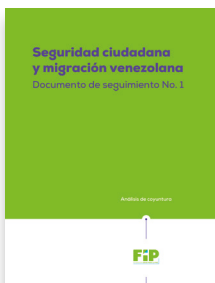
### EL ANUNCIO DE IVÁN MÁRQUEZ Y LAS "NUEVAS" FARC: IMPLICACIONES Y POSIBLES IMPACTOS

Analizamos los puntos clave del manifiesto publicado por varios exjefes guerrilleros, el futuro que tendría la "nueva" guerrilla, qué disidencias podrían unírseles y cuáles son los riesgos para la reincorporación de los excombatientes de las FARC.



### EL USO QUE LAS AUTORIDADES HACEN DE LA FUERZA LETAL EN AMÉRICA LATINA: RIESGOS Y ABUSOS (COAUTORES)

Jerónimo Castillo, director del área de Seguridad y Política Criminal y la investigadora Manuela Suárez, se encargaron de documentar el caso de Colombia en esta investigación conjunta sobre el uso de la fuerza letal en cinco países.



### MIGRANTES VENEZOLANOS Y SU IMPACTO EN LA SEGURIDAD

Este segundo análisis cuantitativo sobre migración venezolana confirma que la migración de ciudadanos del vecino país no ha afectado los índices delictivos en Colombia.

## AGOSTO



### ¿CÓMO ESTÁN LAS CONDICIONES DE SEGURIDAD DE LOS EXCOMBATIENTES DE LAS FARC?

En esta Nota Estratégica, mostramos la situación de los guerrilleros que se acogieron al proceso, las distintas trayectorias de la reincorporación, los mitos alrededor de las disidencias y las perspectivas sobre su futuro.



### LOS EMPRESARIOS EN LA POLÍTICA DE ESTABILIZACIÓN

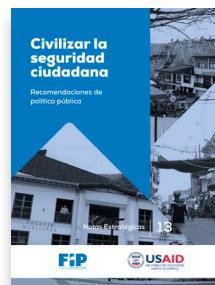
Un año después de que el gobierno de Iván Duque pusiera en marcha la política "Paz con legalidad", analizamos los incentivos al sector empresarial e hicimos recomendaciones para fortalecer el rol de los empresarios en la construcción de paz.

## SEPTIEMBRE



### EL CONSUMO INTERNO DE DROGAS: ¿CUÁL ES EL PROBLEMA Y QUÉ HACER PARA ENFRENTARLO?

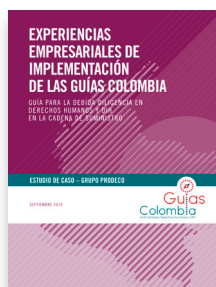
Este informe cuestiona los lugares comunes sobre el panorama del consumo interno de drogas, aterriza los escenarios a sus justas proporciones y analiza las respuestas del Estado.



### CIVILIZAR LA SEGURIDAD CIUDADANA

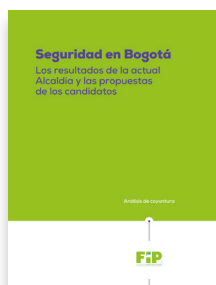
Seis recomendaciones que buscan orientar una política de seguridad ciudadana relacionada con la gobernanza de la seguridad en contextos locales y su respeto por los derechos humanos.

## OCTUBRE



### ESTUDIO DE CASO DEL GRUPO PRODECO SOBRE LINEAMIENTOS EN DDHH

Este es el segundo documento de una colección de casos sobre la implementación de lineamientos en debida diligencia empresarial en derechos humanos elaborados por Guías Colombia. Presenta la experiencia de Prodeco aplicando la Guía en Cadena de Suministro.



### SEGURIDAD EN BOGOTÁ: RESULTADOS DE LA ACTUAL ALCALDÍA Y PROPUESTAS DE LOS CANDIDATOS

Analizamos las inversiones que realizó la administración del alcalde Enrique Peñalosa en seguridad ciudadana, los resultados de las promesas de campaña y qué tanto se cumplieron las metas propuestas en el Plan de Desarrollo.



### PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LOS PDET DEL ALTO PATÍA (NORTE DEL CAUCA) Y PACÍFICO MEDIO

Analizamos, en conjunto con la Universidad ICESI de Cali, la participación ciudadana en espacios municipales y subregionales desarrollados en el marco de la implementación de los PDET.



### PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LOS PDET DE CARTAGENA Y LOS MONTES DE MARÍA

Evaluamos la participación ciudadana en cinco espacios de participación en el departamento de Bolívar. Se realizó en conjunto con la Universidad Tecnológica de Bolívar (UTB) y contiene recomendaciones a las instituciones involucradas en estos procesos.

## NOVIEMBRE



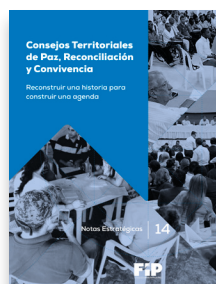
### DEL CAPITOLIO AL TERRITORIO

Segundo documento que revela el resultado de nuestro acompañamiento a lo largo de un año, a 16 congresistas de ocho partidos políticos en su visita a municipios de 11 departamentos, para conocer los avances y las dificultades de la implementación del Acuerdo de Paz.



### UNA AGENDA VIGENTE: LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ

En este informe analizamos el vínculo entre participación y construcción de paz, presentamos los resultados de aplicar "El Sirirí" en más de 80 ejercicios participativos y proponemos una hoja de ruta para ajustar la institucionalidad participativa mediante la racionalización de instancias.



### CONSEJOS TERRITORIALES DE PAZ: RECONSTRUIR UNA HISTORIA PARA CONSTRUIR UNA AGENDA

Analizamos la trayectoria de los Consejos de Paz durante más de dos décadas con el fin de identificar sus fortalezas y debilidades, su funcionalidad durante la implementación de los Acuerdos de Paz y en otras políticas de participación ciudadana.

## DICIEMBRE



### TRES AÑOS DE LA REINCORPORACIÓN DE LAS FARC: DESAFÍOS Y PROPUESTAS

Este análisis, basado en cifras, plantea seis desafíos y propone dos apuestas para avanzar en el proceso de reincorporación de los antiguos combatientes de las FARC. La primera, se centra en la participación del sector empresarial; la segunda, en la necesidad de conectar la reincorporación con los PDET.

# AGENDA NACIONAL E INTERNACIONAL

# 2019

## NUESTRA AGENDA EN EL MUNDO

### LIMA, PERÚ

Nuestra directora, María Victoria Llorente, participó en el Global Drug Policy Program de Open Society Foundations, en Lima, como conferencista sobre el tema de mercados urbanos de drogas en América Latina.

### QUITO, ECUADOR

Fuimos invitados a la Séptima Reunión de Ministros en Materia de Seguridad Pública de las Américas (MISPA VII). El evento buscó encontrar soluciones colectivas para fortalecer la cooperación internacional en materia de prevención y lucha contra la delincuencia organizada. La FIP compartió sus recomendaciones de política para la reducción de homicidios.



### SANTIAGO, CHILE

Fuimos invitados a la IV Consulta Regional sobre Empresas y Derechos Humanos para América Latina y el Caribe. Participamos en el panel sobre mecanismos de reclamación no estatales, en el que se discutieron los desafíos asociados con su uso y administración.

En 2019, organizamos y/o participamos en cerca de 150 eventos entre foros, seminarios, talleres y conferencias; 20 de ellos se realizaron fuera de Colombia, principalmente en países de América Latina y Estados Unidos. La mayor parte de nuestra agenda se centró en debates sobre los desafíos y retos para la sostenibilidad de la paz. También sobresalen las discusiones sobre política de drogas, seguridad ciudadana, diálogo y participación, y encuentros con empresarios que buscan mejorar el impacto de la agenda de empresas, paz y derechos humanos.

### TAILANDIA

Hicimos parte del Grupo de Expertos de Desarrollo Alternativo que se reunió en Tailandia, por invitación de los gobiernos de Alemania, Tailandia y Perú, para discutir alternativas con el fin de hacer frente a los cultivos de coca, amapola y marihuana.



### GUANAJUATO, MÉXICO

Participamos en el Sexto Congreso Internacional de prevención social de la violencia y la reconstrucción del tejido social. Allí, presentamos nuestras apuestas para contribuir a mejorar la gobernanza local de la seguridad a partir del fortalecimiento de las capacidades de las autoridades civiles encargadas de direccionar la política.

## 8

países

CHILE, MÉXICO, ECUADOR, PERÚ, ESTADOS UNIDOS, REINO UNIDO, BÉLGICA Y TAILANDIA

## 150

eventos

NACIONALES E INTERNACIONALES PARTICIPARON LOS INVESTIGADORES DE LA FIP EN CALIDAD DE ORGANIZADORES, PONENTES Y/O PANELISTAS

### REINO UNIDO

Participamos en la conferencia Colombian and international stabilisation experience: sharing lessons and shaping the way ahead, organizada por el Wilton Park. Allí se debatió el nuevo plan de estabilización, la implementación del Acuerdo de Paz, el combate a los grupos armados y la presencia estatal en territorios afectados por la confrontación armada.

### BRUSELAS, BÉLGICA

En el marco del Civil Society Dialogue Network, nuestra directora participó como experta de la sociedad civil para aportar al análisis y las recomendaciones sobre cómo la Unión Europea puede involucrarse mejor con los temas de economías ilegales en su trabajo de desarrollo y prevención de conflictos.

### CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En conjunto con organizaciones de cuatro países, presentamos el Monitor Fuerza Letal en América Latina, un estudio comparado entre Brasil, Colombia, El Salvador, México y Venezuela que busca ayudar a entender el fenómeno y propone medidas para prevenir los abusos. La FIP documentó el caso colombiano.

## NUESTRA AGENDA EN COLOMBIA



Lideramos dos espacios en el Concordia Americas Summit. El primero fue una mesa redonda que abordó el tema de la minería ilegal de oro y sus impactos sobre el medio ambiente; el segundo, un diálogo estratégico con actores de alto nivel involucrados en estos temas.



Nuestra directora, María Victoria Llorente, moderó en compañía de Jorge Restrepo, director del CERAC, la mesa "Paz con legalidad", liderada por el Gobierno Nacional en el marco de la Conversación Nacional.



La FIP organizó junto a Fedesarrollo, el VII Encuentro Latinoamericano de Think Tanks en Colombia, en asocio con el Think Tanks and Civil Societies Program (TTCSP) de la Universidad de Pennsylvania. Nuestra directora participó en la mesa de apertura y en los paneles sobre transiciones en América Latina, populismo y polarización. Otros integrantes del equipo FIP también participaron.



Organizamos en Bogotá el evento anual de Guías Colombia, iniciativa multiactor que lideramos en calidad de Secretaría Técnica. En este espacio se hicieron públicos los esfuerzos que vienen haciendo las empresas-miembros de la iniciativa para implementar procesos de debida diligencia en derechos humanos. En el evento participaron más de 80 empresas.

# 94

## líderes empresariales

DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS FUERON FORMADOS EN HABILIDADES PARA LA TOMA DE DECISIONES, NEGOCIACIONES Y COOPERACIÓN, EN CARTAGENA, VALLEDUPAR Y CALI

# 46

## mesas de trabajo

EN MUNICIPIOS AFECTADOS POR EL CONFLICTO EN PUTUMAYO, URABÁ, ANTIOQUEÑO Y NARIÑO, PARA APORTAR A LA REDUCCIÓN DE LA VIOLENCIA SEXUAL Y DE GÉNERO

# 80

## empresas

PARTICIPARON EN EL EVENTO ANUAL DE GUÍAS COLOMBIA, ORGANIZADO POR LA FIP EN SU CALIDAD DE SECRETARÍA TÉCNICA

# 20

## congresitas

DE OCHO PARTIDOS POLÍTICOS, VISITARON MUNICIPIOS DE 11 DEPARTAMENTOS PARA CONOCER, DE PRIMERA MANO, LOS AVANCES Y LAS DIFICULTADES DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ

# ESTADOS FINANCIEROS

# 2019

**\$ 416 millones**

DONADOS POR 12 EMPRESAS

**\$ 9.331 millones**

EN APORTES PARA PROYECTOS

**59 proyectos**

EJECUTADOS  
(30 FIRMADOS EN 2019)

**\$ 2.200 millones**

EN GASTOS DE OPERACIÓN

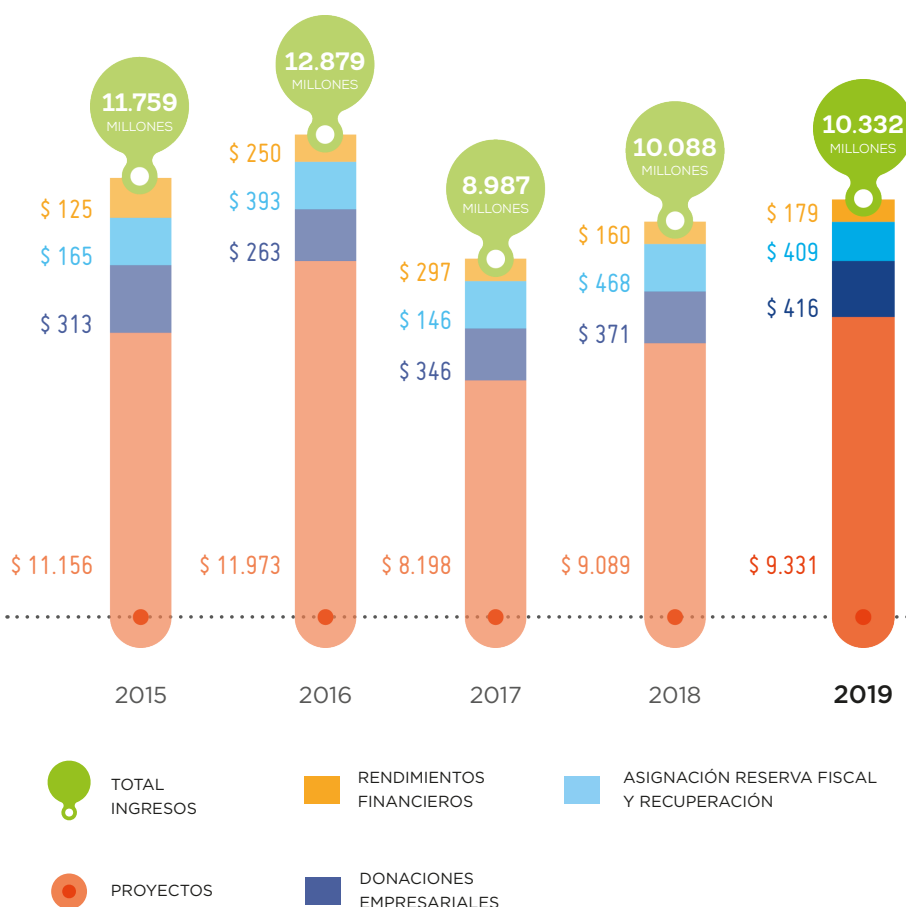
\* Cifras en millones de pesos

## INGRESOS

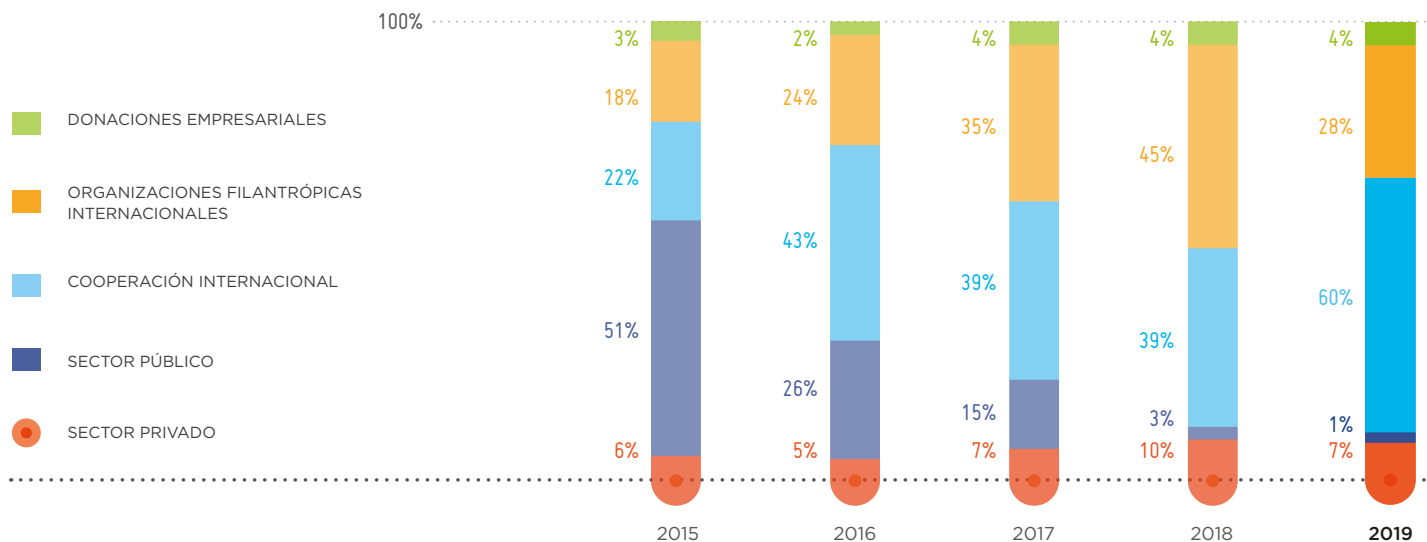
La FIP se financia con aportes de empresas colombianas y extranjeras que operan en Colombia, con donaciones de gobiernos extranjeros y agencias de cooperación internacional, con fondos de instituciones filantrópicas, asesorías técnicas con el sector privado e instituciones del Estado.

### COMPARATIVO INGRESOS 2015 - 2019

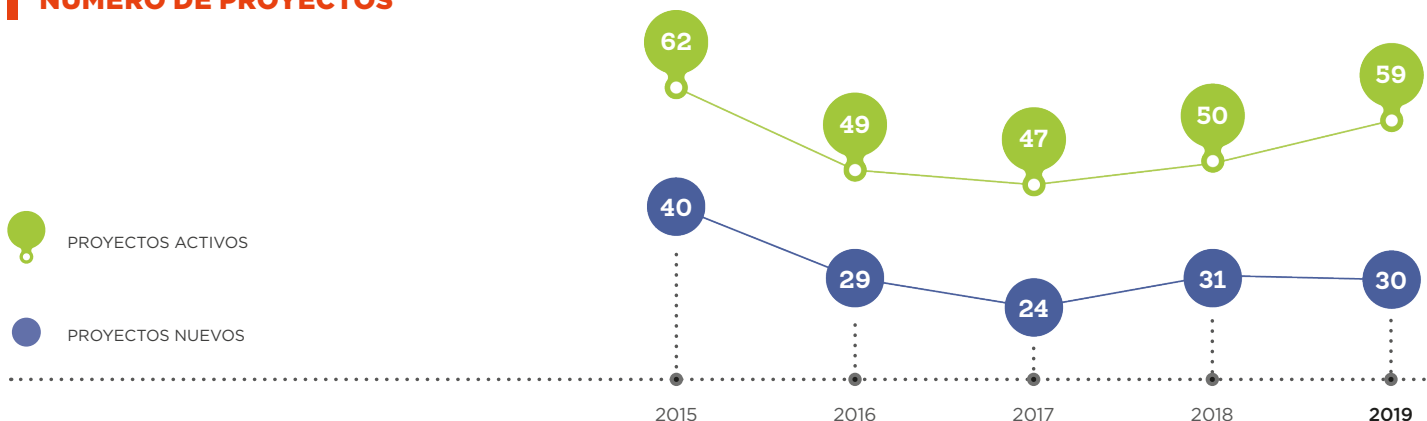
Cifras redondeadas y en millones de pesos



## FUENTES DE PROYECTOS Y DONACIONES 2015 - 2019



## NÚMERO DE PROYECTOS



## BALANCE GENERAL

Cifras en miles de pesos

	2019
<b>ACTIVO</b>	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	4.670.617
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	28.501
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>4.698.617</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
TOTAL DEL PASIVO CORRIENTE	2.818.201
PATRIMONIO	1.880.416
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>4.698.617</b>

## INGRESOS Y GASTOS

(1 de enero al 31 de diciembre de 2019)

	RECURSOS PROPIOS	PROGRAMAS COFINANCIADOS	RESERVAS FISCALES	TOTAL GENERAL
SALDO ANTERIOR	0	2.317.057	236.355	2.553.412
INGRESOS	2.593.524	7.341.890	397.500	<b>10.332.914</b>
EGRESOS	2.299.410	7.985.057	275.251	10.559.719
RESULTADO EJERCICIO	<b>294.114</b>	1.673.891	358.603	2.326.698

# EQUIPO DE TRABAJO Y ALIADOS

# 2019

**106** personas conforman nuestro equipo

72 34

**14** investigadores

TRABAJAN EN LAS ZONAS MÁS AFECTADAS POR LA VIOLENCIA

**140** organizaciones

ENTRE ALIADOS, APORTANTES Y DONANTES

## ÓRGANOS DE GOBIERNO

Nuestro Consejo Superior lo conforman empresas fundadoras y asociadas, más un grupo de colombianos que comparten nuestro propósito de contribuir activamente a la paz.

### COMITÉ DIRECTIVO

**MARTÍN CARRIZOSA CALLE**  
*Presidente desde septiembre de 2019*

**ASTRID MARTÍNEZ ORTÍZ**

**AZUCENA RESTREPO**  
*Desde septiembre de 2019*

**CARLOS ANGULO GALVIS**

**LEÓN TEICHER GRAUMAN**  
*Presidente hasta agosto de 2019*

**MARCELO LEÓN DUB**

**MARÍA ELVIRA ARANGO**

**RAMÓN DE LA TORRE LAGO**

### CONSEJO SUPERIOR DE LA FIP

**MARTÍN CARRIZOSA CALLE**  
*Presidente desde septiembre de 2019*

**CARLOS IGNACIO GALLEGO PALACIO**  
*Nutresa*

**DAVID BOJANINI GARCÍA**  
*Grupo Sura*

**ERIC FLESCHE SANTORO**  
*Promigas*

**FERNANDO JARAMILLO GIRALDO**  
*Bavaria*

**JORGE MARIO VELÁSQUEZ JARAMILLO**  
*Grupo Argos*

**JOSÉ ALEJANDRO CORTÉS OSORIO**  
*Grupo Bolívar Davivienda*

**MARCELO LEÓN DUB**  
*Disan*

**MIGUEL ESCOBAR PENAGOS**  
*Gaseosas Postobón*

**RICCARDO NICOLETTI**  
*Tipiel*

**SYLVIA ESCOBAR GÓMEZ**  
*Terpel*

**ASTRID MARTÍNEZ ORTÍZ**

**AZUCENA RESTREPO**  
*Desde septiembre de 2019*

**CARLOS ANGULO GALVIS**

**CLAUDIA JIMÉNEZ JARAMILLO**

**FABIOLA SOJET BORRERO**

**JAIME BERMÚDEZ MERIZALDE**

**JUAN SEBASTIÁN BETANCUR**

**LEÓN TEICHER GRAUMAN**  
*Presidente hasta agosto de 2019*

**LUIS ERNESTO MEJÍA**

**MARCO LLINÁS VOLPE**

**MARÍA ELVIRA ARANGO PARDO**

**RAFAEL AUBAD LÓPEZ**

**RAMÓN DE LA TORRE LAGO**



Encuentro con el Consejo Superior. Sin diálogo no hay paz: ¿cómo tender puentes en un país dividido?



# NUESTRO EQUIPO



**106** personas

CONFORMAN LA FIP, CON PRESENCIA EN BOGOTÁ Y LAS REGIONES MÁS AFECTADAS POR LA VIOLENCIA

Hemos venido consolidando un equipo profesional, interdisciplinario y comprometido con la construcción de paz en Colombia. En 2019, un grupo de 106 personas entre investigadores, colaboradores en región, así como especialistas en comunicaciones y temas administrativos y financieros, ejecutaron 59 proyectos. Gran parte de este equipo trabaja en Bogotá. Destacamos la presencia de 14 investigadores en regiones afectadas por la violencia.

## DIRECTORES TEMÁTICOS Y FUNCIONALES

**DIRECTORA EJECUTIVA**  
María Victoria Llorente Sardi



**POSCONFLICTO Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ**

Sergio Guarín  
*Hasta julio de 2019*



**SEGURIDAD Y POLÍTICA CRIMINAL**

Jerónimo Castillo



**DINÁMICAS DEL CONFLICTO Y NEGOCIACIONES DE PAZ**

Juan Carlos Garzón



**PARTICIPACIÓN Y DIÁLOGO**

Paulo Tovar



**EMPRESAS, PAZ Y DERECHOS HUMANOS**

María Lucía Méndez,  
Nataly Sarmiento



**TRANSFORMA**

Tatiana Mosquera



**ÁREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

Milena Gaitán



**COMUNICACIONES Y PUBLICACIONES**

Elizabeth Reyes  
Le Paliscot



# ALIADOS, APORTANTES Y AUSPICIADORES

Recibimos aportes de empresas, algunas de las cuales hacen parte del grupo fundador. Además, contamos con contribuciones que provienen de la cooperación internacional, de organizaciones filantrópicas internacionales y de contratos con entidades públicas y privadas. ¡Nuestra red de socios y amigos continúa creciendo!

## 42 AUSPICIADORES

- ABB Tecnologías S.A.
- Agencia de Cooperación Sueca (ASDI) - Ministerio de Relaciones de Suecia - Representado por la Embajada de Suecia en Colombia
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional - USAID
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) - ACDI VOCA
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) - Chemonics International
- Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) - Management System International MSI
- AngloGold Ashanti
- Asociación Consejo de Redacción
- Bavaria S.A.
- Carbones del Cerrejón
- Casa Luker S.A.
- Centro de Investigación y Docencia Económicas, CIDE
- CODHES
- Colombia Telecomunicaciones S.A.
- Comisión Colombiana de Juristas
- Cooperación Alemana al Desarrollo-Agencia Bogotá GIZ
- ECOPETROL
- Embajada Británica
- Embajada de Suiza (Confederación Suiza)
- Foundation Open Society Institute
- Fundación Friedrich Ebert Stiftung (FESCOL)
- Fundación Colombiana para el Desarrollo (FUCOLDE)
- Fundación Ford
- Fundación Red Prodepaz
- Gas Natural S.A. (VANTI)
- Gran Tierra Energy Ltda.
- HOCOL S.A.
- Humanity United
- Institute of International Education, IEE
- International Development Research Centre, IDRC
- ISAGEN
- KFW Cooperación Financiera Oficial entre Alemania y Colombia- DNP
- Ministerio de Asuntos Exteriores de Noruega
- Ministerio de Relaciones Exteriores de Canadá - Embajada de Canadá
- National Endowment for Democracy - NED
- Nestlé
- Olgoonik Technical Services, LLC
- Open Society Institute Budapest Foundation
- Organización Internacional para las Migraciones, OIM
- Prodeco
- Tipiel
- UNIPANAMERICANA - Fundación Universitaria Panamericana

## 12 EMPRESAS APORTANTES

Postobón



# INFORME DE GESTIÓN 2019

La Fundación Ideas para la Paz (FIP) es un centro de pensamiento independiente creado en 1999 por un grupo de empresarios colombianos. Su misión es generar conocimiento, proponer iniciativas, desarrollar prácticas y acompañar procesos para contribuir a la construcción de una paz estable y duradera en Colombia. También busca aportar a la comprensión de las conflictividades de nuestro país, ejerciendo el liderazgo necesario para movilizar a ciudadanos, servidores públicos y empresarios alrededor del objetivo común de construir una sociedad en paz.

# 2019

FUNDACIÓN **IDEAS PARA LA PAZ**

Calle 100 No 8A - 37 / Torre A / Of. 701  
Tel (57-1) 2183449  
Bogotá, Colombia

[www.ideaspaz.org](http://www.ideaspaz.org)

Diseño y diagramación:

  
**ladoamable**  
matéria de diseño